

ÅRSRAPPORT 2025

**Teknobedriftene -
en bransjeforening i Norsk Industri**

Ord fra styreleder

2025 har vært et år preget av usikkerhet og uforutsigbarhet. Det geopolitiske bildet endrer seg stadig, og det er store utfordringer i verden. Dette påvirker mulighetene for norsk vareproduksjon og teknologibedriftene. Vi ser særlig en dreining fra fokus på grønn omstilling til forsvar og beredskap.

Norge har en sterk posisjon innenfor forsvar internasjonalt, og den økende uroen og krigen i Ukraina har ført til at mange land i verden ruster opp og fornyer mye av sine forsvar. Det bevilges større budsjetter til forsvarsindustrien, noe som gir et mulighetsrom for vekst i Norge, både for de store produsentene og deres leverandører. Det er viktig å gripe denne muligheten og se hvordan den kan benyttes på en god måte for norsk vareproduserende industri. Denne utviklingen vil bety tilpasning eller omstilling for mange virksomheter. Å være en leverandør til forsvarsindustrien er krevende hvis man ikke kjenner til hvordan denne bransjen fungerer og hvilke krav som må tilfredstilles.

2025 har også vært året for utarbeidelse av en strategi for den vareproduserende industri i Norge. Ifm. Stortingsmeldingen om industripolitikk (Meld. St. 16 (2024-2025)), inviterte Regjeringen Norsk Industri, Fellesforbundet og Styrke til å lage en strategi for den vareproduserende industrien. Strategien ble overlevert til Næringsministeren i mars 2026. Nå starter arbeidet med oppfølging av strategien. Det er avtalt et første møte med Næringsdepartement allerede i april 2026. Årsrapporten inneholder et kort sammendrag av strategien, som finnes i sin helhet på www.vareproduserende.no

For "manufacturing" industrien er fortsatt produktivitetsvekst, kraft- og nett, lønnsnivå og skattenivå, samt kompetanse og FoU viktige tema. Styret har også tatt grep for å styrke arbeidet inn mot våre europeiske søsterorganisasjoner. Arbeidet med rammebetingelser i Norge og EU blir en prioritet.

Teknobedriftene skal bidra til gode rammebetingelser for medlemmene. Styret og administrasjonen oppfordrer alle til å ta kontakt når det er oppstår saker medlemmene ønsker å løfte til Norsk Industri.

Trondheim 20.04.2026

Lars Tore Gellein, Styreleder (sign)

1 Styret

Styret består fra årsmøtet 2025 av følgende personer:

- Lars Tore Gellein, Head of Local Operations, Power Electronics, Siemens Energy (styreleder)
- Martin Sagen, Administrerende direktør, CK Partners
- Bjørn Øvsthus, Daglig leder, Mjøs Metallvarefabrikk
- Anita Lervik, CEO, Polyform
- Kristian Lium, Vice President SPACE, Nammo Raufoss
- Nina Arndal, VP Aerostructures, KDA
- Baard Røsvik, Knightec Group Norway AS

Administrasjonen i Norsk Industri har bl.a. bestått av Katrine Vinnes (Bransjesjef - Teknobedriftene og fagsjef FoUI) og Torstein Tærum (Rådgiver organisasjon, kurs og kompetanse). Gunnar Grini (Bransjesjef - gjenvinning og fagsjef ytre miljø) har vikariert som bransjesjef for tekno-bedriftene fra november 2025, pga. sykdom. Han vil ivareta denne rollen også inn i 2026.

2 Valgkomité

På foreningens årsmøte 2025 ble følgende valgkomité valgt:

- Odd Terje Lium, GKN Aerospace Norway
- Håkon Raabe, SINTEF Industri
- Arnt Sigurd Dahle, Mørenot

3 Medlemsutvikling

Bransjeforeningen har over tid hatt en stabil medlemsmasse, og hadde 507 medlemsbedrifter ved utgangen av 2025.

Medlemmene i bransjeforeningen representerer et stort mangfold av bedrifter som leverer varer og tjenester til en rekke bransjer og markeder. Vareproduksjon med tilknyttet industri og tjenester er en fellesnevner. Majoriteten av medlemmene i bransjeforeningen hører til Teknobedriftene som eneste bransjeforening i Norsk Industri. En del bedrifter hører også til flere nærliggende bransjeforeninger, som Norsk Industri Offshore, Maritim bransjeforening, Elektro og Energi og Designindustrien.

4 Styremøter

Styret har avholdt digitale møter om lag annenhver måned. Styret har nå besluttet at det er tilstrekkelig med styremøter hvert kvartal, der styret gir tydelige føringer og forventinger til administrasjonens arbeid, i Norge og europeisk. Dette vil være styrets arbeidsform i 2026.

Årsmøtet ble i 2025 avholdt i Oslo 6. mai, ifm. Norsk Industris Årskonferanse.

5 Mål og oppgaver

I henhold til bransjeforeningens vedtekter skal foreningen ivareta medlemmenes fellesinteresser, jobbe for gode og varige forhold mellom medlemmene, og iverksette faglige aktiviteter. Foreningen skal gjennom Norsk Industri bidra til å påvirke industriens rammebetingelser og bistå medlemmene i deres bedriftsutvikling for å styrke bedriftenes verdiskaping, lønnsomhet og konkurranseevne.

Foreningen er særlig opptatt av å bidra til ordninger som stimulerer til forskning, forbedringsarbeid og innovasjon i bedriftene. Dette inkluderer også at muliggjørende digital teknologi gjøres kjent og tas i bruk i industrien.

Bransjeforeningens mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Viktige møteplasser og kontaktpunkter er:

- Bransjestyret
- Foreningens faglige fora;
 - Støperiforum
 - Norpart
 - Forum for maskinering og additiv tilvirkning
 - Robotforum
- Lean Forum Norge og Produktivitetsspranget
- Styrerepresentasjon i den svenske Fordonskomponentgruppen, FKG
- Kontakt med kunnskapsinstitusjoner og det næringsrettede virkemiddelapparatet
- Samarbeid med arbeidstagerorganisasjoner som Fellesforbundet og Styrke
- Orgalim, som er en EU-forening for manufacturing. Norsk Industri er medlem i foreningen.

Foreningen skal bidra til god kontakt mellom medlemmene og utdanning og forskningsinstitusjoner. Kontakten mellom akademia, utdanning og industri skal bidra til økt innovasjonsaktivitet i medlemsbedriftene, men samtidig også bidra til større forståelse for industriens utfordringer i disse kunnskapsmiljøene. Foreningen skal videre delta i myndighetskontakt på prioriterte områder gjennom eksempelvis innspill til høringsuttalelser, representasjon i ekspertgrupper og utvalg mv.

Styret ser for seg en annen organisering av underliggende fora fremover. Hensikten med dette er å forenkle og styrke arbeidet med bl.a. kompetanse på viktige områder, FoU og produktivitetsvekst.

6 Næringspolitikk

Foreningen er blant de største bransjeforeningene i Norsk Industri, og medlemmene har virksomhet innenfor mange forskjellige markeds- og teknologiområder. Med unntak av spesielle interesser i foreningens bransjegrupper og faglige fora, har de næringspolitiske prioriteringene stort sett falt sammen med Norsk Industris og NHOs prioriteringer. Foreningen har særlig bidratt med vurderinger relatert til det næringsrettede virkemiddelapparatet for forskning og innovasjon. I 2026 vil foreningen prioritere oppfølgingen av forslag fra den nye strategien for vareproduserende industri.

7 Faglig aktivitet

Faglige fora

Det er fire faglige fora tilknyttet bransjeforeningen Teknobedriftene.

Støperiforum

Totalt 15 bedrifter er medlemmer i Støperiforum. Martin Sagen, GK Partners (tidligere Ulefos og Furnes) er leder og Ezekiel Hoy, Mandal Castings, er nestleder. Det ble ikke gjennomført arrangement i 2025. Støperiforum er medlem av den europeiske støperiorganisasjonen EFF, og relevant informasjon derfra blir jevnlig formidlet til støperiene. Et arbeid med et felles europeisk verktøy for miljøsertifisering, EPD, hvor Oddbjørn Maudalen (Furnes) og Torstein Tærum deltok i en arbeidsgruppe organisert gjennom EFF, ble gjennomført i 2025. Norge har kommet langt på området, og spiller erfaringer bla. Fra den norske EPD generatoren LCA.no. Støperiforum er representert i arbeidsutvalget HMS i støperi og smelteverk, som er et samarbeidsforum mellom arbeidsgiver- og arbeidstakersiden. Hovedaktiviteten er å arrangere en årlig konferanse om helse, miljø og sikkerhet.

Martin Sagen deltok på EFFs årlige Council Meeting i Berlin 26.-28. juni 2025.

Kontaktperson fra Norsk Industri: Torstein Tærum

Forum for maskinering og additiv tilvirkning

Programkomiteen til forumet består av komitéleder Leif Andersen (Winow Automation), Vegard Løkken (Nammo), Svein Hjelmtveit (Fieldmade), Jørgen Weum Hansen (Kongsberg Defence & Aerospace), Ole-Bjørn Ellingsen Moe (Mechatronics Innovation Lab) og Knut Sørby (NTNU). Det har ikke vært store aktiviteter de siste årene og forumet har behov for en revitalisering. Et initiativ mot Numerisk Brukerforening og mot Offshore bransjeforening (leverandørkjeden til selskaper på norsk sokkel) er vurdert. Hvordan aktiviteten innen fagområdet kan få et løft vil vurderes nærmere 2026.

Kontaktperson fra Norsk Industri: Torstein Tærum

Robotforum

Forumet drives i samarbeid med NFEA. Robotforum gjennomførte sin årlige konferanse i Trondheim, 27.-28. august 2025, med bedriftsbesøk på Aker Verdal. Konferansen samlet ca. 80 deltakere. Programkomiteen består av leder Frode Grimsbø (KUKA), Julie Klingenberg (Goodtech), Bjørn Øvsthus (Mjøs Metallvarefabrikk AS), Sture Haaland ([Tyo Automation AS](#)), Gabor Sziebig (Sintef), Thomas Alexander Øygard (Intek Engineering), Svein Ivar Sagatun (Equinor); i tillegg til NFEA og Torstein Tærum fra Norsk Industri.

Kontaktperson fra Norsk Industri: Torstein Tærum

Norpart Forum

Forumet er et bransjefellesskap for automotive-industri. Forumet gjennomførte i 2025 flere digitale morgenmøter – "Norpart Café", hvor tema bl.a. var internasjonale trender og markedsutvikling for industrien. Det ble også arrangert et eget Norpart-seminar på Raufoss 4. juni 2025, der tema var

geopolitikk, tollkrig og automotive-trender. Informasjon fra den svenske Fordonskomponentgruppen (FKG) og derigjennom den europeiske interesseorganisasjonen CLEPA stod også på agendaen. Norpart Forum ledes av Emma Østerbø. Hun er også styremedlem i FKG på vegne av Norpart.

Kontaktperson fra Norsk Industri: Katrine Vinnes/Gunnar Grini

Lean og kontinuerlig forbedring

Kontinuerlig forbedringsarbeid er et prioritert område for bransjeforeningen. Lean Forum Norge (LFN) ble etablert i 2009 som et åpent forum for å fremme verdiskaping gjennom produktivitetsforbedring og virksomhetsutvikling. NHO og LO har faste representanter til styret, og Katrine Vinnes har siden 2014 representert Norsk Industri i styret. Torstein Tærum vikarierer for tiden som Norsk Industris styrerepresentant. Virkemiddelaktørene Norges Forskningsråd og Innovasjon Norge har fast observatørstatus i styret, og forumets leder Gaute Knutstad er også spesialrådgiver i SIVA. Forumet arrangerer årlig en nasjonal årskonferanse som samler om lag 300 deltakere. I tillegg arrangeres en rekke seminarer i regi av en rekke forskjellige regionale fora.

Styret i LFN er styringskomite for Produktivitetsspranget, som er et program over en periode på 18 måneder rettet mot SMB-bedrifter. Siden 2018 har 21 bedrifter gjennomført programmet, 10 av disse med delfinansiering fra Hovedorganisasjonenes Fellestiltak (HF) og koordinert gjennom Norsk Industri. De fleste av disse bedriftene er Teknobedrifter. Norsk Industri, Fellesforbundet og Styrke følger bedriftene, og deltar i oppfølgingsmøter og samlinger. Drytech, Spilka, Egenes brannteknikk, Sigdal, Tepas og Parat Halvorsen fullførte programmet i løpet av 2024 og 2025. Det er en prioritert for foreningen at nye industribedrifter rekrutteres. Rekrutteringen av fem nye bedrifter, finansiert av HF, startet høsten 2025.

Kontaktpersoner fra Norsk Industri: Torstein Tærum

Nasjonal Strategi for vareproduserende industri

Bransjeforeningen har i 2025 vært en pådriver for utarbeidelsen av en Nasjonal strategi for vareproduserende industri. Denne uensartede gruppen av produksjonsbedrifter representerer på mange måter bunnplanken for all industri, og utgjør en viktig rolle blant annet som underleverandør i komplekse verdikjeder. Teknobedriftene produserer avanserte komponenter og utstyr eksempelvis inn mot nye grønne industrisatsinger, forsvarsindustri, maritim industri og automotive industri. At denne store gruppen av industribedrifter fortsetter å utvikle sin konkurransekraft vil ha stor betydning for industriens samlede evne til kapasitetsbygging, produktivitsvekst og omstilling.

Regjeringen Støre la våren 2025 frem en Stortingsmelding om industripolitikk (Meld. St. 16 (2024-2025)). Ett av tiltakene i meldingen var å invitere vareproduserende industri til å lage en strategi med ambisjoner og tiltak. Norsk Industri, Fellesforbundet og Styrke har i 2025 samarbeidet om å utarbeide en strategi for den vareproduserende industrien i Norge. Strategien, som ble overlevert til Næringsministeren i mars 2026, beskriver hva som skal til for å videreutvikle en lønnsom, nyskapende, høyeffektiv og bærekraftig vareproduserende industri i Norge. Strategien har tatt utgangspunkt i vareproduserende industri tilknyttet teknologisk avansert produksjon eller som utnytter ny produksjonsteknologi for å styrke egen konkurransekraft. Siva hadde oppdraget med å

være sekretariat for arbeidet, mens tidligere styreleder i bransjeforeningen, Ole Hoen fra Kongsberg Innovasjon, var leder av prosjektgruppen. Fem faggrupper ble nedsatt for å vurdere utfordringer, muligheter og tiltak på sine områder. Det ble også gjennomført innspillmøter med industrien i alle regioner. Totalt har ledelse, eksperter og tillitsvalget i 70 bedrifter, bidratt i arbeidet med strategien.

Strategien tar sikte på å realisere følgende ambisjon:

- Økt verdiskaping og eksport i den vareproduserende industrien i Norge
 - Høyere produktivitetsvekst enn våre viktigste handelspartnere
 - Verdensledende på å kombinere høyteknologi med fagarbeiderkompetanse

For å realisere ambisjonen er det nødvendig med nye tiltak og virkemidler som supplerer og forsterker allerede vedtatt politikk for den vareproduserende industrien. Norsk Industri, Fellesforbundet og Styrke er enige om 27 anbefalinger til tiltak og virkemidler innen fem prioriterte områder. I tillegg foreslår partene to konkrete tiltak for videre oppfølging av strategien, dvs. at Nærings- og fiskeridepartementet etablerer et kontaktforum for den vareproduserende industrien og at det etableres et topplederforum fra industribedriftene som møter næringsministeren regelmessig. Hele strategien finnes på www.vareproduserende.no.

8 Økonomi

Bransjeforeningen har ikke en egen medlemskontingent, og sekretariatet drives fra Norsk Industris administrasjon. Faglige fora som arrangeres gjennom bransjeforeningen skal gå i null, som vil si at kostnader dekkes med deltakeravgift. Foreningens utgifter omfatter derfor i hovedsak kostnader til møteaktivitet og evt. prosjekter. I henhold til Norsk Industris vedtekter § 7.3 gir Styret i Norsk Industri rammene for hva bransjene skal arbeide med innenfor landsforeningens felles budsjetter.