

Årsberetning 2025

Norsk Industri Offshore

Stiftet 27. januar 1990

1 Styret og Administrasjon

Styret

På foreningens årsmøte 10. april 2025, ble det valgt nytt styre. Styret ble valgt i henhold til valgkomiteens innstilling:

Styreleder:	Sturla Magnus	Aker Solutions	(gjenvalg)
Nestleder:	Håkon Skjønberg	TechnipFMC	(ny tidl. styremedl.)
Styremedlemmer:	Marianne S. Davenport	Aibel	(gjenvalg)
	Roger Skatland	Momek Group	(gjenvalg)
	Ida Husem	Moss Maritime	(gjenvalg)
	Marthe Haneborg	Slåttland Mek. Industri	(ny)
	Nils Arne Hatleskog	Worley Rosenberg	(ny)
Varamedlemmer:	Kristine Bellika	Kaefer Energy	(ny)
	Eirik B. Simonsen	Randaberg Industrier	(ny)

Den 01.12.25 sluttet Sturla Magnus i Aker Solutions og gikk da samtidig ut av bransjestyret. Håkon Skjønberg har fungert som styreleder siden 01.12.25

- Det har vært avholdt syv ordinære styremøter i 2025/26, et av disse var felles styremøte med Elektro & Energi. Styremøter har vært avholdt i Oslo, Stavanger og Stord
- Et styremøte har blitt gjennomført på teams og seks som fysiske møter med muligheter for teams.
- Offshore Strategikonferansen 2025 ble gjennomført for 31. gang den 5. og 6. februar på Clarion Energy Hotel. ca. 265 deltagere.
- Et ordinært åpent vellykket årsmøte og medlemsmøte ble gjennomført i Oslo 10. april med ca. 75 deltagere
- Den 4. september ble det avholdt styremøte på Stord med omvisning og besøk hos Aker Solutions og Leirvik AS.. På ettermiddagen ble det arrangert kontaktmøte med medlemsbedrifter i regionen hvor 20 personer deltok. 14 bedrifter hadde korte og interessante presentasjoner.. Ordføreren på Stord hadde også innlegg og deltok på møtet.
- Åpent bransjemøte med dagsaktuelle temaer ble avholdt 14. oktober med full sal i Næringslivets hus.
- Bransjeforeningen har vært medarrangør av webinarer og andre Teams-medlemsmøter i regi av Norsk Industri.

- Det har vært betydelig aktivitet i KonKraft-samarbeidet i 2025, mye av arbeidet har vært relatert til, rammevilkår, leteaktivitet, elektrifisering av sokkelen, havvind- og klimamål og havbunnsmineraler

Administrasjon i 2025:

Bransjesjef: Runar Rugtvedt

Fagsjef: Knut Erik Steen

Prosjektledere: Yngve Børstad, TechnipFMC. Engasjert som sekretariatsleder for "Samarbeidsforum for havvind", delområde "Teknologi- og industriutvikling"

John Avaldsnes har vært engasjert for Sektorplan havvind og oppdatering av "Leverandørverdikjeder" og "Konkurranseskraft" i tidligere prosjekt "Leveransemodeller for havvind".

2 Valgkomiteen

På foreningens årsmøte 10. april ble følgende valgkomitee valgt:

Leder: Kjell Giæver, Arctic Energy Partners	(gjenvalg)
Bård Bjørshol, Kaefer Energy	(gjenvalg)
Torbjørn Andersen, Aker Solutions	(gjenvalg)

3 Medlemmer

Per 01.02.26 hadde bransjeforeningen Norsk Industri Offshore 365 medlemmer med 37737 årsverk. Dette er 3 medlemsbedrifter færre sammenlignet med 01.03.2025, men med en oppgang i antall årsverk med 1597

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2025 satt til kr 0,-.

4 Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet. Strategiplan som ble vedtatt i 2019 ble videreført i 2025, og visjonen er: "Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri". Ny strategiplan for bransjeforeningen har styret arbeidet med gjennom høsten 2025 og ny plan vil bli vedtatt i Q1 2026. Det er da hensyntatt den nye strategiplanen til Norsk Industri som blir lagt frem på Generalforsamling i mai 2026.

Bransjeorganisasjonen Norsk Industri Offshore skal bidra til:

Norsk Industri

Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri

Verdiskaping

- Levere løsninger for lønnsom og stabil produksjon med minimale klimautslipp
- Videreutvikle en attraktiv og kunnskapsbasert næring med forutsigbare rammebetingelser
- Sikre global konkurransekraft gjennom kompetanse og teknologi

Bærekraft

- Verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet
- Utvikle teknologi og løsninger for nullutslipp-samfunnet gjennom innovasjon og erfaringsutveksling
- En industri med sterkt samfunnsansvar og fokus på FNs bærekraftsmål

Spennende og fremtidsrettede norske arbeidsplasser

Foto: AdobeStock

Viktige fora og samarbeidsarenaer

Bransjeforeningens visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger og budskap, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- HMS-rådet i Norsk Industri Offshore
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter/temaer som:
 - Oppdatering av klimaveikart for petroleumsindustrien på NCS.
 - Havvindsatsing, innspill til og oppfølging av myndighetenes arbeid
 - Elektrifisering av sokkelen
 - Havbunnsmineraler
- Standardkontraktstyret (SKS)
 - Forhandlingsutvalg: Oppdatering av NTK15/NF15 til NTK25/NF25
 - Forhandlingsutvalg: Nye standardkontrakter for havvind
- NORSOK-arbeid:
 - Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
- Joint Industri Improvement Arena (JIIA) sammen med Offshore Norge, Standardisert innkjøpsadferd, spørreundersøkelse og Årsrapport for "Standardised Supply Chain

Behaviour". <https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/innkjopsadferd-i-petroleumsindustrien/>

- Arbeidsgruppe etablert i 2023: "Insentiver og kontraktuelle" drivere, utarbeidelse av "Veileder".
- Veileder utgitt våren 2025
- Samarbeid med Offshore Norge, Eqhub,
- Samarbeid med Offshore Norge, Qualific AS
- Samarbeid med Offshore Norge, "Common Competency System"
- Samarbeid med Offshore Norge, utgitt: Ny veileder for "on demand"-produksjon i energiindustrien, <https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/aktuelt/veileder-for-on-demand-produksjon-i-energiindustrien/>
- Norsk Industri deltager i prosjektet: ImpactWind SouthWest som ledes av NORCE (2022-2028) <https://impactwind.no/>
- Norsk Industri deltager i prosjektet: TraCES, ledet av Sintef. Transforming the Norwegian Continental Shelf on the pathway towards net-zero global emissions (TraCES). TraCES er et samarbeidsprosjekt med mål om å styrke det norske beslutnings-grunnlaget for utvikling av næringsaktiviteten på norsk sokkel.
- Observatør i "Lavutslippssenteret" som ledes av Sintef
- Olje og gass, havvind og energiklynger som Arctic Energy Partners (tidl. Petroarctic), Energy Valley, GCE NODE, Norwegian Offshore Wind Cluster, GCE Ocean Technology, Powered by Telemark (Grenland), m.fl.
- Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" hvor Norsk Industri har hatt ansvar for temaområdet "Teknologi- og industriutvikling" har det vært kontakt med veldig mange selskaper, organisasjoner og aktører som GCE Node, Norwegian 'Offshore Wind Cluster, GCE Ocean Technology, Norwep, PTIL, DNV, ED med flere. Ikke minst deltar mange medlemsbedrifter i forumet med sine tre undergrupper. Mer enn 50 personer er engasjert i arbeidsgruppene.
- Entry Programme havvind. Norsk Industri har vært pådriver for å få startet opp dette tilbudet. Innovasjon Norge er nå ansvarlig for utrulling og drift. I 2026 skal Nasjonalt kompetansesenter for havvind kjøre dette programmet.
- **"Nasjonalt kompetansesenter for havvind"** i Kristiansand utarbeidet i 2024 en rapport på oppdrag fra Norsk Industri: VindKOMP, kartlegging av kompetansebehov for offshore vind. I 2025 har innhold i denne rapporten blitt presentert på ulike arenaer og konferanser.
- **"Nasjonalt kompetansesenter for havvind"** Engasjert i 2025 av Norsk Industri for utarbeidelse av rapporten «LeverandørKRAFT-havvind». Leverandørverdikjeder og konkurransekraft. Utgitt og overlevert på Offshore Strategikonferansen 2026, 03.februar. <https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/ny-rapport-viser-sterk-norsk-leverandorposisjon-i-et-skjerp-et-globalt-havvindmarked/>

- Havindustritilsynet inkl. Sikkerhetsforum og Regelverksforum. Spesielt mye arbeid er utført mot nytt regelverk for havvind som blant annet Havtil har ansvar for.
- NORWEP, tett samarbeid med Norwep på ulike innenlands arrangementer. Norsk industri har arbeidet aktivt for en god grunnfinansiering fra statens side, dette arbeidet pågår ut i 2026.
- Nasjonalkomiteen for WPC (World Petroleum Congress), lite aktivitet inneværende år.
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap, Havtil, Gassnova og studier

5 Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått.

5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien.

Som bransje-/interesseorganisasjon for leverandørindustrien til olje og gass, havvind, CCS-offshore, havbunnsmineraler og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirksomhet med regjering, stortingskomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet forøvrig. Et godt samarbeid med NHO, Offshore Norge, Fornybar Norge, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet, Forbundet Styrke og EI og IT Forbundet gjennom blant annet KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

I Norsk Industri samarbeider vi tett med bransjeforeningene for maritim bransje og havbruksleverandørene hvor vi har en del medlemmer som er med i begge bransjer. Innenfor havvind er det også betydelige synergier og felles interesseområder. Bransjeforeningen Elektro og Energi samarbeider også nært med vår bransjeforening. Spesielt innenfor fagområdene havvind, nettinfrastruktur og elektrifisering er det et godt samarbeid på tvers.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid, havvind og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. Frekvent bruk av Teams til gjennomføring av møter har vært effektivt, og webinarer og åpne Teams-møter har hatt stor deltagelse. Mange bedriftsrepresentanter har lagt ned en betydelig innsats for fellesskapet i 2025.

Situasjonen i leverandørindustrien per 31. desember 2025

Olje og gass

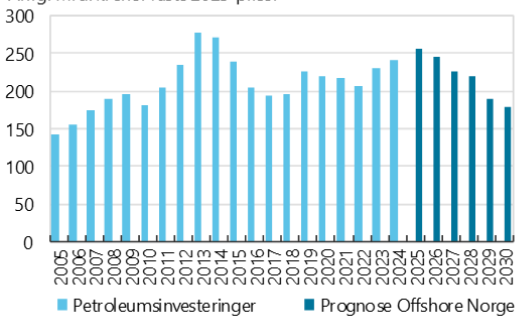


Høyt aktivitetsnivå i leverandørindustrien

Petroleumsinvesteringer ned fra 2026

Petroleumsinvesteringer

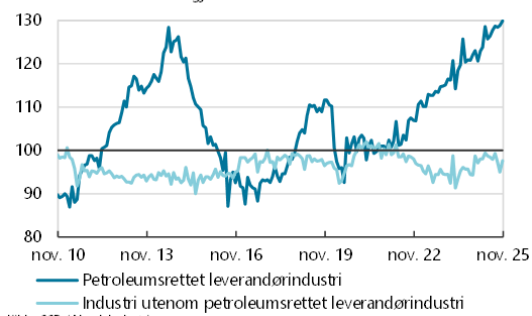
Årlig. Mrd. kroner faste 2023-priser



Kilde: SSB / Offshore Norge / Norsk Industri

Norge: Industriproduksjon

Indeks. 2021=100. Sesongjustert.



Kilde: SSB / Norsk Industri

27.01.2026

13

God aktivitet ut 2026, deretter fallende aktivitetsnivå

Det har vært stor aktivitet ved Norske offshore verft med tilhørende leverandørkjeder de siste årene, men i løpet av 2026 er de fleste av disse store oppdragene ferdigstilt. Det overordnede bilde er at vi går fra en periode med mange, store utbygginger, til en fase hvor det blir flest mindre prosjekter som resulter i et generelt lavere aktivitetsnivå. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/aktuelt/hoyt-investeringsniva-pa-norsk-sokkel-i-2026---fallende-de-neste-arene/>

I årene etter tiltakspakken, som kom under koronapandemien, hvor 30 utbyggingsplaner ble levert innen fristen 2022, er det i 2025 kun levert inn 4 nye utbyggingsplaner på sokkelen. Det inkluderer utvidelsen av CO2-lageret til Northern Lights. Av nye eventuelle store prosjekter er det utbygging av Wistingfeltet helt nord i Barentshavet som modnes frem av partnerne med Equinor som operatør. Det er et mål om at dette blir realisert, men det er krevende å få til kommersielt. Det er viktig å få mest mulig norsk innhold i en slik utbygging, og det er nærmest et krav om at en utbyggingsstrategi legger mest mulig til rette for god verdiskaping og aktivitet i Norge.

Grane/Balder er et annet viktig prosjekt som vi håper på en investeringsbeslutning på i Q4 2026.

Grane Balder Energiprojekt legger til rette for en betydelige utslippsreduksjoner fra elektrifisering av

innretningene Grane, Jotun FPSO og Ringhorne gjennom kraftoverføring fra land, samtidig som det muliggjør eksport av tidligere injisert gass fra Grane.

Prosjektet innebærer boring av to nye gassproduserende brønner, etablering av ny plattform Grane B som vil huse både prosessutstyr for gass og elektrisk utstyr, samt etablering av nettanlegg med transformatorstasjon på land og strømkabel fra Gismarvik til Grane B. Prosjektet er estimert til en investering på ca. 31 milliarder kroner.

Like over nyttår 2026 ble det overlevert ConocoPhillips og Vår Energi planer for utbygging og drift (PUD) for gass- og kondensatfelt som tidligere har vært i produksjon. Planene innebærer gjenåpning av Albuskjell, Vest Ekofisk og Tommeliten Gamma i Ekofiskområdet i Nordsjøen.

Totale investeringer for de to planene er anslått til om lag 20 milliarder kroner.

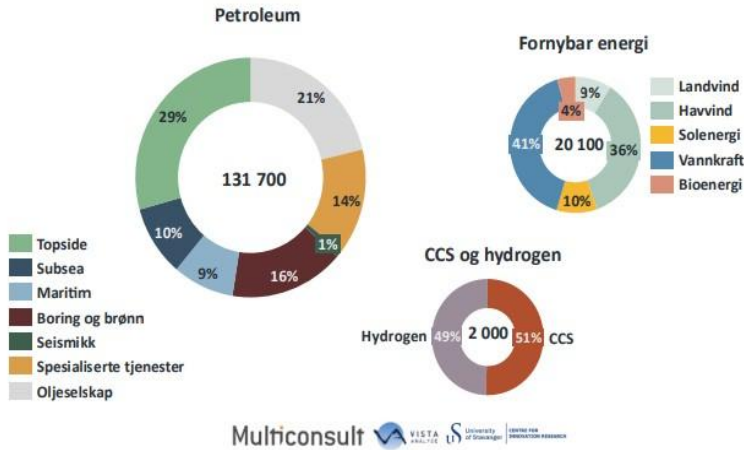
Med 97 felt i drift på norsk sokkel er det et stabilt og godt aktivitetsnivå på vedlikehold og modifikasjoner i årene fremover. I løpet av Q1 2026 er alle disse rammeavtalene tildelt både innenfor M&M (Maintenance & Modifications) og ISO fagene (isolasjon, stillas og overflatebehandling. Dette er langsiktige kontrakter som kan gå i nærmere 10 år inkludert oppsjonsperiodene. Dette vil være en viktig og stabil grunnmur for leverandørindustrien, det er mindre marginer i slike kontrakter, men det er mindre risiko og de nye avtalene har omforente insentivmodeller. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/aktuelt/equinor-har-tildelt-viktige-langsiktige-kontrakter-og-avtaler-til-norsk-leverandorindustri/>

De fleste prosjektene på sokkelen fremover er såkalte "subsea- tie backs" som er havbunnsinstallasjoner som blir koplet opp mot eksisterende feltinnretninger. Dette gir bra aktivitet for subsea- leverandørene med sine leverandørkjeder hvor mye blir produsert i Norge. Ombygginger og modifikasjoner på feltinnretningene (topside) for disse prosjektene blir som oftest kjørt gjennom M&M kontraktene. Equinor har i sine planer nærmere 70 slike prosjekter frem mot 2035. Men dette er avhengig av nye feltnære funn og at kostnadene for slike prosjekter går ned gjennom standardisering og godt samarbeid mellom operatør og leverandør.

Figuren under illustrerer sysselsetting og omsetning i 2024. (Rapporter og tall for 2025 er ikke klare ennå) Den petroleumsrelaterte virksomheten utgjorde 497 milliarder kroner og leveranser til fornybar energi, hydrogen og CCS til sammen 108 milliarder kroner.

Sysseissetting i energinæringene i 2024 (prosent av antall årsverk)

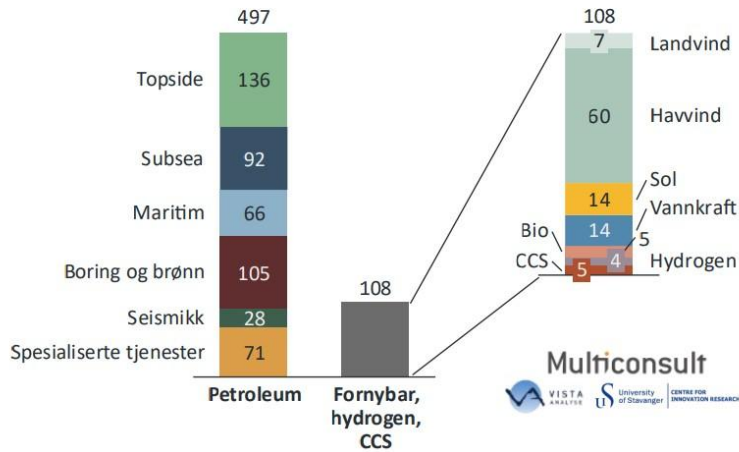


27.01.2026

2

- Norskbasert sysselsetting økte fra ca 145 000 årsverk i 2023 til rundt 154 000 årsverk i 2024
- Av 1 500 selskaper har 15 prosent omsetning på tvers av minst to næringer

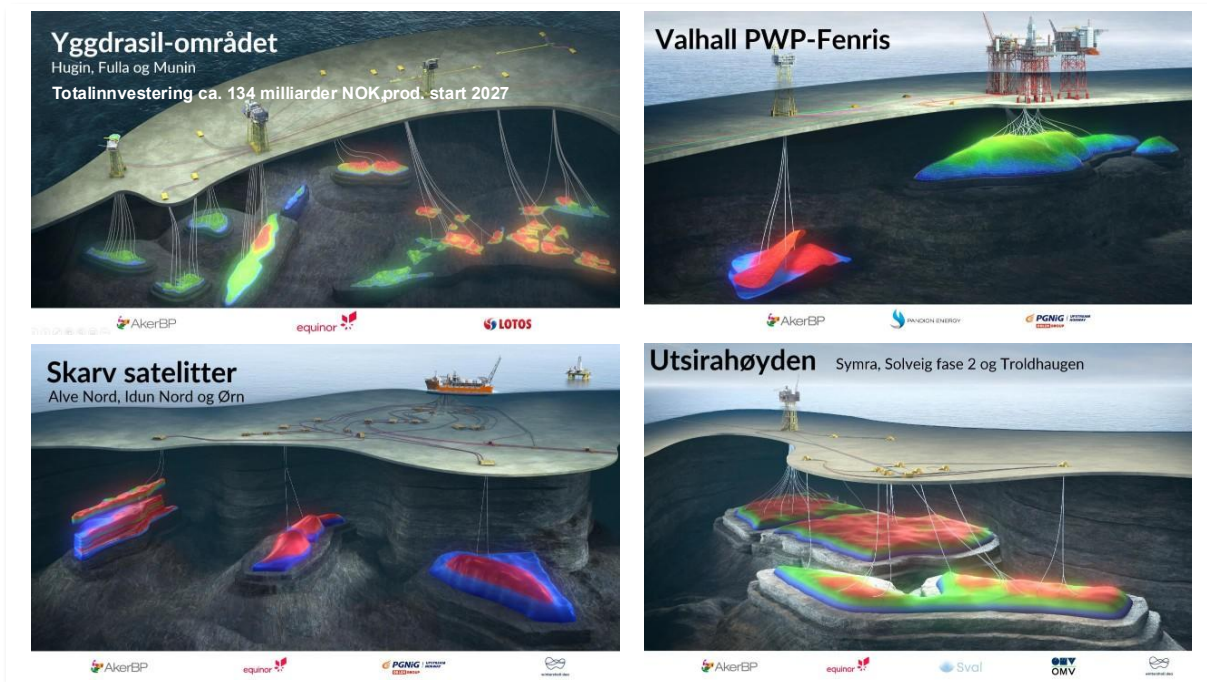
Omsetning hos leverandører til energinæringene i 2024 (i mrd NOK)



27.01.2026

3

- Norske energileverandører samlet omsetning: Over 600 mrd
- Petroleumsrelaterte virksomheter: 497 mrd
- Fornybar energi, hydrogen og CCS til sammen 108 mrd



Langskip og Northern Light i drift

Økende interesse for karbonfangst og -lagring

I 2025 ble Langskip med CO₂ fangst hos Heidelberg Materials i Brevik, transport med skip og mottak, mellomlagring og injeksjoner av CO₂ i undergrunnen satt i drift. I tillegg ble nytt CCS anlegg hos Hafslund Celsio i Oslo besluttet igangsatt. Prosessanlegget er levert av SLB Capturi med Aker Solutions som EPCI leverandør. Det ble også bygget et 10 000 tonns fangstanlegg for Carbon Centric hvor Slåttland Mek. Industri AS sto for detail design, fabrikasjon og installasjon. Utover dette pågår en rekke studier ved ulike industribedrifter og forbrenningsanlegg.

Mulighet for lagring av CO₂ gir også store potensialer for prosjekter isolert, og for hydrogenproduksjon fra naturgass og bruk av hydrogen i industrielle prosesser og transport. Her er norsk leverandørindustri aktivt med både innenfor teknologi, konsepter og planer for gjennomføring av mulige utbygginger.

Interessen for areal til injeksjon og lagring av CO₂ har vært bra og flere lisenser for lagring er delt ut på NCS.

CCS og CCUS vokser både hjemme og globalt



Foto: Heidelberg Materials



Foto: Hafslund Oslo Celso



Foto: Illustration new capture plant at Rakkestad Bioenergi



Foto: Norsk e-fuel/ Gen2 energy, Mosjøen. E-fuel produksjon basert på fanget CO2 og produsert H2



Foto: Norske Skog Skogn



Foto: Illustration planned capture plant at Eidsiva Bioenergi



Foto: Veas, Oslo/ Inherit, CO2 fangsanlegg ved behandling av avløpsvann

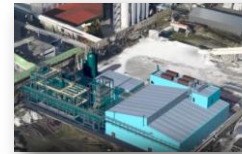


Foto: Nordic e-fuel pilot plant Herøya

27.01.2026

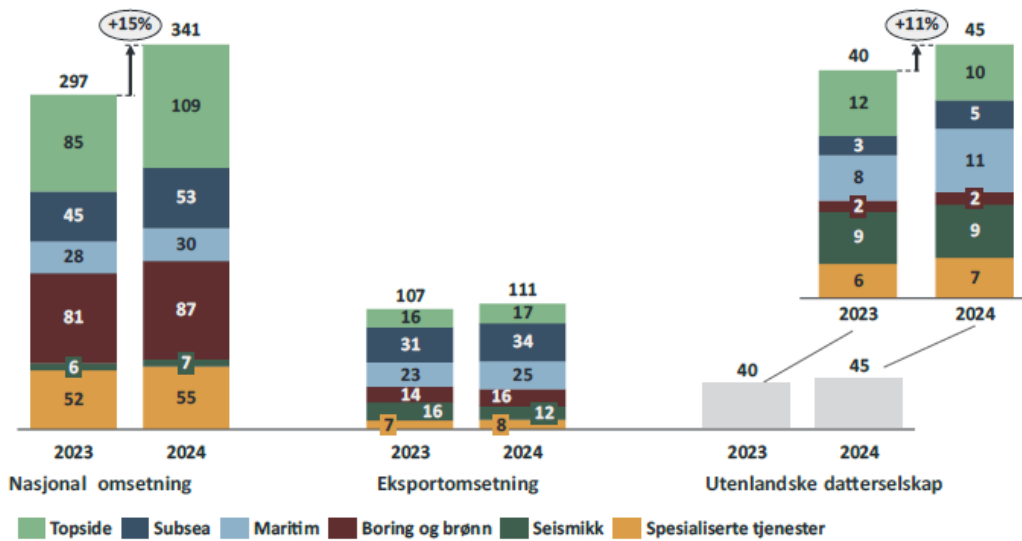
22

Internasjonalt

Multiconsult m. fl. leverte en rapport til Energidepartementet i desember 2025 og beskriver det internasjonale markedet innen petroleum slik:

- **Eksport var på 111,2 milliarder kroner i 2024**, en svak økning fra 2023. Mellom områdene i petroleumsnæring endret omsetningene seg fra 2023. Subsea var det største område med en omsetning på 33,6 milliarder kroner, etterfulgt av maritim på 24,5 milliarder kroner. Områdene så en vekst i eksportomsetningen mellom 2023 og 2024 på henholdsvis 9 og 8 prosent.
- **Omsetning gjennom utenlandske datterselskap hos leverandørnæringen til petroleum økte med 11 prosent fra 40,1 milliarder kroner i 2023 til 44,5 milliarder kroner i 2024.** Det største området var maritim, med 11,2 milliarder kroner i omsetning, en økning på 41 prosent. Deretter følger topside med 9,8 milliarder kroner, seismikk med 9,5 milliarder kroner, og spesialiserte tjenester omsatte for 7 milliarder kroner i 2024. Denne omsetningskategorien har størst usikkerhet i estimatene da dette er omsetning fra datterselskaper i utlandet, og det er dermed mer utfordrende å fange opp all aktivitet og hvilken andel som er knyttet til petroleum.
- **Det forventes gode eksporttall både på olje og gass og havvind for 2025.** 2025 vært preget av geopolitisk uro, varslede tolltiltak og ustabile energipriser. Likevel viser prognoser fra NORWEP at norsk leverandørindustri går mot et nytt toppår i år, med forventet eksport på 200 milliarder kroner. Det tilsvarer en økning på 11 prosent fra rekordåret 2024. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/aktuelt/sterke-eksporttall-fra-norsk-leverandørindustri/>



Figur 5-1 Omsetning i den petroleumsrettede leverandørnæringen etter type og område i 2023 og 2024.

Forskning og utvikling

Leverandørindustrien har pågående mange innovasjon og demo/piloteringsprosjekter sammen med oljeselskap og universiteter/institutter. Mange av disse går gjennom Forskningsrådets programmer..

Myndighetskontakt og møter med oljeselskap

I 2025 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter, oljeselskaper og utbyggerallianser/selskaper for havvind. Bransjeforeningen har påpekt viktigheten av jevnlig tildeling av areal som kan gi et stabilt aktivitetsnivå samt pådriver for offensivt arbeid mot havvind, CCS, havbunnsmineraler.

Det har vært god kontakt med Energidepartementet gjennom 2025, både fysiske møter, teams møter og generell dialog, e-post og telefon. Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" har det vært god aktivitet mot Energidepartementet i forhold tilbakemeldinger for arbeidet og rapporter.

Det har blitt avholdt møte med bransjestyret og Havtil (27. november) i tillegg til det årlige møtet mellom Havtil og HMS-rådet.

Kontaktmøter med oljeselskap

Det har vært gjennomført følgende møter mellom styret/administrasjonen og oljeselskap:

- Equinor, fysisk møte 27. november (bransjestyret/administrasjonen)
- Vår Energi, 14. november (administrasjonen)

Konferanser og profilering

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt på og holdt innlegg ved sentrale konferanser og arrangementer. Noen er gjennomført fysisk, mens andre har vært hybride eller rene webinarer.

Norsk Industri Offshore har vært engasjert i følgende arrangement gjennom 2024:

- Offshore Strategikonferansen
- Energi 2050
- Arendalsuka, innlegg og paneldebatter
- Kontaktmøte på Stord
- Sektorstyret petroleum
- Medlemsmøter i Norsk Industri
- NPF og Tekna konferanser og regionmøter
- Havvindseminarer (Norwep)
- Havvindkonferanser
- Diverse årskonferanser (Offshore Norge, Norges Rederiforbund) og frokostmøter

Arendalsuka

Norsk Industri deltok på Arendalsuka med innlegg og paneldeltagelse på flere arrangementer. (NORWEP, KonKraft, diverse havvindarrangement). Bransjeforeningen ved administrasjon og representanter fra leverandørindustrien bidro aktivt.

Temamøter

Norsk Industri har gjennomført medlemsmøter om ulike temaer, næringspolitikk, kraftsituasjonen, utenlandske arbeidstakere/security, lønnsoppgjør, m.m.

Rekruttering og omdømme

Norsk Industri og bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom flere år med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier og fagutdanning med gode lærlingeordninger. Bransjeforeningen tok i 2024 initiativ til å styrke kompetanse- og rekrutteringsarbeidet i Norsk Industri og administrasjonen ble styrket med en ny person. Personen er i ettertid satt til å lede kompetanseseksjonen i Norsk Industri og kompetanseavdelingen er ytterligere styrket gjennom 2025

WPC Energy

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri.

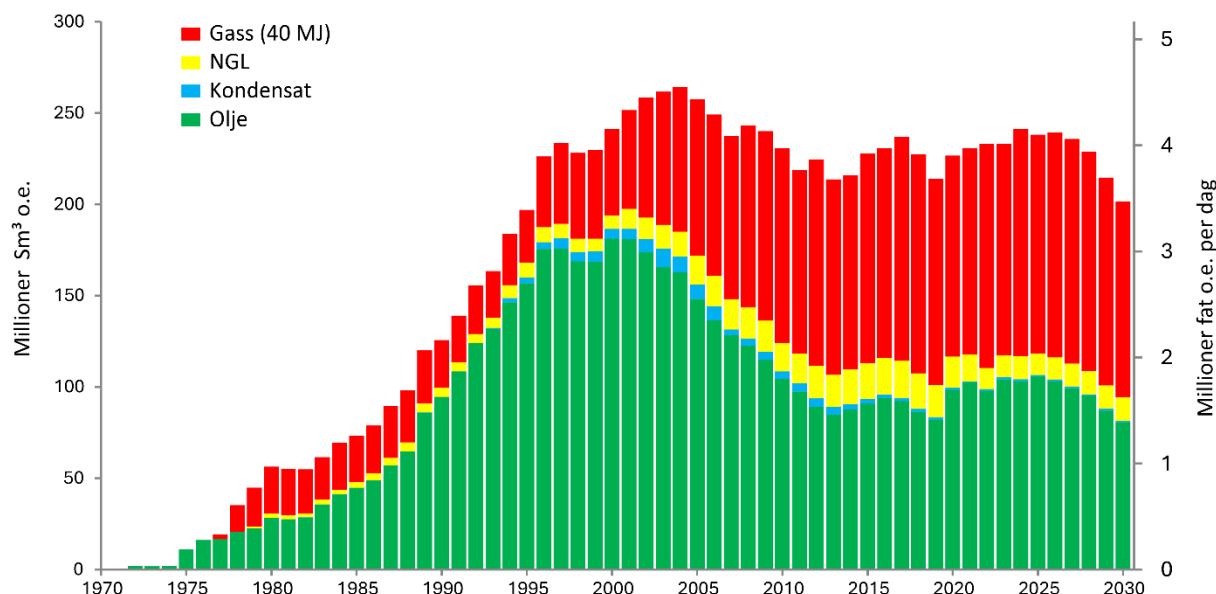
Wind Europe

Fagsjef Knut Erik Steen følger opp vårt medlemskap, arrangementer og saker i Wind Europe

5.2 Aktivitetsnivå

Sokkelåret 2025

Oljedirektoratet har årlig en gjennomgang av sokkelåret og for 2025 har de følgende plansjer som er interessante for leverandørindustrien:



Både produksjon og investeringer lå på et meget høyt nivå i 2025. Oljeproduksjonen (106 millioner standard kubikkmeter) er den høyeste siden 2009. Produksjonen fra norsk sokkel har omtrent lik fordeling mellom olje og gass. Til sammen ble det solgt om lag 120 milliarder standard kubikkmeter gass. Det er en liten nedgang fra rekordåret i 2024.

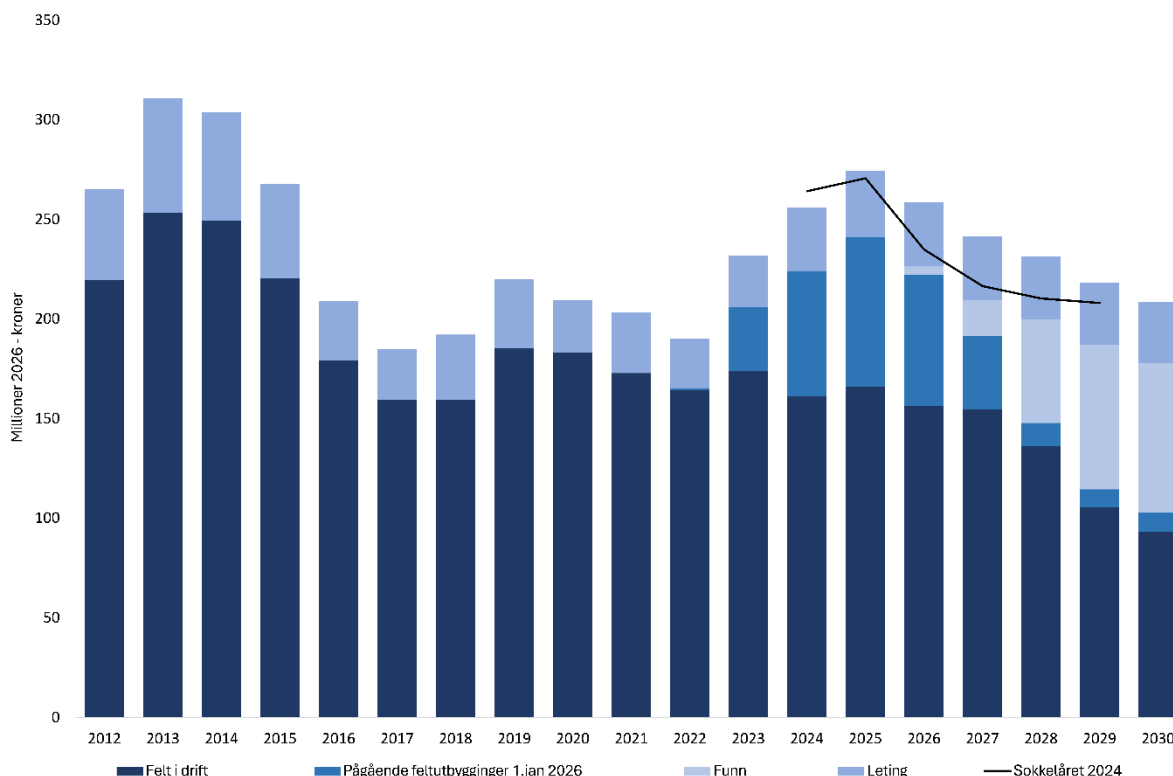
«Vi forventer at gassproduksjonen holdes på dette nivået de neste tre-fire årene. Norsk gass står for omtrent 30 prosent av EUs gassforbruk, og Norge er den største leverandøren til Europa etter bortfall av russisk gass», sier direktør i Sokkeldirektoratet Torgeir Stordal.

Trenger leting og investeringer

For 2026 forventer Sokkeldirektoratet investeringer for 256 milliarder kroner. Det er en reduksjon på 6,5 prosent fra i fjor. Videre fram mot 2030 forventes det at investeringsnivået gradvis avtar, noe som skyldes at utbyggingsprosjekter er i ferd med å ferdigstilles. Det skjer uten tilsvarende oppstart av nye prosjekter.

Mot slutten av 2020-tallet forventer direktoratet at totalproduksjonen faller. Dersom det ventede fallet skal bremses, må det i løpet av kort tid tas flere beslutninger om nye feltutbygginger. Det blir også viktig å opprettholde en høy leteaktivitet. Manglende investeringer vil føre til betydelig nedbygging av petroleumsindustrien.

Interessen for sikker lagring av CO₂ på norsk sokkel er stor. I 2025 kom verdens første fullskala verdikjede for karbonfangst og -lagring godt i gang. Sokkeldirektoratet gjennomførte også kartlegging av mineralressurser og miljøforholdene i aktuelle områder.



Havvind

Norsk Industri har de siste tre årene hatt en ekstra offensiv satsing på å utvikle en havvindnæring og leverandørindustri som har teknologi, kapasitet og konkurransekraft både i et hjemmemarked og i et fortsatt voksende internasjonalt marked.

Organisasjonen har jobbet godt sammen med medlemsbedriftene og myndighetene gjennom blant annet "Samarbeidsforum for havvind" i tillegg til samarbeid med andre organisasjoner gjennom KonKraft-samarbeidet og mot ulike regionale klynger og Nasjonalt kompetansesenter for havvind.



Foto: AdobeStock

Norsk Industri har også tatt initiativ til å etablere en part-sammensatt gruppe på samme måte som vi jobber i KonKraft. Denne gruppen er nå etablert har fått navnet HavKraft. De som deltar utover Norsk Industri er NHO, Offshore Norge, Fornybar Norge, Rederiforbundet, LO, Fellesforbundet, forbundet Styrke og EI & IT. HavKraft ga ut en versjon "null" av en sektorplan for havvind. Gruppen jobber nå med en havvindstrategi for å speile regjeringens arbeid med en havvind strategi. Ett mål med arbeidet er å komme i inngrep med regjeringens arbeid med deres strategi.

Sørlige Nordsjø II er en park på inntil 1500 MW og denne parken kan bli bygd ut med ca. 100 bunnfaste turbiner. Produsert kraft vil bli ført til Norge via en HV/DC omformerstasjon og radiale kabler i sjøen som kobles mot landnettet etter en ny omforming av kraften fra DC til AC. EFTAs overvåkningsorgan, ESA har i 2023 godkjent statsstøtte til havvindprosjektet Sørlige Nordsjø II. Taket for statlig støtte er satt til 23 milliarder kroner. Etter en gjennomført auksjon med to deltakere ble det klart 20. mars 2023 klart at Ventyr hadde vunnet auksjon med ett bud på differansekontrakten på 115 øre/kWh. Ventyr, eies i dag av konsortiet JERA Nex bp (51 %) og Ingka Investments (49 %). JERA Nex bp er et fellesforetak mellom japanske JERA og britiske bp, mens Ingka Investments er investeringsarmen til Ikea-konsernet

Utsira Nord er planlagt med inntil tre parker av 500 MW.

Fristen for innlevering av søknad var 15. september 2025. [Energidepartementet mottok to søknader fra grupperingen Equinor Utsira Nord AS og Vågrønn Utsira Nord AS](#), samt Harald Hårfagre AS (Deep Wind Offshore Norway AS og EDF Renouvelables International SAS). Departementet har vurdert søknadene og kunngjorde 11. desember 2025 at begge søkerne vil få tildelt hvert sitt prosjektområde.

Grupperingene vil ha en tidsavgrenset enerett til å gjennomføre en prosjektspesifikk konsekvensutredning, gjennomføre konsekvensutredning og å søke om konsesjon, jf. havenergilova § 2-3. Aktørene som sender inn søknad om konsesjon, vil også få rett til å delta i konkurransen om statsstøtte. Søknad om konsesjon må være sendt inn innen to år etter fastsettelse av program for konsekvensutredning. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/aktuelt/tildeling-av-omrader-for-utsira-nord/>

Regjeringen har en ambisjon om at det innen 2040 tildeles områder for 30 000 MW havvindproduksjon.

Elektrifisering av norsk sokkel med havvind

I løpet av 2023 og som er videre utviklet gjennom 2024-25 er det kommet flere initiativer for bygging av mindre havvindparker for elektrifisering av sokkelen.

Source Galileo Norge, Odfjell Oceanwind, Kansai Electric Power og ENEOS Renewable Energy har formet et konsortium ved navn GoliatVIND, for å utvikle en havvindpark for krafttilførsel for Goliat plattformen. Plattformen er allerede elektrifisert med kraft fra land, men en havvindpark kan frigjøre kraftbruk fra land i store perioder. Anlegget er planlagt med 5 vindturbiner á 15 MW, med en planlagt totalkapasitet på 75MW. Flyterfundamentet benyttet for GoliatVIND-prosjektet er Odfjell Oceanwinds Deepsea Star™. Prosjektet er støttet med 2MRD fra ENOVA.

Det har pågått flere initiativer for elektrifisering av norsk sokkel ved bruk av havvind, men gjennom 2025 har det stilnet noe. Norsk Industri ser på disse på prosjektene som interessante, spesielt for å komme tidligere i gang med bygging av flytende havvind og før de større parkene på Utsira Nord kommer i byggefasen.

Relevante rapporter innen havvindarbeidet

Norsk Industri tok initiativ til å oppdatere rapporten Leverandørmodeller Havvind ovenfor Energidepartementet og søkte om støtte til dette arbeidet. Dette ble innvilget og vi tildelte Nasjonalt Kompetansesenter Havvind arbeidet med å utarbeide denne rapporten i samarbeid med representanter fra industrien. Rapporten "LeverandørKRAFT -havvind" ble overlevert Energiministeren på Offshore Strategikonferansen i februar 2026. Rapporten kan finnes her

<https://cdn.sanity.io/files/iakgoej6/production/0d81895e4c33a65c516f6f7b22bbc2d3ab551dc9.pdf>



På Offshore Strategikonferansen 2026 fikk energiminister Terje Aasland (i midten) overlevert rapporten "LeverandørKRAFT" fra administrerende direktør Harald Solberg i Norsk Industri (t.v.) og Rune Klausen, daglig leder i Nasjonalt kompetansesenter for havvind. Foto: Norsk Industri

Samarbeidsforum for havvind og arbeidsgruppa Industri og teknologiutvikling, som er ledet av Norsk Industri, presenterte 14. mars 2024 sine anbefalinger og veikart til beslutningstagere innen politikk, offentlig forvaltning, forskning og industri. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/samarbeidsforum-for-havvind-har-lansert-rapportserien-fra-laber-bris-til-stiv-kuling/>

Nasjonalt kompetansesenter for havvind og Norsk Industri lanserte i oktober 2024 en ny rapport fra VindKOMP-prosjektet som kartlegger hva kompetanse- og kapasitetsbehovet vil være for å oppnå Norges ambisiøse havvindmål. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/ny-rapport-norsk-havvindsatsing-vil-kreve-titusenvis-av-arsverk/>

Rapport: "Nettilknytning for flytende havvind"

På oppdrag fra "Samarbeidsforum for havvind" har det blitt utarbeidet en ny rapport som ble overlevert energiminister Terje Aasland 9. januar 2025. Rapporten gir en oversikt over viktige teknologiområder for nettilkobling av flytende havvind. Det pekes på mulige teknologigap, teknologier og konsepter som kan gi vesentlige kostnadsreduksjoner.

Rapporten viser at det er behov for pilotprosjekter knyttet til flytende havvind og testing i fullskala prosjekter for realisering av ny teknologi. Mye av teknologien er allerede kjent fra blant olje- og gassektoren og landbaserte installasjoner. Nå gjelder det å få satt i gang med pilotprosjekter som kan bidra til viktig læring og standardisering samt kostnadsreduksjoner. Rapporten viser også at mange komponenter er klare for start fullskala prosjektutvikling allerede fra 2025. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/ny-rapport-nettilknytning-for-flytende-havvind/>



Rapporten "Nettilknytning for flytende havvind" ble overlevert til energiminister Terje Aasland 9. januar. F.v.: Runar Rugtvedt (Norsk Industri), Carl Erik Hillesund (Statnett), Ståle Kyllingstad (IKM / Norsk Industri), energiminister Terje Aasland, Håkon Borgen (Statnett), Jan Wigaard (Aibel) og Hans Petter Bøe Rebo (Norsk Industri). Foto: Energidepartementet

God vekst i eksport fra fornybarnæringen / leverandørindustrien til fornybarnæringen

Omsetningen i leverandørindustrien til fornybarnæringen skyter fart. Det er spesielt leveranser til havvind som har vokst betydelig de siste 3-4 årene. Det er spesielt hyggelig å registrere at det er teknologi og erfaring fra våre leverandører til olje og gass som har lyktes med å satse på dette sterkt voksende markedet. Dette er gjort parallelt med en god grunnomsetning til olje og gass. Selskaper som Aibel og Aker Solutions har for eksempel lyktes i det internasjonale markedet med leveranser av store omformestasjoner for kraften som blir produsert i havvindparkene. Nexans i Halden har nylig doblet sin produksjon i Halden på levering av store kraftkabler for å møte det store behovet internasjonalt. Skipsverftene har på det nærmeste fylt sine ordrebøker på bygging av avanserte installasjon- og servicefartøyer til havvindmarkedet. Alle bygget på erfaringene og renomméet fra olje og gass.

Det er lite aktivitet på bygging av havvind på norsk sokkel foreløpig, men internasjonalt er det stor aktivitet og mange prosjekter.

I 2024 var utenlandsomsetningen på over 40 mrd. NOK. Det forventes en forsiktig økning for 2025 og litt ytterligere vekst i denne omsetningen for 2026. Eksportnæringen for havvind er viktig utover selve eksporten da den danner grunnlaget for ett høyt norsk innhold for ett kommende hjemmemarked ved at leverandører bygger kompetanse og volum.

Samarbeidsforum for havvind

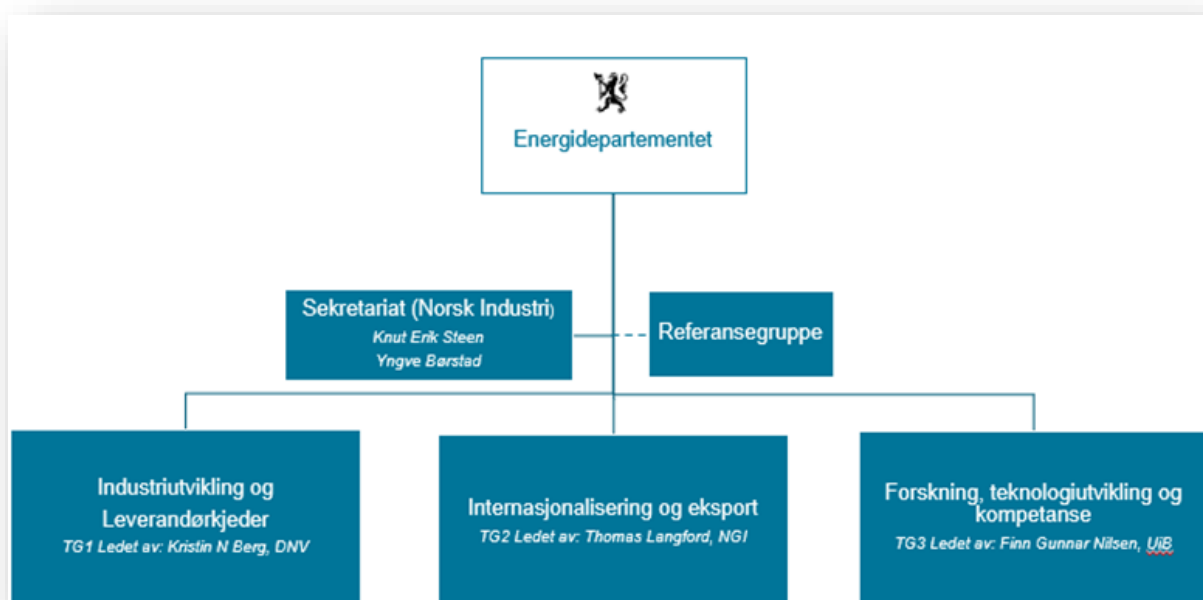
Olje- og energiminister Terje Aasland fortsetter initiativet som forrige minister Tina Bru startet for å etablere et "Samarbeidsforum for havvind". Forumet ble operasjonalisert i løpet av høsten 2022 og Regjeringen har bekreftet at Samarbeidsforum for Havvind skal bestå også i denne stortingsperioden.

Samarbeidsforum Havvind har tre arbeidsgrupper:

- Arbeidsgruppe 1 - Sameksistens, ledet av OED/NFD
- Arbeidsgruppe 2 - Industri- og teknologiutvikling, ledet av Norsk Industri
- Arbeidsgruppe 3 - Infrastruktur og nett, ledet av Statnett

Gjennom sitt aktive lederskap i sekretariatet for Arbeidsgruppe 2, har Norsk Industri jobbet med mer enn 50 aktive bidragsytere fra industrien, virkemiddelapparatet, universiteter og forskningsmiljøer. Arbeidsgruppen har blitt brutt ned i 3 temagrupper som har fokusert på i) Industriutvikling og Leverandørkjeder, ii) Internasjonalisering og eksport og iii) Forsking, teknologiutvikling og kompetanse. Gruppene har i perioden definert egne fokusområder, og laget et veikart for utvikling av havvind på norsk sokkel gjennom whitepaperet «Fra laborer bris til stiv kuling» som ble presentert for Energidepartementet våren 2024.

Norsk Industri har også hatt deltagere i sekretariat og arbeidsgruppe for Infrastruktur og nett, (Arbeidsgruppe 3), og har jobbet tett med Statnett og øvrige deltakere om fornuftig utvikling av radialer fra Sørlege Nordsjø og Utsira Nord. Tilknytningspunkt til sentralnettet har også stor betydning for konkurransekraften til industrien på land.. Det har vært aktiv deltagelse fra mange medlemsbedrifter og bransjeforeningen Norsk Industri Elektro og Energi.



Fokusområder 2025



"VindKOMP" - Kompetansekartlegging av vindindustrien til havs

Gjennom Samarbeidsforum for Havvind har Norsk Industri sett et økende behov for å kartlegge kompetansebehovet for offshore vind til å være i stand til å møte utfordringene som kommer med ambisjonene om å tildele nye områder for 30 GW havvind før 2040.

Norsk Industri ønsket å bygge videre på arbeidet som ble gjort under «Leveransemodeller for Havvind», hvor det ble gjennomført en kartlegging av det norske kompetansemiljøet. Her ble det påpekt at det særlig innfor videregående opplæring og fagskoler er mangler, særlig på teknisk nivå.

Norsk Industri gjennomførte i 2021-2022 et vellykket prosjekt for kartlegging av kompetansebehovet for batteriindustri i Norge, det såkalte BattKOMP prosjektet. Norsk Industri benytter seg av samme fremgangsmåte for å gjennomføre VindKOMP-prosjekt.

Gjennom 2023 ble det skaffet finansiering fra Norsk Industri, Offshore Norge, Fornybar Norge og 12 selskaper innenfor havvindindustrien til gjennomføring av prosjektet.

Nasjonalt kompetansesenter for Havvind i Kristiansand fikk høsten 2023 oppdraget med å gjennomføre prosjektet, og har gjennom en omfattende spørreundersøkelse samt analyser av case studier levert «Fase 1 – Behovskartlegging» av prosjektet. Dette ble presentert høsten 2024.

Kompetansesenteret er nå i gang med Fase 2 - «GAP analyse og anbefalinger til akademia» som vil bli levert sommeren 2025.

VindKOMP er delt inn i tre faser:

- Fase 1: Behovskartlegging
- Fase 2: GAP Analyse og anbefalinger til akademia
- Fase 3: Utdanning og rekruttering

Havner og sammenstillingsteder- havvind

Stor satsing i sør, vest og i nord



Bilde: Aker Solutions, Verdal



Bilde: Norse Group, Jelsa, Suldal



20.02.2024

Bilde: Windport, Mandal



Illustrasjon: Multiconsult/Økland Foto AS, Westcon, Dommersnes

Regelverk for havvind

Norsk Industri har deltatt aktivt gjennom Regelverksforum og andre arenaer for påvirkning av innholdet i et nytt regelverk og forskrifter for havvind som Havindustritilsynet (tidligere Ptil) har arbeidet med fra 2022.

Det forslaget som lå klart fra Havtil for utsending hadde flere områder hvor Offshore Norge og Norsk Industri var uenig i. Flere av forslagene var i strid med anbefalinger fra både NVE og RME. Etter møter med departementet (ED) har forskriften utsendelse blitt utsatt og våre, NVE og RME sine betraktninger skal gås gjennom på nytt.

Nye standardkontrakter for havvind

Norsk Industri og Offshore Norge gjennomførte i 2023 et forprosjekt på vegne av Standardkontraktstyret (SKS) for å se på behov for og grunnlag for etablering av standardkontrakter for havvind (generelle kontraktbetingelser). Forprosjektet anbefalte at det etableres standardkontrakter med basis i NTK/NF standardene som i dag aktivt blir benyttet mot petroleumsindustrien på norsk sokkel.

Fornybar Norge ble invitert til å delta inn i arbeidet og har nå gått inn som observatør i SKS i første omgang. Det ble i november 2023 etablert et forhandlingsutvalg med totalt åtte deltagere hvor fire representanter deltar på vegne av leverandørindustrien og fire fra utbyggersiden. Arbeidet starter opp januar 2024, har fortsatt gjennom 2025 og det tas sikte på ferdigstilling i løpet av Q3 26

5.3 Standardkontrakter

NT25 og NF25 ble ferdigforhandlet i 2025. Signering av de nye kontraktene ble gjennomført 5. desember hos Norsk Industri. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/aktuelt/nye-ntknf-standardkontrakter-signerte-og-klare-til-bruk/>

Det er planlagt tre frokostseminarer i februar/mars 2026 for gjennomgang av endringene i kontraktene. Møtene vil bli arrangert i Oslo, Stavanger og Bergen.

Forhandlingsleder fra Norsk Industri har vært Erling Johan Sunde, Aibel



Hildegunn Blindheim i Offshore Norge og Harald Solberg i Norsk Industri undertegner nye standardkontrakter for petroleumssektoren på norsk sokkel, NTK/NF25 Foto: Norsk Industri

NTK-seminar, Voksenåsen

Offshore Norge og Norsk Industri inviterte i samarbeid med Universitetet i Oslo til et lunch til lunch kontraktseminar på Voksenåsen hotell den 3.-4. juni 2025 i anledning NF 25 og NTK 25.

I tillegg til gjennomgang av de oppdaterte kontraktene som industrien har forhandlet om siden 2023, var det et variert program med dagsaktuelle temaer til oppdatering og drøfting.

Inviterte jurister og andre i petroleumsindustrien, akademia og advokatselskaper. Ca 60 personer deltok på seminaret.

Knut Kaasen, UiO ble spesielt takket for en lang innsats med utvikling av kontrakter innenfor våre områder.

Fra Norsk Industri er følgende i Standardkontraktstyret (SKS) i 2024/25:

- Thomas Bille, TechnipFMC (leder)
- Henrik Ringdal, Aker Solutions
- Liv Runi Syvertsen / Aibel,
- Sekretær Runar Rugtvedt / Norsk Industri

SKS ledes av Olav Hustad, Equinor med Norsk Industri som sekretariat. Oppfølging og bruk av Standardkontraktene gjøres av Juridisk forum i Norsk Industri.

5.4 Standarder

NORSOK-eierne og Standard Norge

Styringen av arbeidet med NORSOK og ISO-standarder foregår i Sektorstyret Petroleum der tre-parts-samarbeidet er representert. Selve standardene utvikles i ekspertgruppene der bedriftene deltar. Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene ED, NFD, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO.

Det ble i 2022 besluttet å endre navnet og mandatet for "Sektorstyret Petroleum" til "Sektorstyre Petroleum, lav-karbon og havenergi".

Det ble i 2023 vedtatt å stramme inn skillet mellom NORSOK finansiering og inntekter fra salg av NORSOK standarder, mot annen aktivitet. Som grunnregel skal de ikke forekomme kryssfinansiering mellom NORSOK og andre aktivitetsområder i Sektorstyret.

Videre arbeid med punktet over medførte også ett behov for å reforhandle forvaltingsavtalen mellom Standard Norge og NORSOK eierne. Særlig to områder er viktig:

1. Hvordan NORSOK eierens overskudd forvaltes og bokføres hos Standard Norge
2. Hvordan vi setter en øvre grense for denne egenkapitalen og deretter reduserer royalty som vil redusere våre medlemmers kostnader mht bruk av NORSOK. Avtalen er nå ferdig utarbeidet og ble signert i 2025.

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende

sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Det er mål for arbeidet om færre selskaps-spesifikke krav, mer forenkling, økt bruk av standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig å gjenbruke løsninger i større grad. Det har også vært brukt mye tid og penger på å forberede for å digitalisere NORSOK-porteføljen (xml-format), og etter hvert forberede for digitalt kjøp av standarder heller enn papirversjoner. Det jobbes med å skrive standardene på en slik måte at de kan leses digitalt.

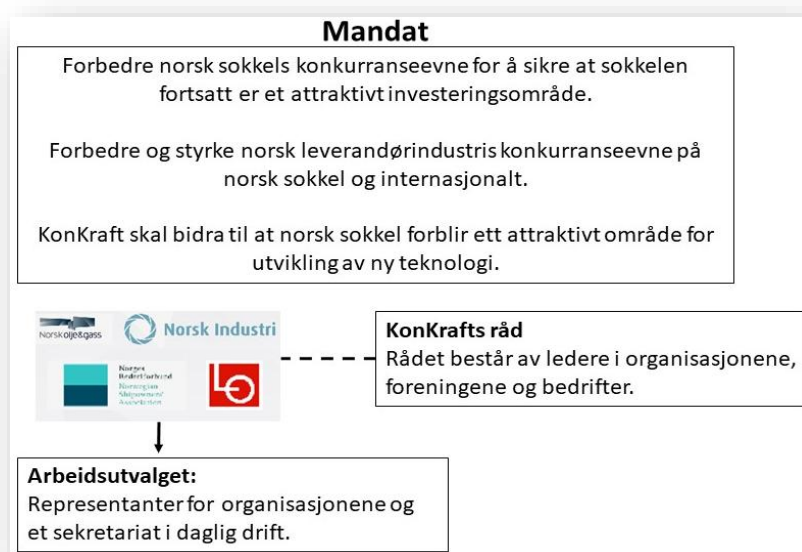
Endringen betyr at format på de digitale standardene, priser og forretningsmodell for Standard Norge / Standard online er viktig. Vi har dialog med Standard Norge for at dette skal bli hensiktsmessig og akseptabelt for bedriftene.

Styret ledes av Rolf Hanekamhaug hos Equinor med Rolv Werner Erichsen fra Aker Solution som nestleder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltsekskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0,4 millioner kroner i 2025.

Norsk Industri er representert ved:

- Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions
- Anskar Resaland, TechnipFMC
- Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Vara: Runar Rugtvedt, Norsk Industri

5.5 KonKraft



Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom NHO, LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Offshore Norge og Norges Rederiforbund.

KonKrafts Råd

KonKrafts Råd har i 2025 primært fulgt opp klimaveikartet for petroleumsindustrien, tildeling av attraktive leteområder og innspill til myndighetene for økt satsing og fortgang på utvikling av havvind. For havvindinnspill og -behandling har Fornybar Norge og EI og IT Forbundet deltatt i tillegg til ordinære medlemmer av KonKraft.

Følgende personer har deltatt i KonKrafts Råd i 2025;

- Offshore Norge: Hildegunn Blindheim, Monika Bjørkman (Subsea 7) og Kjetil Hove (Equinor)
- NHO: Ole Erik Almlid
- LO: Kine Asper Vistnes
- Norsk Industri: Harald Solberg, Ståle Kyllingstad og Sturla Magnus
- Industri Energi: Frode Alfheim
- Fellesforbundet: Christian Justnes / Jørn Eggum
- Rederiforbundet: Knut Arild Hareide og Anne Jorunn Møkster

KonKraft AU

Det er avholdt ca. åtte møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2025. AU besto i 2025 av følgende personer:

- Per Øyvind Langeland, NHO
- Olav Lie, LO
- Mohammad Afzal, Fellesforbundet
- Geir Seljeseth, Forbundet Styrke
- Thomas Saxegaard, Norges Rederiforbund
- Runar Rugtvedt og Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Torbjørn Giæver Eriksen og Benedicte Solaas, Offshore Norge

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2025 bestått av sekretariatsleder Håkon Knudsen Toven (Offshore Norge) (50 prosent) som sekretariatsleder og rådgiver Sindre Kvil (Styrke) (50 prosent).

5.6 Juridisk Forum

Det ble avholdt et møte i Juridisk Forum i 2025. Juridisk forum har deltatt aktivt som referansegruppe for pågående forhandlinger for nye NTK/NF kontrakter. Stor innsats har vært gjennomført av

forhandlingsteamet og representanter i Juridisk forum. Christopher Sveen fra Haavind har også bidratt i oppfølging og råd i forhandlingene.

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

- Leder: Henrik Ringdal, Aker Solutions
- Andreas Busch, TechnipFMC
- Torbjørn Hervik, Rosenberg Worley
- Haakon Opperud, ABB
- Tone Kaasen, IKM
- Simen Ausland, Aibel
- Silje Edvardsen, Nexans
- Gipsy-Ann Helsvig, Wood
- Ane Helene Berg, Moreld Apply
- Phillip Øverland, Siemens Energy
- Øyvind Neteland, One Subsea

I tillegg deltar Christopher Sveen fra Haavind som rådgiver i møtene

5.7 Forskning og teknologiutvikling

Forskningsrådet

Forskningsrådet stimulerer til konkurransekraft og vekst i norsk næringsliv gjennom økonomisk støtte og råd til forsknings- og innovasjonsprosjekter.

Bedrifter som trenger forskning og utvikling for å fremstille nye eller forbedrede produkter, tjenester eller produksjonsprosesser kan motta støtte og råd fra Forskningsrådet. Vi kan støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter der målet er ny kunnskap som bedriften trenger for å realisere noe nytt i bransjen eller fagfeltet.



Forskningsrådet har mange ulike støtteordninger for bedrifter. Vi deler ut 5 mrd. kroner årlig til næringslivet!

Har din bedrift en idé som kan føre til en ny innovasjon (produkt, tjeneste, prosess).
Eller har dere behov for midler til testing og pilotering av nye produkter / ny teknologi.

➤ Innovasjonsprosjekt i næringslivet (IPN)

www.forskningsradet.no/utlysninger



Ta gjerne kontakt med oss om dere vurderer å søke IPN

Kimberly C. Mayes, kcm@rcn.no



Norsk Industri er med i referansegruppe for Petrosenter: "Lavutslippssenteret" som ledes av SINTEF. Ikke som et ordinært medlem, men blant "affiliated agencies". Grunnen til vårt engasjement et at senteret er viktig for å oppnå bransjens klimamål, og det jobbes med alle de relevante teknologiene for å oppnå veikart-målene. Med unntak av CCS, som er et eget senter. Les mer her:

<https://www.sintef.no/prosjekter/lavutslippssenteret/>

Norsk Industri er med i Referansegruppe for ImpactWind prosjektet som ledes av NORCE fra Stavanger. Les mer her: <https://impactwind.no/>

Norsk Industri er med som partner i prosjektet TraCES som ledes av Sintef. Prosjektet hadde første kick off-møte i desember 2025.

Energi 2050

Fra 2025 ble OG21 og Energi 21 slått sammen til en enhet.

Leder for Energi 2050 ble tidligere leder av OG21, Gunnar Lille og i sekretariatet fortsetter Lene Mostue som var leder i Energi 21

Norsk Industri har deltatt på diverse innspills møter som Energi 2050 har arrangert og deltatt på Energi 2050 Forum som ble arrangert i Oslo.

5.8 HMS-rådet 2025

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2025 14 bedriftsmedlemmer, og det er Kari Svendsbø, Aibel, som leder HMS-rådet. Som planlagt avholdt vi fire ordinære møter i 2025, derav et felles møte med HMS-utvalget og MANU i Norsk Industri. Havindustriilsynets hovedtema for 2025, "Ikke glem arbeidsmiljøet", ble diskutert på møtene.

HMS-rådet hadde kontaktmøte med Entreprenørlauget i Havtil i mars 2025.

Hovedsaker for 2025:

- Havtils årstema Kunstig intelligens er også en risikofaktor
- Gjennomgang av Standardkontrakter
- Besøk Oljemuseet, markere Aleksander Kielland-katastrofen
- Følge revitalisering av Samarbeid for Sikkerhet
- Sikkerhetskultur
- HOP

- Temamøte for å dekke onboarding, "Welcome back" (Aker Solutions),
- Kompetansehub
- WeldPure, diskusjon av prosjekt for sveiserøyk og nanopartikler
- Sikkerhetsforum
- RNNP

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. I Regelverksforum har det i 2025 har høringskommentarene til utkast til nytt regelverk for havvind blitt diskutert.

HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværsregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, skaderapporteringen samt rapportering av Arbeidsrelatert sykdom. Vi har en representant som følger arbeidet med å utvikle RNNP hos Havtil, og en av HMS-rådets medlemmer er representant inn i HMS-utvalget i Norsk Industri. Vi har sammen med de andre partene i Samarbeid for Sikkerhet deltatt i arbeidsgruppen for en revitalisering av Samarbeid for Sikkerhet.

Administrasjonen fra Offshore deltar normalt på møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter.

HMS-rådets medlemmer bidrar inn i arbeidet med utvikling av "Sikkerhet, lederskap og læring – HOP i praksis".

Våren 2019 ble det klart at man starter 7 IA-bransjeprogrammer, og HMS-rådet følger opp arbeidet i "vårt" bransjeprogram IA-bransjeprogram for leverandørindustrien i olje og gassnæringen. Vi har 13 bedrifter engasjert i arbeidet, og bedriftene jobber aktivt med ulike prosjekter. IA-avtalen ble forlenget med to år, og bedriftene er aktive. Flere har engasjert seg i "Dysleksivennlig arbeidsplass".

Medlemmer i HMS-rådet i 2025:

- | | |
|---|---|
| • Kari Svendsbø, Aibel leder | • Jorunn Bakken, NLI |
| • Yasmin Miriam Søderbom, Fishbones nestleder | • Ståle Øisang, Wood |
| • Øyvind Reiersen, AkerSolutions | • Dag Bekkelund, Bilfinger, Representerer også KIS |
| • Stig Søråker, AkerSolutions | • Ann Torill Jørgensen, Altrad Linjebygg, koordinerer med HMS-forum i KIS |
| • Tom Erik Forshaug/ Svein Løvås, IKM | • Randi Linjord, NYMO |
| • Astrid Aadnøy, MoreldApply | • Tine Hegre, Worley Rosenberg |
| • Malene Grøsvik Dahle, Leirvik | • Torild Aatland, ABB |
| • Erik Dietrichson, TechnipFMC | |

5.9 Norwegian Energy Partners (NORWEP)

Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2024 og 2025 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder. Det har vært ekstra stor satsing og fokus innenfor det internasjonale havvindmarkedet og NORWEP har samarbeidet med Innovasjon Norge, Nasjonalt eksportråd, Eksfin og oss med utvikling og utrulling av "Entry program - Havvind". Daglig leder i f NORWEP er Ann-Christin Andersen. Hun ble ansatt høsten 2023.

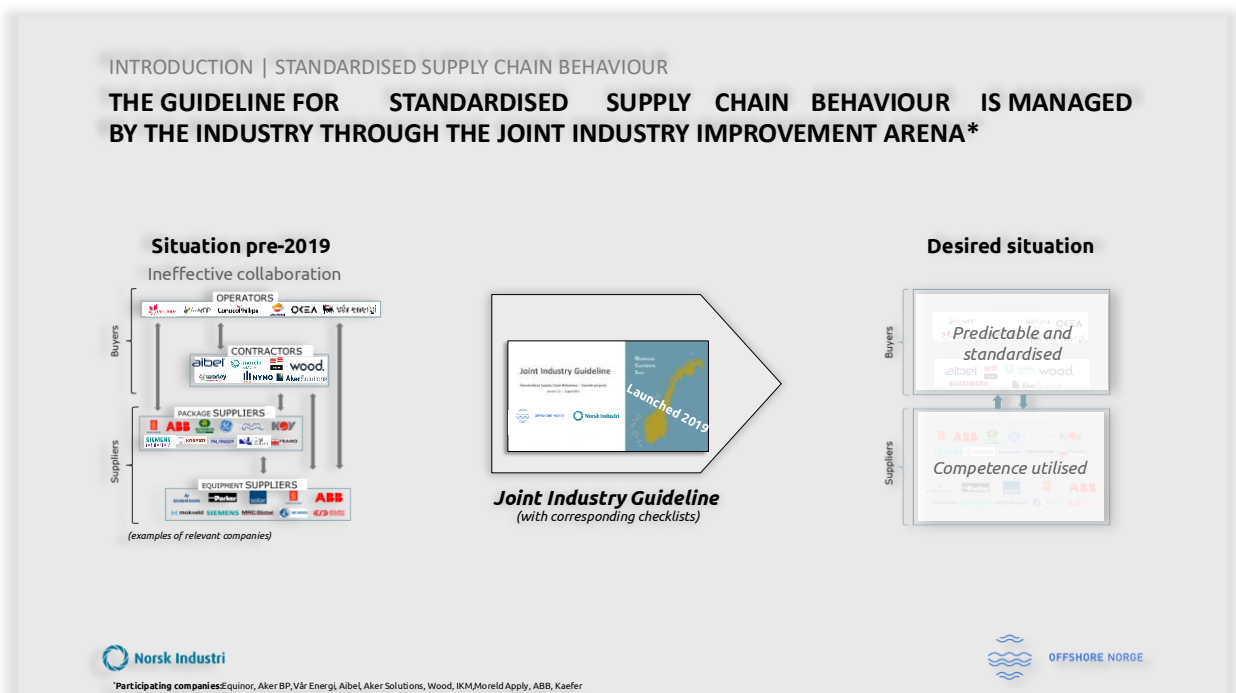
Norwep ved Sjur Bratland har deltatt og deltar i referansegruppen for "Samarbeidsforum for havvind" og Jon Dugstad deltar i arbeidsgruppen "Internasjonalisering og eksport". NORWEP deltar også i programkomiteen for Offshore Strategikonferansen.

Bransjeforeningens styre har sterkt engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. Mer informasjon om NORWEP finner du på <http://www.norwep.com/>.

5.10 "Standardisert innkjøpsadferd"

Gjennom 2017 og 2018 ble det utviklet en guideline for "Standardisert innkjøpsadferd", som så gradvis ble tatt i bruk i 2019. Les mer her:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/innkjopsadferd-i-petroleumsindustrien/>



Guideline (retningslinjen) skal bidra til at det jobbe ser **effektivt**, mer standardisert, mer kostnadseffektivt og smartere. Dette skal bidra til mer bærekraftige marginer i hele verdikjeden, og standardutstyr er foretrukket og skal behandles som nettopp det, både i innkjøp, engineering og dokumentasjonskrav. Arbeidet er viktig for økt kostnadseffektivitet og konkurransekraft, og det oppfordres veldig til å bruke denne aktivt i møter og oppfølging med kunder. Scope for arbeidet har vært leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner (topside) på norsk sokkel. Oljeselskapene og kontraktørene ønsker å fremstå mer som en kjøpegruppe, som ikke har ulik praksis fra selskap til selskap og store variasjoner fra prosjekt til prosjekt. Sammenlignet med de relevante delene av maritim industri, har olje og gass-industrien et betydelig effektiviserings- og standardiserings-potensial.

Motivasjon

Retningslinjen skal være motiverende for alle parter i en leveranse. Det er et mål å fjerne unødige og byråkratiske prosesser, redusere ineffektiv samhandling og øke bruken av standardprodukter. Videre at risiko plasseres hos den som kan håndtere den best, "smart design" og at kost-nytte vurderinger benyttes før man eventuelt endrer fra standardløsninger.

Retningslinjen vil ikke være et krav, men den brede forpliktelsen Norsk Industri registrerer i industrien, gjør oss optimistiske. Guidelinen er uavhengig av allianser og samarbeidsformer, målet er konkurransekraft og marginer for alle aktører i forsyningskjeden.

Oljeselskap og kontraktørene må være pådrivere for implementering, og mange har implementert guideline i praksis og mange har drevet mye intern opplæring i prosjekt-, anskaffelses- og engineering-miljøene. Norsk Industri oppfordrer kontraktører og leverandører til å engasjere seg aktivt, gjennom å endre holdninger, kultur og praksis i henhold til guideline som jo er mye "sunn fornuft" og helt i tråd med bransjens forbedringsagenda. Benchmark så langt viser at det ikke er implementert i praksis, i alle fall ikke for alle prosjekter og med alle operatører/kontraktører. Men noen hederlige unntak. Så det er fortsatt et stort potensial, og det er begeistring om prinsippene som er nedfelt i retningslinjen.

Det har siden 2019 blitt foretatt en årlig undersøkelse (Intervjuer og skriftlig spørreundersøkelse) om utvikling innenfor samarbeid og praktisk bruk av anbefalinger i standardisert innkjøpsadferd. Med basis i dette er det årlig blitt utgitt en rapport.

Executive Summary Annual Report 2024 (utgitt Q3 2025)

Positive climate for collaboration within projects, with encouraging signs of improved supply chain behaviour despite high activity levels making project delivery primary focus

Standard delivery: *Piloting and digitalisation (e.g., common industry solutions as EqHub) are seen as positive contributions towards standardisation – operationalisation is still time consuming*

Align Drivers: *Industry best practice's for aligning drivers developed in 2024 – serving as input towards designing contract strategies and project execution models*

Suppliers Expertise: *There are clear signs of earlier supplier involvement – room to further utilise this collaboration in optimisation and smart integration*

Change operator and contractor culture: *The Standardised supply chain behaviour toolbox is developed and tested – the cultural journey for companies aiming to work in accordance with these guidelines takes time*

Several companies have come a long way, and have had great success, with testing and implementing new project execution models aligned with the guidelines.

Samarbeidsarenaen "Joint Industry Improvement Arena" (JIIA)

Styringsgruppen for JIIA (Samarbeidsarenaen mellom Norsk Industri og Offshore Norge) er følgende representert fra Norsk Industri:

- Øystein Danielsen, Aker Solutions
- Vidar Haugland, IKM
- Vidar Abelsen, Aibel
- Line Budsberg, Moreld Apply
- Gunnar Egge, ABB
- Terje Hvaal, Wood
- Sigve Åbø. Kaefer

Arbeidsgruppe: "Insentiver og kontraktuelle drivere"

Det ble oppnevnt en arbeidsgruppe høsten 2023 som fikk tildelt et mandat for å utarbeide en veileder for insentiver og kontraktuelle drivere innenfor: Brown Field, Green Field og Subsea.

Arbeidet startet opp i januar 2024 og ble ferdigstilt på slutten av 2024. 3. mars 2025 ble veilederen godkjent av styringsgruppen for JIIA og kunne da offisielt publiseres.

Nederst i denne linken finnes veilederen:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/innkjopsadferd-i-petroleumsindustrien/>

Aligned Incentives and contractual drivers- Recommended best practices

EXECUTIVE SUMMARY

WE WILL CREATE SUCCESS WORKING TOGETHER TOWARDS COMMON GOALS

Creating common goals between the participants in projects and portfolios

- › Sharing risk and gain in simple and understandable incentive models
- › Tying incentives to the ultimate end goal of the project, e.g., represented by execution cost



TOGETHER WITH

WILL ENABLE:

A new way of working together between operator, contractor and selected key suppliers

- › Following principles from Guideline for Standardised Supply Chain Behaviour
- › Building a shared culture based on agreed principles and formal structures and collaborate based on "One team" approach



Significant cost reduction and increased competitiveness on NCS

to the benefit of all parties



Fra Norsk Industris medlemmer deltok følgende i 2025:

- Gunnar Lie, ABB
- Roald Evjen, Aker Solutions
- Sigve Åbø, Kaefer
- Vidar Abelsen, Aibel
- Ane Helene Berg, Moreld Apply

Fra Offshore Norge:

- Rune Norseng, Equinor
- Henning Schutz, Vår energi
- Karen Skretting, AkerBP

Fra Norsk Industris administrasjon:

- Runar Rugtvedt
- Knut Erik Steen

Oppmenn:

- Christopher Sveen, Haavind
- Øyvind Eikeland, Ontogeny AS

6 Medlemsmøter og konferanser/seminarer

Åpent Bransjemøte, Næringslivets hus 10. april 2025

Program 14.00	Åpning og velkommen, v/ styrelederne Sturla Magnus og Lars Nerموen SE VIDEO: Se historien om Johan Castberg der norske leverandører har vært toneangivende
14:05	Det store industrielle bildet v/ Adm. dir. Harald Solberg
14.25	Spørsmålsrunde
14:30	Bransjeforeningenes viktigste saker, Hva vil dere at Norsk Industri skal vektlegge i sin strategi. Innledning v/ Sturla Magnus og Lars Nerموen
15:00	Pause
15:30	Havvindstatus for NCS, sektorplan og "Samarbeidsforum for havvind" v/ Knut Erik Steen, Norsk Industri https://www.equinor.com/no/om-oss/seb-elektrifisering
15:50	Elektrifisering og elektrifiseringsløsninger av sokkelen v/ Trygve Iversen, VP strategic Account Mgmt. og Elizabeth Heuch Olbjørn, VP New Energy, ABB
16:10	Scaling AI in the industry v/ Sara Amar, Aker Solutions
16:30	AI- Hywind Tampen case v/ Rebecca Gabrielle Hille, Equinor
16:45	Energiindustrien, globalt og lokalt, det grønne skiftet v/ Martin Opdal, Rystad Energy

Kontaktmøte på Stord Hotell

Torsdag 4. september kl 17:30

Alle deltagere inviteres til middag på Stord Hotell kl. 19.30.

Program

17.30 Velkommen
Bransjesjef Runar Rugtvedt, Norsk Industri Offshore
Runde rundt bordet, presentasjon

17.45 Velkommen til Stord
v/ Ordfører, Sigbjørn Framnes

17.55 Innledning
v/ Bransjesjef Runar Rugtvedt, Norsk Industri

18.00 Innlegg fra industrien

- Aker Solutions v/ Arne Hammer
- Leirvik v/ Helge Gjøsæter
- Wartsila Norway v/ Torgeir Sørvik
- Westcon, v/ Øystein Matre, TBC
- ABB v/ Frode Gravdal Olsen
- Technip FMC v/ Håkon Skjønberg
- Aibel v/ Marianne Davenport
- Eirik Bugge Simonsen, Randaberg Industries
- Kristine Bellika, Kaefer
- Ida Husem, Moss Maritime
- Nils Arne Hatleskog, Worley Rosenberg
- Roger Skatland, Momek AS
- Marthe Haneborg, Slaatland

19:00 Dialog om leverandørindustriens muligheter og utfordringer
Moderator: Runar Rugtvedt

Åpent Bransjemøte 14. oktober 2025, Oslo

Program

13.30 Kaffe/registrering

14.00 Åpning og velkommen, v/ Sturla Magnus styreleder i Norsk Industri Offshore
Bransjeforeningens viktigste saker og aktiviteter

14.10 Norsk Industri – Industri- og økonomiutsikter v/ adm. dir Harald Solberg, leder av
Bransje og industripolitisk avdeling, Jeanette Iren Moen og Sjefsøkonom Nina Lillelien

14.50 Kommentarer, spørsmål fra salen

15:00 Pause

15:30 Forsvarsindustrien, leverandørmuligheter på tvers av bransjer v/ Torleiv Opland,
Adm. dir. FSi (Forsvars- og Sikkerhetsindustriens forening)

16:00 Hvordan står det til med Eksporten, NORWEP v/CEO Ann Christin Andersen

16:20 Havvind- status for NCS v/ Knut Erik Steen, Norsk industri

16:30 Equinor, prosjektportefølje og aktivtetsnivå frem mot 2030 v/ Håvard Stensrud, PRD

17.00 Energiindustrien, globalt og lokalt, det grønne skiftet
v/Håvard Wilsher, Rystad Energy

Norsk Industri har gjennomført flere webinarer hvor bransjeforeningen har deltatt med innlegg og deltatt i innholds utarbeidelsen.

Offshore Strategikonferansen 2025

Offshore Strategikonferansen ble gjennomført for 31. gang den 5.-6. februar på Clarion Energy Hotel med rundt 265 deltagere. Samarbeidspartnere var Holi AS og Forse Event.

Konferanseprogram 2025:

Åpning

Styreleder Norsk Industri Offshore, Sturla Magnus

Presentasjon av moderator: Ann Christin Andersen

Norsk sokkel i en energifremtid

- Norsk sokkel i en energifremtid, Energiminister, Terje Aasland
 - Verdiskaping fra ressurser på Norsk sokkel i et langsiktig perspektiv v/ Kjersti Dahle, Sokkeldirektoratet
- Verdiskaping og energiomstilling v/ Harald Solberg, Adm. dir. Norsk Industri
- Havindustritilsynet, «Status og signaler 2025» v/ Anne Myhrvold, Adm. Dir. Havindustritilsynet
 - Norsk sokkel i et globalt energimarked, v/ Jarand Rystad, Rystad Energy

Energiomstilling, avkarbonisering og løsninger

- Energi 2050 mål og ambisjoner (OG21 og energi 212 sammenslått) v/ Merete Madland UiS
- Framtidens energinæring, hvorfor leter vi, og hvor ligger vi an med reduserte utslipp og nye verdikjeder v/ Hildegunn Blindheim, adm. dir. Offshore Norge
 - CCS -ambisjoner –prosjekterfaringer, Equinor v/ Kjetil Tunland
 - Fra Risiko til Mulighet: Effektiv Prosjektstyring med CCS v/ ABB v/ Hanna Kjøniksen
 - Subsea og surf, utviklingstrekk og potensiale for leverandørindustrien v/ Erik Femsteinevik, Subsea 7 og Vagleik Sexe, One Subsea

Energiteknologi - leverandørmuligheter, nasjonalt og internasjonalt

- Sektorplan Havvind v/ John Avaldsnes/ Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Samarbeidsform for havvind v/Yngve Børstad
- Substasjoner og nett, rapport fra ekspertgruppe v/ Carl Erik Hillesund, Statnett og Jan Wigård, Aibel
- Ventyr, Sørlige Nordsjø II v/ Wim Verrept, prosjektdirektør
- "Best på bortebane! Blir eksporten viktigst for norsk leverandørindustri?"
 - v/ Menon v/Sveinung Fjose og Norwep v/ Sjur Bratland

Kompetanse, ressurstilgang og rekruttering

- VindKOMP, kompetanse og ressursbehov for havvind v/ Rune Klausen, Nasjonalt kompetansesenter for havvind
- Jenter og Teknologi v/ Vibeke Saarem, NHO
- Studentperspektivet v/ONF v/ Thea Tuset og NITO (Studentorganisasjoner) v/ Sofie Strøm Olsen
- Kompetanse rekruttering Aibel v/ Nina Hjelmen

Prosjekter og marked

- Prosjekter og teknologibehov i prosjektene, Equinor v/Trond Bokn
 - Prosjektportefølje og satsninger AkerBP v/ Knut Sandvik
 - Prosjektportefølje og satsninger v/ Harbour Energy Norge v/ Stein Erlend Skei

- Prosjektportefølje og satsninger v/ Torger Rød, Vår Energi

• Prosjekter og leverandørkjeden:

v/ TechnipFMC v/ Håkon Skjønberg

v/ Aibel v/ Marianne Davenport

v/ Aker Solutions v/ Signy Vefring

v/ Worley, Rosenberg v/ Nils Arne Hatleskog

- Oppsummering og takk for nå, Runar Rugtvedt, Bransjesjef Norsk Industri Offshore

Regnskap 2025

Norsk Industri Offshore														
RESULTATREGNSKAP														
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter:														
Kontingent														
Bidrag fra Norsk Industri	0	0	0	0	0									
Tilskudd fra eksterne kilder	0	0	0	0	0						25 145			
Andre inntekter (OSK)	26182	49939			16500	153925	185 599	239 563		158 804	404 520	400 568	384 239	220 104
Sum driftsinntekter:	26182	49939	0	0	16500	153925	185 599	239 563		158 804	429 665	400 568	384 239	220 104
Driftskostnader:														
Konsulentonorar									505 000	495 482	18 500	260 000	390 000	
Reise- og møtekostnader						9614						35 135	128 970	
Kontingenter og gaver														
Diverse bidrag						76017	75 000	75 000	75 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
Diverse kostnader *	0	0	0	339524		8048	2 275			45 896	94 429	171 033		
Avskrevet kontingent/Tap på krav													800	
Sum driftskostnader:	0	0	0	339 524	0	84 065	77 275	75 000	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0
Årsresultat	26 182	49 939	0	-339 524	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
BALANSE														
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Eiendeler:														
Øremerkede midler for bransjen	2 235 642	2 209 460	2 159 521	2 159 521	2 499 045	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
Egenkapital og gjeld:														
Øremerkede midler pr l.l.	2 209 460	2 159 521	2 159 521	2 499 045	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663
Årsresultat	26 182	49 939	0	-339 524	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
Øremerkede midler pr. 31.12.	2 235 642	2 209 460	2 159 521	2 159 521	2 499 045	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767

Merknad til regnskap:

Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.

Offshore Strategikonferansen i 2025 fikk et resultat på kr. 53.364,- 50 prosent av dette tilfaller Norsk Industri kr 26.182