

Årsberetning 2022

Norsk Industri Olje & Gass

Stiftet 27. januar 1990

1 Styret og Administrasjon

Styret

På foreningens årsmøte 19. mai 2022, ble det valgt nytt styre. Styret ble valgt i henhold til valgkomiteens innstilling:

Styreleder:	Ståle Kyllingstad	IKM	(gjenvalg)
Nestleder:	Jan Narvestad	Rosenberg Worley	(gjenvalg)
Styremedlemmer:	Bård Bjørshol	Kaefer	(gjenvalg)
	Sturla Magnus	Aker Solutions	(gjenvalg)
	Borghild Lunde	Aibel	(gjenvalg)
	Bjørn Einar Brath	Siemens Energy	(gjenvalg)
	Håkon Skjønberg	TechnipFMC	(ny)
Varamedlemmer:	Nina Kivijervi Jonassen Petroarctic		(gjenvalg)
	Laila Vindenes Karsten Moholt AS		(ny)

Det har vært avholdt åtte ordinære styremøter i 2021. Tre styremøter har blitt gjennomført på Teams og fire styremøter har blitt gjennomført som fysiske møter. Strategikonferansen for 2022 ble besluttet å forskyve fra februar til 4.-5. april på grunn av Covid-19-situasjonen etter diskusjoner i styret og programkomiteen. Et ordinært åpent vellykket årsmøte og medlemsmøte har blitt gjennomført av bransjeforeningen i Oslo 19. mai 2022. Bransjeforeningen har vært medarrangør av webinarer og andre Teams-medlemsmøter i regi av Norsk Industri. Det har vært betydelig aktivitet i KonKraft-samarbeidet i 2022, mye av arbeidet har vært relatert til havvind- og hydrogensatsing.

Administrasjon i 2022:

Bransjesjef: Runar Rugtvedt

Fagsjef: Knut Erik Steen

Prosjektleder: Yngve Børstad, TechnipFMC. Deltidsengasjert som sekretariatsleder for "Samarbeidsforum for havvind" delområde "Teknologi- og industriutvikling"

2 Valgkomiteen

På foreningens årsmøte den 19. mai 2022 ble følgende valgkomitee valgt:

Leder: Sissel Lindland	Aker Solutions	(gjenvalg)
Ingvald Torblå	Odda Technology	(gjenvalg)
Kjell Giæver	Petroarctic	(gjenvalg)

3 Medlemmer

Per 23. februar 2023 hadde bransjeforeningen Olje & Gass (O&G) 361 medlemmer med 32172 årsverk. Dette er en vekst på 30 medlemsbedrifter sammenlignet med 23. februar 2022, og en oppgang på ca. 500 årsverk.

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2022 satt til kr 0,-.

4 Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet. Strategiplan som ble vedtatt i 2019 ble videreført i 2022, og visjonen er: "Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri".

Bransjeorganisasjonen Norsk Industri Olje & Gass skal bidra til

Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri

Verdiskaping

- Levere løsninger for lønnsom og stabil produksjon med minimale klimautslipp
- Videreutvikle en attraktiv og kunnskapsbasert næring med forutsigbare rammebetingelser
- Sikre global konkurransekraft gjennom kompetanse og teknologi

Bærekraft

- Verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet
- Utvikle teknologi og løsninger for nullutslipp-samfunnet gjennom innovasjon og erfaringsutveksling
- En industri med sterkt samfunnsansvar og fokus på FNs bærekraftsmål

Spennende og fremtidsrettede norske arbeidsplasser

Norsk Industri

Viktige fora og samarbeidsarenaer

Bransjeforeningens visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger og budskap, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- HMS-rådet i Norsk Industri Olje & Gass
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter som:
 - Oppdatering av klimaveikart for petroleumsindustrien på NCS.
 - Havvindsatsing, innspill til og oppfølging av myndighetenes arbeid
 - Hydrogensatsing, med hovedvekt på hydrogen fra naturgass med CCS
- Standardkontraktstyret (SKS)
- NORSOK-arbeid:
 - Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
 - Observatørstatus i READI-prosjektet, arbeidet innenfor EPIM JQS, IOGP med mere
- OG21 og programkomiteen for OG21 Forum
- Joint Industri Improvement Arena (JIIA) sammen med Offshore Norge, Standardisert innkjøpsadferd, spørreundersøkelse og Årsrapport for "Standardised Supply Chain Behaviour"
- Samarbeid med Offshore Norge på Magnet JQS, Eqhub, Ready prosjektet mm.
- JIP Low Carbon Energy Hub, Norsk Industri med som observatør i tillegg til 10 partnere. (Hydrogen og CCS)
 - Norsk Industri har stått ansvarlig for en hydrogenstudie HylIntegrate hos Sintef på vegne av JIP LCEhub. Overlevert juni 2022
- DEMO 2000, PETROMAKS og Petrosenterene
- Deltager i prosjektet: ImpactWind SouthWest som ledes av NORCE
- Observatør i "Lavutslippssenteret" som ledes av Sintef
- Norges Forskningsråd
- Olje- og gass. Havvind og energi- klynger som Arctic Energy Partners (tidl. Petroarctic) Energy Valley, GCE NODE, Norwegian Offshore wind Cluster, GCE Ocean Technology, Powered by Telemark (Grenland), m.fl.
- Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" hvor Norsk Industri har hatt ansvar for temaområdet "Teknologi- og industriutvikling" har det vært kontakt med veldig mange selskaper, organisasjoner og aktører som GCE Node, Norwegian 'Offshore Wind Cluster, GCE Ocean Technology, Norwep, PTIL, DNV, OED med flere. Ikke minst deltar mange medlemsbedrifter i forumet med sine tre undergrupper.
- Entry- Program havvind. Norsk Industri har vært pådriver for å få startet opp dette tilbudet. Innovasjon Norge er nå ansvarlig for utrulling og drift.

- Petroleumstilsynet inkl. Sikkerhetsforum og Regelverksforum. Spesielt mye arbeid er utført mot nytt regelverk for havvind som bl.a. Ptil har ansvar for.
- NORWEP
- Nasjonalkomiteen for WPC (World Petroleum Congress)
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap, Ptil , Gassnova og studier

5 Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått:

5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien.

Som bransje-/interesseorganisasjon for olje og gass, havvind, CCS, offshore, havbunnsmineraler og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirksomhet med Regjering, Stortingskomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet forøvrig. Et godt samarbeid med NHO, Offshore Norge, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet og Industri Energi gjennom KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

I Norsk Industri samarbeider vi tett med Maritim og Havbruksleverandørenes bransjeforening hvor vi har en del medlemmer som er med i begge bransjer. Vår bransjeforening har bl.a. vært representert i faggruppen til Sjømat Norge, "Eksponert havbruk" sammen med bransjesjef for havbruk hos oss. Innenfor havvind er det også betydelige synergier og felles interesseområder. Bransjeforeningen Elektro og Energi samarbeider også nært med vår bransjeforening. Spesielt innenfor fagområdene havvind, nettinfrastruktur og elektrifisering er det et godt samarbeid på tvers.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid, havvind og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. Covid-19 preget også inngangen til 2022, men de fleste planlagte aktiviteter ble gjennomført. Offshore Strategikonferansen ble imidlertid flyttet fra februar til april. Frekvent bruk av teams til gjennomføring av møter har vært effektivt og webinarer og åpne Teams-møter har hatt stor deltagelse. Mange bedriftsrepresentanter har nedlagt en betydelig innsats for fellesskapet i 2022.

Situasjonen i leverandørindustrien per 31. desember 2022

Det har vært stor aktivitet hos de fleste store kontraktørene gjennom 2022 og leverandørkjeden har hatt god sysselsetting og lite permitteringer, men noe høyere sykefravær på grunn av Covid-19 direkte og indirekte for de ansatte.

Covid-19-situasjonen preget næringslivet også i starten av 2022. Ulike smitteverntiltak og administrering og håndtering av disse har gitt industrien betydelige merkostnader. Dette har påvirket produktivitet og fremdrift. Enkelte prosjekter har fått utsatte milepæler og ferdigstillelser-tidspunkter på grunn av vanskelig tilgang til personell (2020 -2021) og lengre leveringstid for komponenter og materiell. Det har vært ekstra krevende og kostbart å håndtere innleide mannskaper og underleverandører mtp. testing og karantenegjennomføring. Mange av de større kontraktørene har hatt tiltak utover de myndighetspålagte kravene, og myndighetene har gitt ros til industrien for godt smittevernarbeid. I tillegg har det vært en del kontrakts-utfordringer om tolkning om "Force Majeure" og "change of law".

Leverandørindustrien har hatt god aktivitet både innenfor nybygg, modifikasjoner, drift og vedlikehold, og det er et optimistisk fremtidsbilde på mellomlang sikt. Det vil si i perioden frem mot 2027. En rekke store prosjekter har preget 2022 som bl.a. Johan Sverdrup fase 2, Njord Upgrade, Martin Linge, Snorre Expansion, Troll C, Balder, Johan Castberg og Hywind Tampen. Dette har gitt god aktivitet hos de store kontraktørene og verftene med sine leverandørkjeder. En del leverandører har også fått forholdsvis store kontrakter mot havvind, som f.eks. Aibel med sine HVDC-omformerstasjoner. Aker Solutions har også en markant økning av ordrer innen disse nye segmentene.

Leverandørindustrien har over mange år videreutviklet og omstilt seg inn mot nye markeder, særlig i etterkant av oljeprisfallet i 2014. Relevante områder har vært hydrogen, CO₂-håndtering, offshore vind, havbruk og større industriprosjekter på land. Oljeprisfallet ga lavere aktivitet innen olje og gass, og fra bedriftenes side var det stor interesse for nye markeder, som de forannevnte. Samtidig ønsket næringen å bidra så mye så mulig til «det grønne skiftet», for å bidra til å løse et problem som hele industrien er opptatt av.

Krigen i Ukraina og gasseksport

Sjelden er det blitt produsert så mye gass på norsk sokkel som i fjor – og sjelden er det blitt besluttet større investeringer. Norge befestet sin rolle som en forutsigbar og langsiktig leverandør av energi til Europa.

2022 var et år preget av krigen i Ukraina og energikrise. Disse faktorene påvirket også aktivitetene på norsk sokkel. Bortfallet av russisk gass i det europeiske markedet har økt viktigheten av norsk gasseksport, og i løpet av fjoråret ble Norge den største enkeltleverandøren av gass til Europa.

I 2022 melder Oljedirektoratet om 93 felt i drift på NCS. Antallet kommer til å stige ytterligere de kommende år.

Nye utbyggingsplaner

I 2022 ble det tatt en rekke beslutninger om nye utbygginger som kan bidra til å opprettholde produksjonen. Myndighetene mottok planer for 13 nye utbygginger (PUD) samt flere planer for prosjekter som skal øke utvinningen nær eksisterende felt eller gi forlenget levetid. Det er også tatt beslutninger om store investeringer på eksisterende felt.

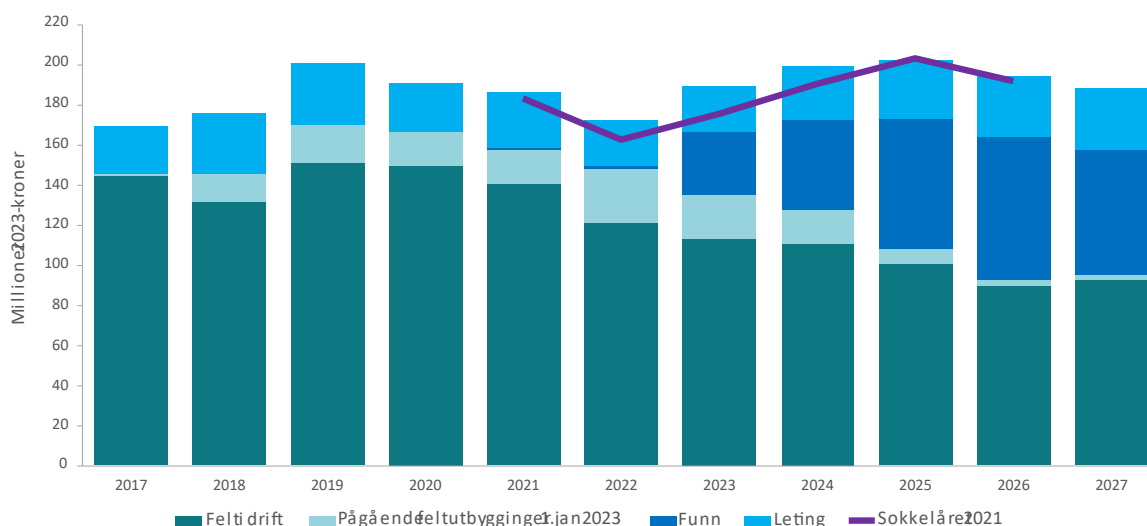
Ifølge tall fra rettighetshaverne innebærer dette totale investeringer på om lag 300 milliarder kroner som vil gi en samlet nåverdi på 200 milliarder kroner, og de gir en samlet reservetilvekst på 252 millioner Sm³ oljeekvivalenter, hvorav halvparten er gass.

Det største nye prosjektet er Yggdrasil (tidligere Noaka) i Nordsjøen, der skal det investeres 115 milliarder kroner. Denne utbyggingen etablerer ny infrastruktur på sokkelen.



Det andre store prosjektet, Wisting nord i Barentshavet ble utsatt på grunn av betydelig kostnadsvekst og usikkerhet for byggekapasitet. Equinor ser videre på modning av prosjektet, og det er et håp om at dette prosjektet kan bli besluttet om 4-5 år.

Fortsatt stabilt investeringsnivå



Økende interesse for karbonfangst og -lagring

Det ble gjort framskritt innen karbonfangst og -lagring i fjor. Langskip blir realisert. I prosjektet Northern Lights er det ferdigstilt to injeksjonsbrønner, og det er god framdrift på terminalanlegget i Øygarden i Vestland. I tillegg er byggingen av verdens største transportskip for CO₂ i gang. Karbonfangstanlegget som bygges ved NORCEM i Brevik blir gjennomført av Aker Carbon Capture med Aker Solutions hovedleverandør og ved Fortum Oslo Celsio er grunnarbeidene startet opp. Mulighet for lagring av CO₂ gir også store potensialer for prosjekter isolert, og for hydrogenproduksjon fra naturgass og bruk av hydrogen i industrielle prosesser og transport. Her er norsk leverandørindustri aktivt med både innenfor teknologi, konsepter og planer for gjennomføring av mulige utbygginger.

Interessen for areal til injeksjon og lagring av CO₂ er økende. I 2022 tildelte myndighetene tre letetillatelser for lagring av CO₂, en i Barentshavet og to i Nordsjøen. Hensikten med disse tillatelsene er i første omgang å finne ut om arealene er godt egnet for CO₂-lagring.

Internasjonalt

Leverandørindustrien til olje og gass har i mange år hatt mellom 30-35 prosent andel av omsetningen i internasjonale markeder. I 2021 var internasjonal omsetning på 102 milliarder, ned 7 prosent fra 2020 og norsk omsetning på 266 milliarder, tilnærmet likt med 2020. Tall for 2022 blir tilgjengelig november 2023. De internasjonale markedene ble preget av Covid-19-komplikasjoner gjennom 2021. Etter markedskollapsen i mars 2020, hentet både olje- og gassprisene seg inn igjen i 2021. Deretter fortsatte de å vokse til meget høye nivåer i 2022 etter Russlands invasjon av Ukraina og medfølgende usikkerhet rundt fremtidig tilbud av olje og gass. Den globale oljeetterspørselen har i 2022 kommet

tilbake på omtrent samme nivå som før koronapandemien, og er forventet å øke ytterligere til et nytt toppnivå i 2023.

Norske leverandører opplevde større aktivitet i det det internasjonale gjennom 2022.

Mens det globale offshoremarkedet hadde en flat utvikling fra 2020 til 2021, forventes vekst frem mot 2025 drevet av økt olje- og gassetterspørsel og høye råvarepriser. Covid-19 førte til nedgang i investeringsbeslutninger i 2020, men høyere energipriser i 2021 resulterte i at offshore sanksjoneringsaktivitet for året nesten kom tilbake til nivået fra før pandemien.

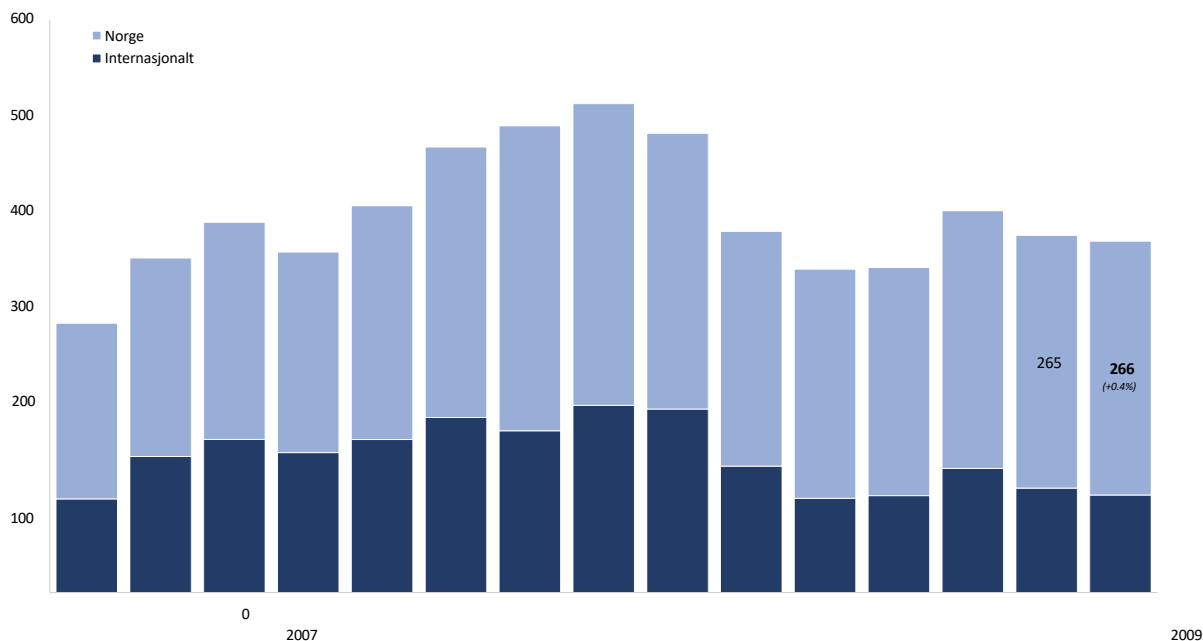
Storbritannia, USA og Brasil var landene med høyest internasjonal omsetning

Det klart største landet i 2021 målt etter internasjonal omsetning var Storbritannia, slik det har vært i flere år. Inntektene fra Storbritannia var på nesten 20 milliarder kroner i 2021, noe som er en liten nedgang fra 2020 på 1 milliard NOK. USA og Brasil var de neste store offshoremarkedene og hadde en omsetning på henholdsvis i overkant av 12 milliarder og 9 milliarder NOK i 2021. USA hadde størst absolutt nedgang fra 2020, på nesten 3 milliarder NOK, samtidig som Brasil hadde en oppgang på 7 prosent. De tre største landene stod for til sammen for 41 prosent av internasjonal omsetning i 2021. Det britiske markedet vil fortsette å være viktig for norske leverandører også fremover og markedsutsiktene mot 2025 er gode.

Med et godt aktivitetsnivå på NCS de nærmeste fire årene, vil norske leverandører ha fokus på produkt- service- og teknologiområder hvor vi har god konkurransekraft og akseptable marginer. Subsea markedet er et slikt teknologiområde hvor norske miljøer konkurrerer godt.

Subsea-utstyr og installasjon stod for 21 prosent, Operasjonelle og profesjonelle tjenester for 20 prosent, Topside og prosessutstyr for 17 prosent, og Seismikk og G&G for 16 prosent, av norske leverandørers internasjonale omsetning i 2021. Blant disse har alle, unntatt Topside og prosessutstyr, vært relativt stabile fra 2020 til 2021. Topside og prosessutstyr falt 16 prosent drevet av etterspørselsreduksjon i Asia.

Norsk Industri og KonKraft er svært godt fornøyd med Norwegian Energy Partners (NORWEP) eksportrettete arbeid som gjøres for leverandørindustrien til olje og gass og fornybar energi med nå ekstra innsats på havvindmarkedet. Det understrekes også betydning av finansiering og garantier gjennom Eksportfinansiering Norge (Eksfin).

Figur 0.2: Total omsetning fra norske leverandører, Norge vs. internasjonalt
NOK milliarder

"Leveransemodeller for havvind"

Norsk Industri startet et større prosjekt i 2020 med økonomisk støtte fra Olje- og energidepartementet (OED), "Utvikling av leveransemodeller for havvind". Det ble tildelt 10 millioner kroner fra "Grønn tiltakspakke". Prosjektet har hatt en bred industrideltagelse og har blitt et viktig bidrag for leverandørindustrien til økt samarbeid, bedre innsikt over fakta og muligheter og strategi for å få konkurransedyktige leveransemodeller innen både bunnfast og flytende havvind. Prosjektets hoveddel ble avsluttet sommeren 2021 og en rekke rapporter med høy kvalitet og dybde er laget og publisert. Det ble arrangert to vellykkede lanseringer digitalt, hvor olje- og energiminister Tina Bru deltok aktivt. Dette prosjektet har vært en fin profilering av Norsk Industri, av medlemsbedriftene og har fått mye eksternt oppmerksomhet. Medlemsbedrifter har sørget for industrinære anbefalinger ved prosjektleder (Elly Bjerkenes, Aker Solutions), og mange av gruppelederne. Gjennom høsten 2021 har utrulling av fakta og anbefalinger foregått gjennom konferanser, webinarer og møter. Utrulling fortsatte ut 2022.

Gjenværende midler til nyttår 2021 ble i 2022 benyttet til å utarbeide et "Entry program - offshore wind" sammen med klyngene, Eksfin, NORWEP, Innovasjon Norge og Eksportstrategirådet. Det er fra nyttår 2022 leid inn en egen person fra NORWEP, John Avaldsnes, for å være prosjektleder for dette arbeidet. Entry Programmet ble sommeren 2022 overlevert Innovasjon Norge og Norsk Industri sitter nå i en styringsgruppe for videre oppfølging. Det ble arrangert Kick-Off for Entry-programmet i Kristiansand med statssekretær fra OED til stede, og senere har det vært samlinger i Drammen, Bergen, Stavanger og Sandnessjøen. Det er i januar/februar 2022 bevilget støtte fra oss m. fl. til en studie fra Menon for å se på sysselsetting og verdiskapingspotensiale for flytende havvind. Prosjektet

har igjen 170 000 kroner, og det er søkt OED om å bruke dette til kompetansekartlegging innen havvind.

Forskning og utvikling

Leverandørindustrien har pågående mange innovasjon og demo/piloteringsprosjekter sammen med oljeselskap og universiteter/institutter. Mange av disse går gjennom Forskningsrådets programmer Petromaks II og DEMO 2000.

Myndighetskontakt og møter med oljeselskap

I 2022 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter og oljeselskaper om petroleumsindustriens hovedutfordringer med spesielt vekt på Covid-19 og opprettholdelse av aktivitet samt offensivt arbeid mot havvind, CCS og hydrogenmuligheter.

Det har vært god kontakt med OED gjennom 2022, både fysiske møter, teams møter og generell dialog, epost/tlf. Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" har det vært spesielt stor aktivitet mot OED i forhold til innhold, arrangementer og utvelgelse av deltagere i ulike arbeidsgrupper.

Det har blitt avholdt møte med bransjestyret og Ptil (21. november) i tillegg til det årlige møtet mellom Ptil og HMS-rådet.

Eget møte er gjennomført hos Gassnova vedr. CCS og hydrogen satsing og strategi.

Kontaktmøter med oljeselskap

Det har vært gjennomført følgende møter mellom styret/administrasjonen og oljeselskap:

- Equinor, fysisk møte 31.05 og 10.11 (styret/administrasjon).
- Noen andre selskap som AkerBP, Vår Energi har administrasjonen holdt god kontakt med.

Konferanser og profilering

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt på og holdt innlegg ved sentrale konferanser og arrangementer. Noen er gjennomført fysisk, mens andre har vært hybride eller rene webinarer.

Følgende arrangement har Norsk Industri Olje & gass vært engasjert i 2022:

- OG21 Forum
- Arendalsuka, innlegg og paneldebatter
- ONS (Stavanger)
- OTD (Bergen)

- Barentshavsmøte
- Sektorstyret petroleum
- Medlemsmøter i Norsk Industri
- NPF Skagerak
- Havvindseminarer (Norwep)
- Diverse årskonferanser og frokostmøter

Arendalsuka

Norsk Industri deltok på Arendalsuka med innlegg og paneldeltagelse på flere arrangementer. (NORWEP, KonKraft, GCE Ocean Technology, "Fremtidens havvind", SIVA). Bransjeforeningen ved administrasjon og styreleder bidro aktivt.

Temamøter

Bransjeforeningen har avholdt temamøter innen havvind, Standardisert innkjøpsadferd og HMS-introkurs. Norsk Industri har gjennomført medlemsmøter om kraftsituasjonen, strømstøtte, Innleidirektivet, lønnsoppgjør, m.m.

Rekruttering og omdømme

Norsk Industri og bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom flere år med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier (bruk av influencere, bloggere og gamere for å "treffe" ungdommen).

World Petroleum Council

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri. Neste kongress vil bli avholdt i Calgary i september 2023

5.2 Aktivitetsnivå og bransjebeskrivelse:

Utsikter, nåsituasjon, aktivitetsnivå og konkurransekraft

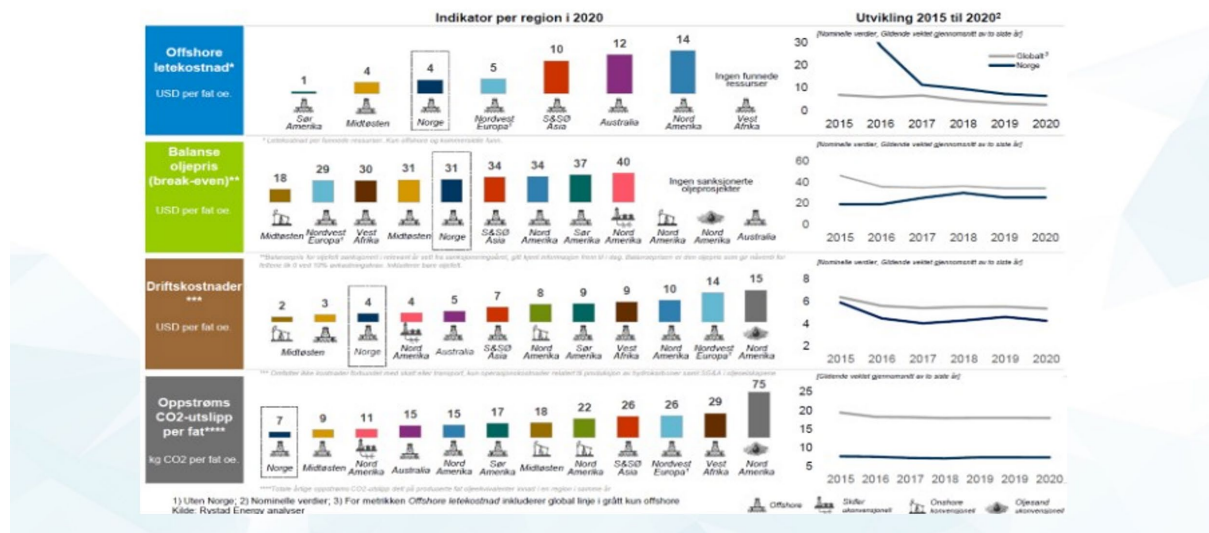
Norsk sokkels konkurranseevne

KonKraft har avtale med Rystad Energy om levering av en analyse hvert halvår som viser indikatorer for norsk sokkels konkurranseevne innenfor følgende fire hovedområder:

- Leteindikator (letekostnad per funnet fat)
- Feltutviklingsindikator (balanse oljepris ("break even") forsanksjonerte oljefelt)
- Driftskostnadsindikator (driftskostnad per fat oljeekvivalent produsert for felt i drift)
- CO₂-utslipps-indikator (CO₂-intensitet på oppstrøms produksjon)

Analysen fra Rystad Energy AS som ble overlevert høsten 2022 viser følgende:

Norsk sokkels konkurransekraft



Sokkelåret 2022

Oljedirektoratet har årlig en gjennomgang av sokkelåret og for 2022 har de følgende plansjer som er interessante for leverandørindustrien:

Mange nye utbyggingsplaner

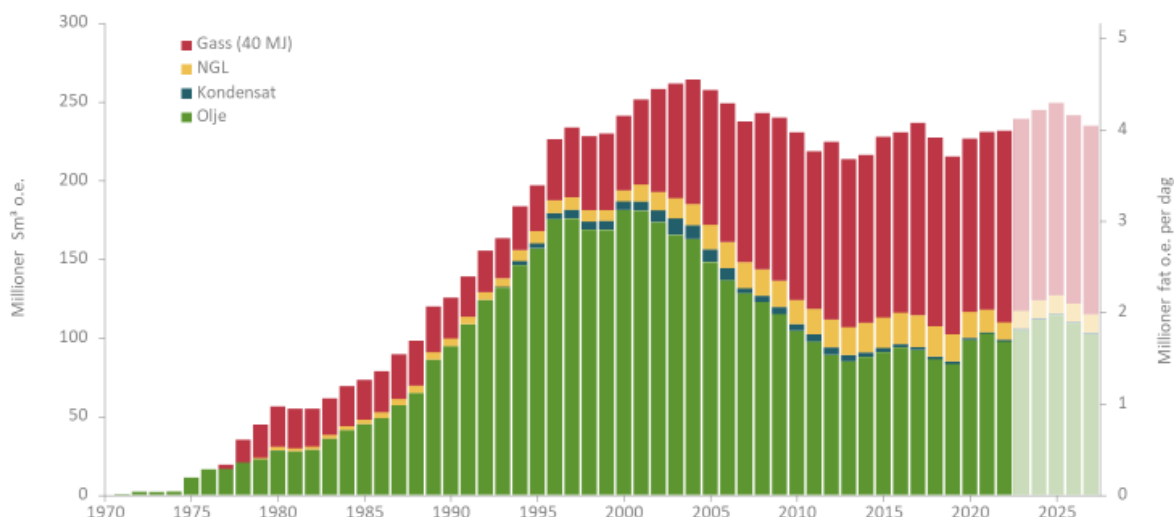
- Økt utvinning/forlenget levetid på eksisterendefelt
- Snøhvit Future
- Maria fase 2
- Eldfisk Nord
- Valhall PWP

Nye feltutbygginger

- Irpa
- Alve Nord
- Verdande
- Idun Nord
- Ørn
- Dvalin Nord
- Berling
- Halten Øst
- Yggdrasil
- Trine og Trell
- Symra
- Troldhaugen
- Fenris



Høy produksjon de neste årene



Rekordhøy verdiskaping fra sokkelen



Havvind

Norsk Industri har hatt en veldig høy aktivitet innenfor havvind i 2022. Aktiviteten har omfattet gjennomføring av prosjektet "Leveransemodeller for havvind", innspill høringer for Utsira Nord og Sørlege Nordsjø II og aktiv deltagelse i Ptils arbeid med "regelverk for havvind". Norsk Industri har vært medarrangør i lansering av Entry Programmet for havvind og deltager med innlegg på mange arrangement og temamøter om havvind.

OED Samarbeidsforum

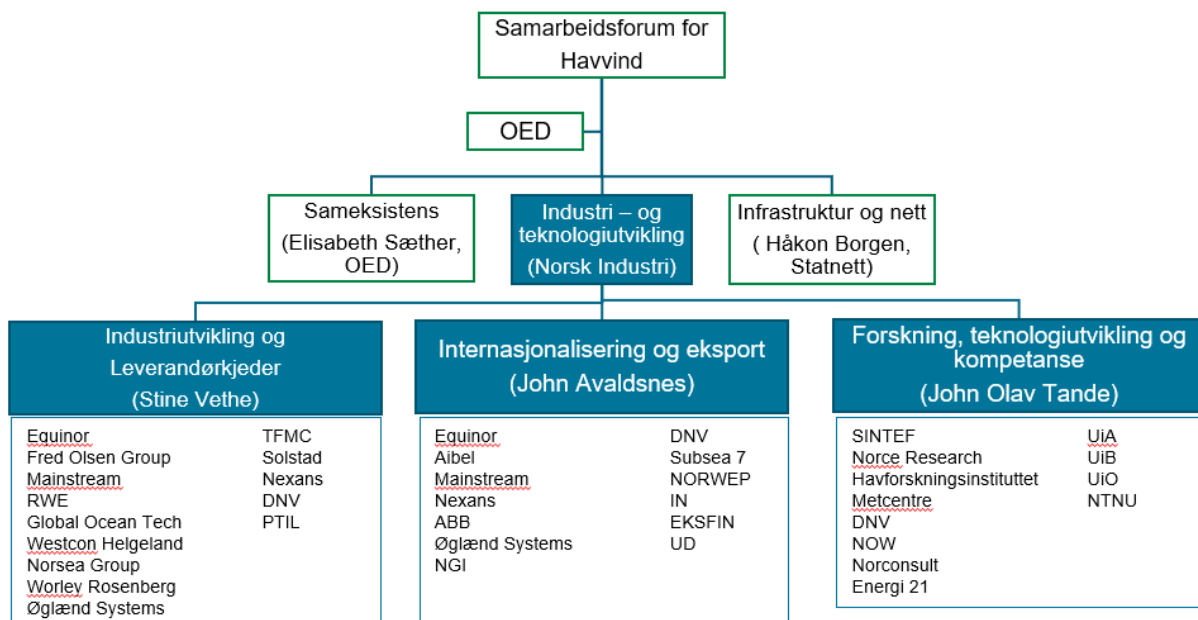
OED sitt samarbeidsforum for havvind ble opprettet av Tina Bru og senere videreført av Terje Aasland. Samarbeidsforumet har tre hovedtemaer:

- Sameksistens
- Industri og Teknologiutvikling
- Infrastruktur og Nett

Norsk Industri ble bedt av OED om å lede gruppe 2 Industriutvikling og Teknologiutvikling. Gruppen har etablert en referansegruppe bestående av:

- Norsk Industri (styreleder Ståle Kyllingstad)
- OED (observatør Maryann Løcka)
- Offshore Norge, (CEO Hildegunn Blindheim)
- Rederiforbundet (CEO Harald Solberg)
- Energi Norge (CEO Knut Kroepelien)
- LO (Peggy Hessen Følsvik)
- Aker Solutions (CEO Kjetel Digre)
- Aibel (CEO Mads Andersen)
- Norwep (CEO Sjur Bratland)
- Sintef (CEO Alexandra Bech Gjørsv)
- Universitetet i Bergen (UIB-OW) (Finn Gunnar Nilsen)

Norsk Industri har leid inn Yngve Børstad fra TechnipFMC for å lede arbeidet med Samarbeidsforum i samarbeid med Runar Rugtvedt og Knut Erik Steen. Det er etablert tre undergrupper med følgende ledere og deltakere:



Det har vært god aktivitet i alle gruppene og flere "workshops" og møter med OED er planlagt fremover.

Det interne Arbeidsutvalget for havvind ble avsluttet da det etablerte Samarbeidsforumet gjorde dette forumet overflødig. Denne bestemmelsen ble tatt i samråd med Styringsgruppen (SG):

- Geir Ove Karlsen, (Aker Offshore Wind) leder av SG
- Tor Eivind Moen, (ABB) nestleder i SG
- Tom Fidjeland,(GCE Node) leder av temagruppe : Prosjekter
- Martin Kjall-Ohlson,(ABB) leder av temagruppe: Rammevilkår
- Niklas Indrevær, (Aker Solutions)leder av temagruppe:Energipolitisk forståelse
- Knut Erik Steen / Runar Rugtvedt, adm.

Prosjektet: "Leveransemodeller for havvind"

Prosjektet er et stort og omfattende prosjekt som bransjeforeningen har brukt mye tid på. Prosjektet har involvert mange bedrifter og aktører og virkelig satt Norsk Industri på kartet innenfor havvind. Det er en egen prosjektside på Norsk Industri [web-sider](#).

Prosjektet, inkludert "Entry Program for havvind" er avsluttet med ett "resultat" på 170 000 kroner. Regnskapet er kontrollert av økonomidirektør Arne Thyholdt hos NHO.

For perioden november 2020 til januar 2023 har Norsk Industri bokført følgende prosjektkostnader:

M-PL - Maestro Resultat	Jan/2020 - Des/2023
⊕ Lønnskostnad	721 142
⊕ Husleie og drift lokaler	90 000
⊕ Honorarer/Kjøp av tjenester	7 687 506
⊕ Reise-, møte- og representasjonskostnader	433 395
⊕ Annen driftskostnad	978 512
SUM DRIFTSKOSTNADER	9 910 555
DRIFTSRESULTAT	-9 910 555
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	-9 910 555
Kontrolllinje	0

Kostandene i prosjektperioden har vært NOK 9 910 555. Prosjektet har i perioden hatt inntekter på NOK 10 090 000. Overskuddet ved avslutning av prosjektet er NOK 170 445.

Regnskapet med underdokumentasjon er gjennomgått.

Arne Braathen Thyholdt
Økonomidirektør
Næringslivets Hovedorganisasjon

Prosjektstyret har vært ledet av Runar Rugtvedt på vegne av Norsk Industri, og har for øvrig i 2021 bestått av:

- Sofie Olsen Jebsen, Norges Rederiforbund, Fred Olsen Ocean
- Sjur Bratland, Norwegian Energy Partners
- Bjørn Einar Brath, Siemens Energy
- Borghild Lunde, Aibel
- Olav Lie, LO
- Maryann Løcka, OED (Observatør)

Anbefalinger

Støtte leverandører <ul style="list-style-type: none">• Utvikle klynger under en felles merkevare• Store aktører i en internasjonal satsing, med forventning om at de involverer den norske leverandørkjeden• Internasjonal etablering	Øke markedskunnskap <ul style="list-style-type: none">• Skjønne verdi- og leverandørkjeden og den kommersielle risiko• Styrke arbeidet med å koble norske leverandører mot internasjonalt marked og potensielle kunder• Sikre kunnskap om relevante standarder og rammebetingelser	Utvide markedet <ul style="list-style-type: none">• Systematisk verdikjedeanalyse av vindturbindesign og produksjon for å vurdere om norsk industri kan ta en markedsposisjon• Lavkarbon-løsninger	Øke kompetansen <ul style="list-style-type: none">• Styrke utdanning rettet mot havvind og havvindmarkedet - inkludert energisystemet• Markedsrettet Forskning, Utvikling og Innovasjon (FOUI)
---	---	--	--

**Øke markedskompetansen
«Offshore Wind entry»-program**

5.3 Standardkontrakter

Det har i 2022 vært ny aktivitet i Standardkontraktstyret. Høsten 2022 ble det besluttet å etablere et forhandlingsutvalg for oppdatering av NTK/NF og et utvalg som skal gjennomføre et forprosjekt for å se på kontraktområder for havvind på NCS. I begynnelsen av 2023 ble det utarbeidet og godkjent mandater for respektive utvalg og representanter er utnevnt fra leverandørsiden og selskapssiden. Arbeidet skal gjennomføres i 2023.

Fra Norsk Industri er følgende i Standardkontraktstyret (SKS) i 2022/23:

- Thomas Bille, TechnipFMC (leder)
- Henrik Inadomi, Kværner / Aker Solutions
- Liv Runi Syvertsen / Aibel,
- Sekretær Runar Rugtvedt / Norsk Industri

SKS ledes av Olav Hustad, Equinor med Norsk Industri som sekretariat. Oppfølging og bruk av Standardkontraktene gjøres av Juridisk forum i Norsk Industri. [Link til kontraktene](#)

5.4 Standarder

NORSOK-eierne og Standard Norge

Styringen av arbeidet med NORSOK og ISO-standarder foregår i Sektorstyret Petroleum der tre-parts-samarbeidet er representert. Selve standardene utvikles i ekspertgruppene der bedriftene deltar. Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene OED, NFS, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO.

Det ble i 2022 besluttet å endre navnet og mandatet for "Sektorstyret Petroleum" til "Sektorstyre Petroleum, lav-karbon og havenergi".

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Det er mål for arbeidet om færre selskaps-spesifikke krav, mer forenkling, økt bruk av standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig å gjenbruke løsninger i større grad. Det har også vært brukt mye tid og penger på å forberede for å digitalisere NORSOK-porteføljen (xml-format), og etter hvert forberede for digitalt kjøp av standarder heller enn papirversjoner. Det jobbes med å skrive standardene på en slik måte at de kan leses digitalt.

Endringen betyr at format på de digitale standardene, priser og forretningsmodell for Standard Norge / Standard online er viktig. Vi har dialog med Standard Norge for at dette skal bli hensiktsmessig og akseptabelt for bedriftene.

Styret ledes av Rolf Hanekamhaug hos Equinor med Rolv Werner Erichsen fra Aker Solution som nestleder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltsekskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0,5 millioner kroner i 2021.

Norsk Industri er representert ved:

- Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions
- Anskar Resaland, TechnipFMC
- Svein Løvås, IKM

- Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Vara: Runar Rugtvedt, Norsk Industri

5.5 KonKraft



Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom NHO, LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Offshore Norge og Norges Rederiforbund.

KonKrafts Råd

KonKrafts Råd har i 2022 primært fulgt opp klimaveikartet for petroleumsindustrien, konkurransekraft indikatorer for NCS (Rystad) og innspill til myndighetene for økt satsing og fortgang på utvikling av havvind.

For havvindinnspill og -behandling har Fornybar Norge og EI og IT Forbundet deltatt i tillegg til ordinære medlemmer av KonKraft.

Følgende personer har deltatt i KonKrafts Råd i 2020;

- Offshore: Hildegunn Blindheim, Monika Bjørkman (Subsea 7) og Kjetil Hove (Equinor)
- NHO: Ole Erik Almlid
- LO: Peggy Hessen Følsvik
- Norsk Industri: Stein Lier Hansen, Ståle Kyllingstad og Jan Narvestad

- Industri Energi: Frode Alfheim
- Fellesforbundet: Jørn Eggum
- Rederiforbundet: Harald Solberg og Jakob Korsgård

KonKraft AU

Det er avholdt ca. 12 møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2022. AU besto i 2022 av følgende personer:

- Per Øyvind Langeland, NHO
- Olav Lie, LO
- Jørn Prangerød / Mohammad Afzal, Fellesforbundet
- Lill-Heidi Bakkerud, Industri Energi
- Thomas Saxegaard, Norges Rederiforbund
- Runar Rugtvedt og Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Torbjørn Giæver Eriksen og Benedicte Solaas, Offshore Norge

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2022 bestått av sekretariatsleder Erling Kvasdheim / Marita Bjelland Botne (50 prosent) som sekretariatsleder og rådgiver Inger Hoff / Sindre Kvil (50 prosent).

Havvind

KonKraft har i forbindelse med havvind arbeid kommunisert følgende: En målrettet norsk havvindsatsing.

- Bygge en helt ny leverandørindustri med flere tusen industriarbeidsplasser og gi grunnlag for aktivitet i flere tiår fremover.
- Øke krafttilgangen til Norge, gi økt forsyningssikkerhet og opprettholde Norges posisjon som nettoeksportør av kraft.
- Bidra til å nå norske og europeiske klimamål og sikre en sterk norsk rolle i utvikling av nordsjønettet.

En storstilt havvindsatsing krever:

- At man starter prosessene med å tildele areal på Sørilige Nordsjø II og Utsira Nord, inkludert
 - sende arealinndelingen på høring
 - legge til rette for en konkurranse for Utsira Nord og Sørilige Nordsjø II basert på kvalitative kriterier, hvor planer for nasjonale ringvirkninger og leverandørutvikling må inngå.
- At man legger til rette for at det kan bygges ut 2-3 GW havvind i året gjennom 2030- og 2040-tallet.

- Starte arbeidet med å identifisere nye arealer til havs, gjennomføre nye konsekvensutredninger, og starte åpning av nye områder for havvind fra og med innværende stortingsperiode.
- Iverksetting av planene om "Samarbeidsforum for havvind".
- Igangsetting av et arbeid med å etablere rammer og struktur for å sikre tilstrekkelige støtte slik at flytende havvind blir etablert på Utsira Nord.

5.6 Juridisk Forum

Det ble avholdt fire ordinære møter i Juridisk Forum (JF) i 2022 (2. mars, 24. mars, 14. juni og 14. september). Det har vært god aktivitet i JF gjennom 2022. Forumet er vel etablert, det har blitt en ressurs for administrasjonen og bedriftene innenfor det petroleumsjuridiske området og er et godt nettverk for medlemmene i forumet.

De viktigste oppgavene og hendelsene i 2022:

- Drøfting av problemstillinger vedr. Russlands invasjon av Ukraina, sanksjoner m.m.
- Arrangert eget webinar 27. april vedr. sanksjoner mot Russland
- Fått presentert havvindarbeidet i Norsk Industri og "Samarbeidsforum for havvind"
- Hydrogen har vært på agendaen i 2022 og det har blitt orientert om Norsk Industris deltagelse i Low Carbon Energy Hub.
- Åpenhetsloven, deltatt på Norsk Industri-seminar 17. august
- Gjennomføring av "workshop", etablering av "Working group": "Contractual drivers to support, Standardised Supply Chain Behavior"
- Gjennomgang av mandater og oppnevning av representanter for forhandlingsutvalg:
 - Oppdatering/justeringer i NTK og NF
 - Forprosjekt kontraktområder for havvind

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

- Leder: Henrik Inadomi, Aker Solutions
- Lars Chr. Eriksen, TechnipFMC (sluttet høsten 2022)
- Torbjørn Hervik, Rosenberg Worley
- Haakon Opperud, ABB
- Tone Kaasen, IKM
- Mathias Geiger, Siemens Energy
- Sveinung Nordby, GE oil and gas
- Simen Ausland, Aibel
- Silje Edvardsen, Nexans
- Gipsy-Ann Helsvig, Wood

I tillegg har Christopher Sveen fra Haavind deltatt på samtlige møter som rådgiver for administrasjonen i Norsk Industri og tidligere forhandlingsleder.

5.7 Forskning og teknologiutvikling

Forskningsrådet

Forskningsrådet stimulerer til konkurransekraft og vekst i norsk næringsliv gjennom økonomisk støtte og råd til forsknings- og innovasjonsprosjekter.

Bedrifter som trenger forskning og utvikling for å fremstille nye eller forbedrede produkter, tjenester eller produksjonsprosesser kan motta støtte og råd fra Forskningsrådet. Vi kan støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter der målet er ny kunnskap som bedriften trenger for å realisere noe nytt i bransjen eller fagfeltet.

For leverandørindustrien til petroleumsektoren er programmene Petromaks II og DEMO 2000 mest relevant.

PETROMAKS2 – Stort program for petroleumsforskning

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/petromaks2/>

DEMO 2000 – demonstrasjon av ny teknologi

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/demo2000/>

Andre programmer kan også være aktuelle, avhengig av teknologi og kunder.

I 2019 ble programstyrene slått sammen til porteføljestyrer og for Petroleum ble det opprettet et nytt styre hvor bransjesjef Runar Rugtvedt fra Norsk Industri er styremedlem.

Petroleum

Porteføljestyret favner hele verdiskapingskjeden fra strategisk grunnleggende forskning til demonstrasjon av ferdigutviklet teknologi.

Styret skal ha god forståelse av prosessen "fra forskning til forretning" slik at prosjektporteføljen bidrar til ny kompetanse og teknologi som støtter myndighetenes målsetting om stor og langsiktig verdiskaping fra sektoren og en mest mulig bærekraftig utvikling av virksomheten på norsk sokkel.

Medlemmer i 2022

- Per Gerhard Grini, Equinor, Trondheim (styreleder)
- Martin Foss, IFE, Skedsmo

- Alfred Hanssen, Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet, Tromsø
- Arvid Østhus, Oljedirektoratet, Stavanger
- Hege Kverneland, National Oilwell Varco, Kristiansand
- **Runar Rugtvedt, Norsk Industri - Olje og gass, Oslo**
- Charlotte Skourup, ABB, Oslo
- Eirik Sønneland, Validé, Stavanger
- Jorunn Elise Tharaldsen, Petroleumstilsynet, Stavanger
- Malin Torsæter, SINTEF, Trondheim
- Taran Thune, UiO

Norsk Industri er med i referansegruppe for Petrosenter: "Lavutslippsenteret" som ledes av SINTEF. Ikke som et ordinært medlem, men blant "affiliated agencies". Grunnen til vårt engasjement er at senteret er viktig for å oppnå bransjens klimamål, og det jobbes med alle de relevante teknologiene for å oppnå veikart-målene. Med unntak av CCS, som er et eget senter.

<https://www.sintef.no/prosjekter/lavutslippsenteret/>

OG21 Forum

Det arrangeres årlig et OG21 Forum (konferanse), og i 2022 ble denne arrangert hos Forskningsrådet med ca. 120 deltagere pluss ca. 150 deltagere digitalt. Fra Norsk Industri har bransjesjef Runar Rugtvedt deltatt som medlem i programkomiteen for konferansen og Jury for OG21 Technology Champion.

5.8 HMS-rådet 2022

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2022 14 bedriftsmedlemmer, og det er Kari Svendsbø, Aibel, som leder HMS-rådet. Som planlagt avholdt vi fire ordinære møter i 2022, derav et felles møte med Norsk Industris Arbeidsmedisinske Utvalg og HMS-utvalget i Norsk Industri. Pandemien preget fortsatt møteformen, og vi gjennomførte to digitale og to hybride møter. I tillegg til de planlagte, ordinære møtene gjennomførte vi i 2022 et eget møte for å diskutere Handlingsplanen for HMS-rådet.

Petroleumstilsynets (Ptil) hovedtema for 2022, "Kapasitet og kompetanse", ble diskutert på møtene.

HMS-rådet hadde kontaktmøte med Entreprenørlauget i Ptil i mars 2021. I 2022 har HMS-rådet presentert Status for sitt arbeid i HMS-forum i Offshore Norge, samt at representanter derfra har deltatt på ett av våre møter. Vi har også hatt et kontaktmøte med lederen av L-8. Norsk Industri har sammen med fagpersoner fra Worley Rosenberg, Aker Solutions og Aibel jobbet med manus for et

HMS-introkurs. Kurset ble lansert med eget webinar der lederne av de medvirkende selskapene presenterte kurset og målet med dette. I regi av IA bransjeprogram (se under) har de samme bedriftene medvirket i produksjonen av et spillbasert opplæringsprogram for førstelinjeledere.

Hovedsaker for 2022:

- Kapasitet og kompetanse er nøkkelen til sikkerhet
- Sikkerhetskultur og HOP – erfaringsdeling
- Bærekraftsmål - enhetlig samling av data for scope3
- Magnet JQS, Norsok
- IA bransjeprosjekt for leverandørindustrien
- Læring av hendelser, rapport er fra forebygging (+prosjekt Ptil)
- Regelverk, Ptil og Arbeidstilsynet, DSB
- HMS i fornybar
- Bransjeopplæring
- Kontaktmøter
- Fellesmøte NAMU, HMS-utvalget, AU for HMS i Smelteverk og støperi
- Samhandling ved utvikling av fremtidens arbeidsliv
- Informasjon om relevant regelverk m.m.

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. I Regelverksforum har det i 2022 har utkast til nytt regelverk for havvind hatt spesielt fokus, og forumet har kommet med innspill til Ptil på dette. HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværsregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, samt skaderapporteringen. Vi har en representant som følger arbeidet med å utvikle RNNP hos Ptil, og en av HMS-rådets medlemmer er representant inn i HMS-utvalget i Norsk Industri.

Administrasjonen fra O&G deltar normalt på møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter. Det er også et økende samarbeid innenfor NORSOK, der HMS-rådet er en ressurs i arbeidet. HMS-rådet diskuterer erfaring, kriterier og implementeringen av Magnet JQS og det er i 2022 gjennomført en brukerundersøkelse blant våre medlemmer.

På handlingsplanen for 2022 satte HMS- rådet opp etablering av en «beste praksis»-veileder for leverandører til olje, gass og havvind i Norsk Industri, for rapportering og oppfølging av Scope 3 (GhG-protokollen), og en arbeidsgruppe startet arbeidet i Q2, Dag Bekkelund har ledet arbeidsgruppen (Bilfinger, Aker Solutions, Aibel, Moreld Apply, IKM og Linjebygg), dokumentets første versjon publiseres Q2 2023.

Våren 2019 ble det klart at man starter 7 IA-bransjeprogrammer, og HMS-rådet følger opp arbeidet i "vårt" bransjeprogram IA-bransjeprogram for leverandørindustrien i olje og gassnæringen. Vi har 12

bedrifter engasjert i arbeidet, og bedriftene jobber aktivt med ulike prosjekter. IA-avtalen er forlenget med to år, og bedriftene er aktive.

Medlemmer i HMS-rådet i 2022:

- Kari Svendsbø, Aibel leder
- Kristine Hjelmeland (til 30 nov 2022)/ Øyvind Reiersen, AkerSolutions
- Svein Løvås, IKM
- Astrid Aadnøy, Apply
- Janne Ertresvåg, Leirvik
- Eirik Dietrichson, TechnipFMC
- Jorunn Bakken, NLI
- Ståle Øisang, Wood
- Dag Bekkelund, Bilfinger, Representerer også KIS
- Ann Torill Jørgensen, Altrad Linjebygg
- Arve Kleppe (august 2022)/ Stig Søraker, AkerSolutions
- Oddbjørn Sæther, NYMO
- Morten Olsen-Rygh (1 juni 2022)/ Tine Hegre, Worley Rosenberg
- Torild Aatland, ABB

5.9 Norwegian Energy Partners (NORWEP)

Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2022 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder. Det har vært ekstra stor satsing og fokus innenfor det internasjonale havvindmarkedet og NORWEP har samarbeidet med Innovasjon Norge, Nasjonalt eksportråd, Eksfin og oss med utvikling og utrulling av "Entry program - Havvind"

Norwep ved Sjur Bratland har deltatt og deltar i referansegruppen for "Samarbeidsforum for havvind" og Jon Dugstad deltar i arbeidsgruppen "Internasjonalisering og eksport".

Bransjeforeningens styre har sterkt engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. For mer informasjon om NORWEP: <http://www.norwep.com/>

5.10 "Standardisert innkjøpsatferd"

Gjennom 2017 og 2018 ble det utviklet en guideline for "Standardisert innkjøpsadferd", som så gradvis ble tatt i bruk i 2019.. Figuren under viser alle de sentrale oljeselskap, kontraktører og leverandører som deltok i utarbeidelsen gjennom workshops og skrijving av guidelinen.

Standardised Supply Chain behaviour
Joint effort towards supply chain re-design



Relevant companies not yet involved are welcome to join

Guideline (retningslinjen) skal bidra til at det jobbe ser effektivt, mer standardisert, mer kostnadseffektivt og smartere. Dette skal bidra til mer bærekraftige marginer i hele verdikjeden, og standardutstyr er foretrukket og skal behandles som nettopp det, både i innkjøp, engineering og dokumentasjonskrav. Arbeidet er viktig for økt kostnadseffektivitet og konkurransekraft, og det oppfordres veldig til å bruke denne aktivt i møter og oppfølging med kunder. Scope for arbeidet har vært leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner (topside) på norsk sokkel. Oljeselskapene og kontraktørene ønsker å fremstå mer som en kjøpegruppe, som ikke har ulik praksis fra selskap til selskap og store variasjoner fra prosjekt til prosjekt. Sammenlignet med de relevante delene av maritim industri, har olje og gass-industrien et betydelig effektiviserings- og standardiserings-potensial.

Motivasjon

Retningslinjen skal være motiverende for alle parter i en leveranse. Det er et mål å fjerne unødige og byråkratiske prosesser, redusere ineffektiv samhandling og øke bruken av standardprodukter. Videre at risiko plasseres hos den som kan håndtere den best, "smart design" og at kost-nytte vurderinger benyttes før man eventuelt endrer fra standardløsninger.

Retningslinjen vil ikke være et krav, men den brede forpliktelsen Norsk Industri registrerer i industrien, gjør oss optimistiske. Guidelinen er uavhengig av allianser og samarbeidsformer, målet er

konkurranseskraft og marginer for alle aktører i forsyningskjeden. Det anslås et totalt verdipotensial på over 1 milliard NOK årlig. Det finnes i dag ingen standard beste praksis for innkjøp i olje og gass-industrien, men industrien vil fremover arbeide aktivt med dette temaet.

Oljeselskap og kontraktørene må være pådrivere for implementering, og mange har implementert guideline i praksis og mange har drevet mye intern opplæring i prosjekt-, anskaffelses- og engineering-miljøene. Norsk Industri oppfordrer kontraktører og leverandører til å engasjere seg aktivt, gjennom å endre holdninger, kultur og praksis i henhold til guideline som jo er mye "sunn fornuft" og helt i tråd med bransjens forbedringsagenda. Benchmark så langt viser at det ikke er implementert i praksis, i alle fall ikke for alle prosjekter og med alle operatører/kontraktører. Men noen hederlige unntak. Så det er fortsatt et stort potensial, og det er begeistring om prinsippene som er nedfelt i retningslinjen.

Samarbeidsarenaen

Det er opprettet en Samarbeidsarena mellom Norsk Industri og Offshore Norge for å jobbe videre med forbedringsarbeid, og deltagere er:

- Øystein Danielsen, Aker Solutions
- Vidar Haugland, IKM
- Pål Storm Johannessen, Aibel
- Line Budsberg, Moreld Apply
- Arne klette, ABB
- Thor Ohna Twist, Wood

Det er flere gode forbedring å spore gjennom arbeidet og samarbeidet som har foregått i leverandørkjeden i 2022. Vi registrere høy tillit på tvers i leverandørkjeden og i samspillet med oljeselskapene. Dette er avgjørende for å fortsette med gode prosesser mellom operatører, kontraktører og leverandører for å bidra til økt standardisering og forbedret konkurranse-evne på norsk sokkel for leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner.

Det er fortsatt en del å gå på i forhold til tidlig involvering av leverandørene, og de store kontraktørene, i flg. spørreundersøkelsen, er de mest utålmodige og mener det er stort potensiale til forbedringer.

For arbeidet i 2023, er det planlagt workshop for profilering av forbedringsarbeidet samt videreføring av pågående aktiviteter.

Relevante medlemsbedrifter vil bli invitert til de ulike aktivitetsarenaene.

Link til temaet og rapporten for 2022 finnes på norskindustri.no.

6 Medlemsmøter og konferanser/seminarer

Bransjemøte i mai

Det ble arrangert åpent Bransjemøte, Næringslivets hus 19. mai med god deltagelse.

Program:

- 14:00 Åpning og velkommen
- Bransjeforeningens viktigste aktiviteter og saker
v/ Styreleder i Norsk Industri Olje & Gass Ståle Kyllingstad
- 14:15 Lønnsutvikling, kostnadsutvikling og konkurransekraft
v/ Knut Sunde, Norsk Industri
- 14:35 *Spørsmål til innledere*
- 14:45 Standardisert innkjøpsadferd og EqHub
v/Rune Norseng, Equinor og
Tormod Tønnesen Norsk olje og gass
- 15:15 Pause
- 15:45 Wisting prosjektet v/ Einar Erfjord, Equinor og
Stefan Johansson, Aker Solutions,
- 16:15 AkerBP prosjekter v/ Peter Henrik Kupka, AkerBP og
Geir Glømme, Aker Solutions
- 16:45 «Entry program- Offshore Wind» v/ Knut Erik Steen og
John Avaldsnes, Norsk Industri
- 17:10 Oljeindustrien, globalt og lokalt, framtidssikter
v/Jarand Rystad, Rystad Energy

Norsk Industri har gjennomført flere webinarer hvor bransjeforeningen har deltatt med innlegg og deltatt i innholds utarbeidelsen.

Offshore Strategikonferansen

Offshore Strategikonferansen ble utsatt fra februar til 4.-5. april pga. Covid -19. Vår mangeårige samarbeidspartner og leverandør som sto for påmelding, scene, lyd og bilder, Conventor AS gikk konkurs i 2022, like etter at invitasjonen og påmelding var satt i gang. Heldigvis ble boet kjøpt raskt opp av Holi AS som fortsatte samarbeidet med oss. Disse tilknyttet seg Forse Event AS som underleverandør og arrangementet i 2022 gikk prikkfritt, og vi kom ut med en økonomisk resultat i balanse. Deltagerantall var ca. 220 personer.

Konferanseprogram:

Åpning

Styreleder Norsk Industri og Norsk industri Olje & Gass, Ståle Kyllingstad

Presentasjon av moderator: Ann Christin Andersen

Norsk sokkel i en energifremtid

- Norsk sokkel i en energifremtid, Olje og energiminister, Terje Aasland
 - Prosjekter og attraktivitet for NCS v/ Oljedirektør Ingrid Sølvberg, Oljedirektoratet
 - Hav og land - hand i hand, energi og industriutvikling v/ Stein Lier-Hansen, adm. Dir. Norsk Industri
 - Petroleumstilsynet, hovedtema for 2022, Kapasitet og kompetanse er nøkkelen til sikkerhet v/ Anne Myrvold, Adm. Dir.
 - Hvordan sikre arbeidskraft og industriell utvikling, v/ Lill-Heidi Bakkerud, Industri Energi
- Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og innledere)

Lunsj + bordrotasjon

- Besøk ved utstillingsrområde

Grønne satsinger og marked- hvordan få til verdiskaping og eksport?

- Havvind boom internasjonalt og markedsmuligheter v/ Jon Dugstad, direktør for havvind og sol, NORWEP
- «Norske leveransemodeller for havvind» v/ Knut Erik Steen, fagsjef Norsk Industri
- Muligheter innen havvind i Norge v/ Per Arvid Holth, Chief Project Officer, VP Fred Olsen 1848
 - Hydrogen og CCS, naturgassressurser i et langsiktig perspektiv v/ Bjørn Melaa, B2B manager AS Norsk Shell
 - Eksport av energieffektiviserings- og lavutslippsløsninger innenfor olje & gass, viktige bidrag globalt, v/ Ronny Lie, KongsbergGruppen
- Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og innledere, innlederne kommer på scenen samtidig ved start av sesjonen)

Avslutning dag 1

- Aperitiff

Konferansemiddag og underholdning

Prosjekter og marked – Olje & Gass

- Our project portfolio and ambitions on the NCS v/ Cecilie Aarskog Bekkeheien, Equinor
- "Full gass nå, ka då ittepå?" v/ Knut Sandvik, Aker BP
- Prosjektportefølje og satsninger v/ Tor Inge Hansen, Manager Capital Projects Europe & North Africa, ConocoPhillips
- Prosjekter og leverandørkjeden v/ Kjetel Digre, CEO Aker Solutions
- Omstilling mot en fornybar og bærekraftig fremtid, v/ Mads Andersen, CEO Aibel
- Markedsutvikling internasjonalt v/ Jarand Rystad, CEO Rystad Energy
- Oppsummering og takk for nå, Runar Rugtvedt, Bransjesjef Norsk Industri Olje & Gass

Regnskap 2022

RESULTATREGNSKAP											
	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter:											
Kontingent											
Bidrag fra Norsk Industri	0	0									
Tilskudd fra eksterne kilder	0	0						25 145			
Andre inntekter (OSK)		16500	153925	185 599	239 563		158 804	404 520	400 568	384 239	220 104
Sum driftsinntekter:	0	16500	153925	185 599	239 563		158 804	429 665	400 568	384 239	220 104
Driftskostnader:											
Konsulenthonorar						505 000	495 482	18 500	260 000	390 000	
Reise- og møtekostnader			9614						35 135	128 970	
Kontingenter og gaver											
Diverse bidrag			76017	75 000	75 000	75 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
Diverse kostnader *	339524		8048	2 275			45 896	94 429	171 033		
Avskrevet kontingent/Tap på krav										800	
Sum driftskostnader:	339 524	0	84 065	77 275	75 000	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0
Årsresultat	-339 524	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
BALANSE											
	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Eiendeler:											
Øremerkede midler for bransjen	2 073 161	2 429 185	2412685	2 227 086	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
Egenkapital og gjeld:											
Øremerkede midler pr 1.1.	2 499 045	2 482 545	2412685	2304361	2139798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663
Årsresultat	-339 524	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
Øremerkede midler pr. 31.12.	<u>2 159 521</u>	<u>2 499 045</u>	<u>2 482 545</u>	<u>2 412 685</u>	<u>2 304 361</u>	<u>2 139 798</u>	<u>2 719 798</u>	<u>3 202 372</u>	<u>2 985 636</u>	<u>3 151 236</u>	<u>3 386 767</u>
* Tap på fordring i 2022											

Merknad til regnskap:

Andre inntekter: Offshore Strategikonferansen ble på grunn av covid –19 utsatt til mai 2022. Dette arrangementet gikk i balanse, derav ingen inntekter.

Det ble registrert tap på fordring på kr. 339.524,- som gjelder to fakturaer til Conventor AS. Selskapet ble slått konkurs i 2022. Norsk Industri inngikk ny avtale for gjennomføring av OSK med selskapet Holi AS som kjøpte konkursboet.

Dette var ført som inntekt i 2020 og 2019 (153.925 + 185.599) og blir derfor tapsført i regnskapet for 2022.

Diverse bidrag: Standard Norge bevilgning på 750.000.- er belastet Norsk Industri hovedregnskap Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.

Det er et eget prosjekregnskap for Leveransemodeller for havvind: Norsk Industri fikk et tilskudd på 10 millioner kroner i 2020 (inkl. mva) og ved 31. desember 2022 sto det ved prosjektavslutning ca. 170.000 kroner. De resterende midlene er det søkt OED om å få benytte til kompetansekartlegging for vind-industrien.