



KONJUNKTURRAPPORT

Foto: Hydro / Harald M. Valderhaug

Administrerende direktør Harald Solberg

27. januar 2026



© European Union, 2025.
 Foto: Dati Bendo / EC Audiovisual Service



Foto: Maxim Shemetov / Reuters / NTB



Foto: REUTERS / Carlos Barria

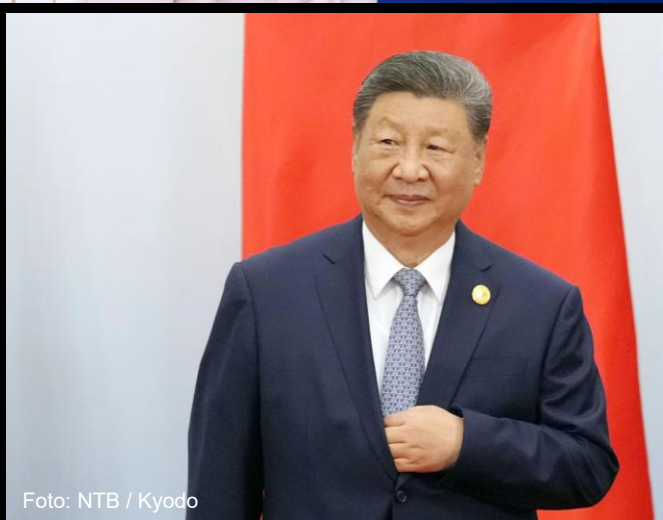


Foto: NTB / Kyodo



Ulstein



Figgio



Elkem



Nexans Norway



Borregaard



Hydro



Devold



Norsk Gjenvinning



Ulefos



Aker Solutions



Boliden Odda

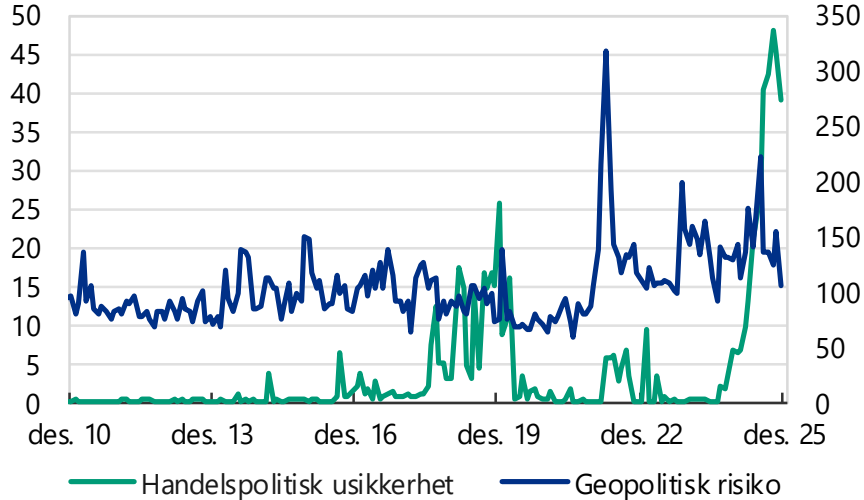


IKM

Verden har blitt mer usikker og proteksjonistisk – dette går ikke over!

Verden: Usikkerhet

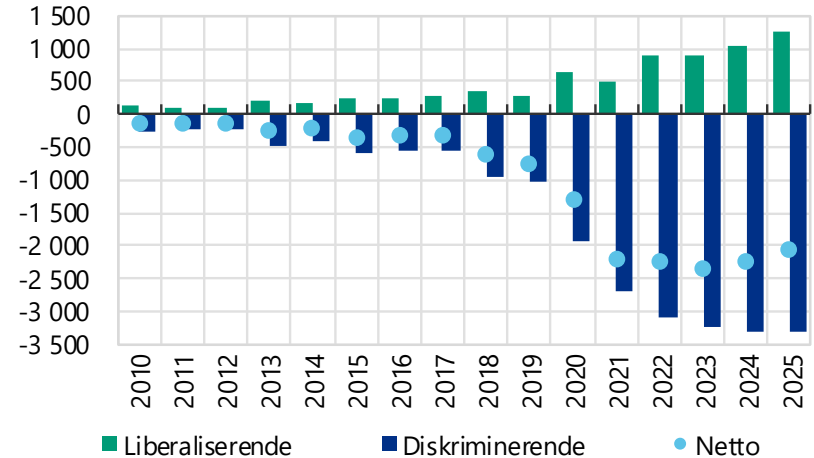
Indeks. Handel (v.a), geopolitisk risiko(h.a.)



Kilde: IMF / GPR / Norsk Industri

Verden: Politikk for handelshindringer

Antall politiske tiltak implementert per år

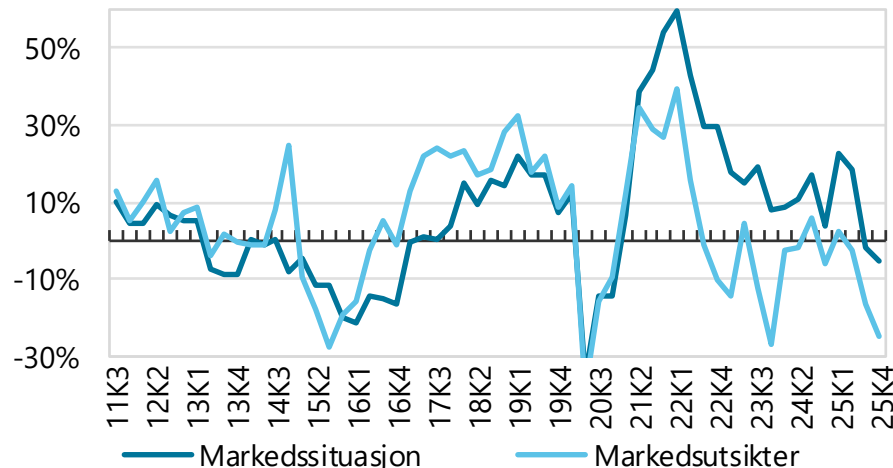


Kilde: Global Trade Alert / Norsk Industri

Forventningene i norsk industri samlet sett svekket

Markedssituasjon og utsikter - indeks

Nåsituasjon og utsikter 6 mnd. Netto pos/neg vurdering



Svarene er vektet etter bedriftsstørrelse

Kilde: Næringslivets økonomibarometer / Norsk Industri

Vurderingen av **markedssituasjon** og **markedsutsikter** har gått **nedover** gjennom 2025.

I fjerde kvartal blir stemningen **ytterligere dårligere**, og spesielt markedsutsiktene er klart netto negative.

Mye tøffere handelspolitisk hverdag

- Markedsadgang er **helt grunnleggende** for norsk industri.
- **EØS-avtalen** er bærebjelken i vårt forhold til EU.
- **Men;** når EUs beskyttelsestiltak ikke omfatter EØS-området er det en alvorlig vekker.
- Norske industribedrifter er underlagt de samme reguleringene og kostnadene som annen industri i EU (EU ETS mv), men skal konkurrere som tredjeland.
- Alvorlig brudd med indre markedslogikken.

Vi må:

- **Knytte oss tettere til EU, vårt aller viktigste marked.**
- **Raskt vurdere muligheter for å knytte oss til EUs tollunion for EØS-varer.**
- **Føre en offensiv industripolitikk som sikrer konkurransekraft, investeringer og utvikling av arbeidsplasser i Norge.**

En helhetlig industripolitikk

- Et **stabilt samfunn** med av høy grad av **tillit** og **konkurransedyktige, forutsigbare rammebetingelser**.
- Taktskifte i **kraftutbygging**, for å **sikre energi til konkurransedyktige priser**.
- Et **skatte- og avgiftssystem** som sikrer lavere eierskatter og forutsigbarhet. Økt attraktivitet ved å eie og invester i norske virksomheter, for eiere som bor i Norge.
- **Forenkling og avbyråkratisering**, administrative byrder tar ressurser fra bedriftene.
- Satsing på **FoU og risikoavlastning for langsiktig teknologiutvikling**. Digitalisering og KI er høyt prioritert.
- Økt **industriell og teknologisk kompetanse**
- Godt **trepertssamarbeid**

Takk for oppmerksomheten!

norskindustri.no/konjunkturrapporten