

Årsberetning 2021

Norsk Industri Olje & Gass

Stiftet 27. januar 1990

1 Styret og Administrasjon

Styret

På foreningens årsmøte 20. mai 2021, som ble gjennomført på "Teams" på grunn av Covid-19-situasjonen, ble det valgt nytt styre. Styret ble valgt i henhold til valgkomiteens innstilling:

Styreleder:	Ståle Kyllingstad	IKM	(gjenvalg)
Nestleder:	Jan Narvestad	Rosenberg Worley	(gjenvalg)
Styremedlemmer:	Bård Bjørshol	Kaefer	(gjenvalg)
	Sturla Magnus	Aker Solutions	(gjenvalg)
	Christina Johansen	TechnipFMC	(gjenvalg)
	Borghild Lunde	Aibel	(ny)
	Bjørn Einar Brath	Siemens Energy	(ny)
Varamedlemmer:	Nina Kivijervi Jonassen	Petroarctic	(ny)
	Christopher Reymann	Oceaneering Rotator	(ny)

Det har vært avholdt fem ordinære styremøter i 2021. Tre styremøter har blitt gjennomført på Teams og to styremøter har blitt gjennomført som fysiske møter. Strategikonferansen for 2021 ble besluttet avlyst på grunn av Covid-19-situasjonen etter diskusjoner i styret og programkomiteen. Et ordinært åpent vellykket medlemsmøte har blitt gjennomført av bransjeforeningen i Oslo høsten 2021. Bransjeforeningen har vært medarrangør av webinarer og andre Teams-medlemsmøter i regi av Norsk Industri. Det har vært betydelig aktivitet i KonKraft-samarbeidet i 2021, mye av arbeidet har vært relatert til havvindsatsing og nytt petrolemsskatteregime.

Administrasjon i 2021:

Bransjesjef:	Runar Rugtvedt
Fagsjef:	Hans Petter Rebo frem til juni 2021 (begynte som bransjesjef i Norsk Industri Elektro & Energi)
Fagsjef:	Knut Erik Steen ansatt fra august 2021
Prosjektleder:	Elly Bjerknes, Kværner / Aker Solutions. Drift av prosjektet "Leveransemodeller for havvind" frem til juni 2021

2 Valgkomiteen

På foreningens årsmøte den 20. mai 2021 ble følgende valgkomitee valgt:

Leder: Sissel Lindland	Aker Solutions	(ny, tidl. medl.)
Ingvald Torblå	Odda Technology	(gjenvalg)
Kjell Giæver	Petroarctic	(ny)

3 Medlemmer

Per 23.02.2022 hadde bransjeforeningen Olje & Gass (O&G) 331 medlemmer med 31710 årsverk.

Dette er en vekst på 19 medlemsbedrifter sammenlignet med 31.03.2021, og en nedgang på ca. 1000 årsverk.

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2021 satt til kr 0,-

4 Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet. Strategiplan som ble vedtatt i 2019 ble videreført i 2021, og visjonen er: "Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri".

Bransjeorganisasjonen Norsk Industri Olje & Gass skal bidra til

Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri

Norsk Industri

Verdiskaping

- Levere løsninger for lønnsom og stabil produksjon med minimale klimautslipp
- Videreutvikle en attraktiv og kunnskapsbasert næring med forutsigbare rammebetingelser
- Sikre global konkurransekraft gjennom kompetanse og teknologi

Bærekraft

- Verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet
- Utvikle teknologi og løsninger for nullutslipp-samfunnet gjennom innovasjon og erfaringsutveksling
- En industri med sterkt samfunnsansvar og fokus på FNs bærekraftsmål

Spennende og fremtidsrettede norske arbeidsplasser

Viktige fora og samarbeidsarenaer

Bransjeforeningens visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger og budskap, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- HMS-rådet i Norsk Industri Olje & Gass
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter som:
 - Oppdatering av klimaveikart for petroleumsindustrien på NCS.
 - Havvindsatsing, innspill til myndighetene
 - Innspill til nytt petroleumsskatteregime
- Standardkontraktstyret (SKS)
- NORSOK-arbeid:
 - Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
 - Observatørstatus i READI-prosjektet, arbeidet innenfor EPIM JQS, IOGP med mere
- OG21 og programkomiteen for OG21 Forum
- Joint Industri Improvement Arena (JIIA) sammen med Norsk olje og gass, Standardisert innkjøpsadferd
- Samarbeid med Norsk olje og gass på Magnet JQS, Eqhub, Ready prosjektet mm.
- JIP Low Carbon Energy Hub, Norsk Industri med som observatør i tillegg til 9 partnere. (Hydrogen og CCS)
 - Norsk Industri bestilt hydrogenstudie HyIntegrate hos Sintef på vegne av JIP LCEhub. Ferdig til mai 2022
- DEMO 2000, PETROMAKS og Petrosenterene
- Norges Forskningsråd
- Olje- og gassklynger som Energy Valley, GCE NODE, Norwegian Offshore wind Cluster, GCE Ocean Technology, Green Industry Cluster (Grenland), Petroarctic m.fl.
- Gjennom prosjektet "Leveransemodeller til havvind" har det vært kontakt med veldig mange aktører som GCE Node, Norwegian Offshore Wind Cluster, GCE Ocean Technology, Norwep, PTIL, DNV, OED med flere. Ikke minst har veldig mange medlemsbedrifter deltatt i arbeidet inkludert ledet prosjekt- og arbeidsgrupper.
- Petroleumstilsynet inkl. Sikkerhetsforum og Regelverksforum
- NORWEP
- Nasjonalkomiteen for WPC (World Petroleum Congress)
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap og studier

5 Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått:

5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien.

Som bransje-/interesseorganisasjon for olje og gass, havvind og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirkosomhet med Regjering, Stortingskomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet for øvrig. Et godt samarbeid med NHO, Norsk olje og gass, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet og Industri Energi gjennom KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid, fornybar energi til havs og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. Selv om Covid-19 har preget samfunnet, næringslivet og arbeidet i Norsk Industri gjennom 2021, har bransjeforeningen engasjert seg i mange saker som har vært viktige for medlemmene. Frekvent bruk av teams til gjennomføring av møter har vært rimelig effektivt og webinarer og åpne Teams-møter har hatt stor deltagelse. Mange bedriftsrepresentanter har nedlagt en betydelig innsats for fellesskapet i 2021.

Situasjonen i leverandørindustrien per 31.12.2021

Leverandørindustrien har naturligvis blitt sterkt preget av Covid-19-håndtering sammen med opprettholdelse av produksjon og leveringstider. Det har til tider vært krevende med å få inn tilstrekkelig med innleide ressurser i perioder, spesielt fra utlandet da Covid-19-forskriften og restriksjoner ga store utfordringer. Den midlertidige skattepakken har vært avgjørende for aktivitetsnivået gjennom både siste halvdel av 2020 og 2021. Det har vært stor aktivitet hos de fleste store kontraktørene og leverandørkjeden har hatt god sysselsetting og lite permitteringer, men noe høyere sykefravær på grunn av Covid-19 direkte og indirekte for de ansatte.

Covid-19-situasjonen har vært krevende også gjennom 2021 og ut januar i 2022. Ulike smitteverntiltak og administrering og håndtering av disse har gitt industrien betydelige merkostnader. Dette har påvirket produktivitet og fremdrift. Enkelte prosjekter har fått utsatte milepæler og ferdigstillestidspunkter på grunn av vanskelig tilgang til personell og lengre leveringstid for komponenter og materiell. Det har vært ekstra krevende og kostbart å håndtere innleide mannskaper og

underleverandører mhp. testing og karantene-gjennomføring. Mange av de større kontraktørene har hatt tiltak utover de myndighetspålagte kravene, og myndighetene har gitt ros til industrien for godt smittevernarbeid. I tillegg har det vært en del kontrakts-utfordringer om tolkning om "Force Majeure" og "change of law".

Covid-19-håndteringen har gitt mange leverandører store ekstrakostnader, og mange av disse kostnadene har ikke blitt kompensert verken av myndighetene eller fra kundene. Marginene er svekket for mange og det er krevende å få tilstrekkelig dekning for en betydelig kostandsvekst næringslivet har sett gjennom 2021. Det er på bl.a. materialkost, strømpriser, drivstoff, frakt og logistikk.

Leverandørindustrien har over mange år videreutviklet og omstilt seg inn mot nye markeder, særlig i etterkant av oljeprisfallet i 2014. Relevante områder har vært hydrogen, CO2-håndtering, offshore vind, havbruk og større industriprosjekter på land. Oljeprisfallet ga lavere aktivitet innen olje og gass, og fra bedriftenes side var det stor interesse for nye markeder, som de forannevnte. Samtidig ønsket næringen å bidra så mye så mulig til «det grønne skiftet», for å bidra til å løse et problem som hele industrien er opptatt av.

I 2021 melder Oljedirektoratet om rekordmange felt i drift på NCS, tallet er nå 94 og antallet kommer til å stige ytterligere de kommende år. Leverandørindustrien har hatt god aktivitet både innenfor nybygg, modifikasjoner, drift og vedlikehold, og det er et optimistisk fremtidsbilde på mellomlang sikt. Det vil si periodene frem mot 2026. En rekke store prosjekter har preget 2021 som bl.a. Johan Sverdrup fase 2, Njord Uppgrade, Martin Linge, Snorre Expansion, Troll C, Balder, Johan Castberg og Hywind Tampen. Dette har gitt god aktivitet hos de store kontraktørene og verftene med sine leverandørkjeder. En del leverandører har også fått forholdsvis store kontrakter mot havvind, som f..eks Aibel med sine HVDC-omformerstasjoner. Aker Solutions har også en markant økning av ordrer innen disse nye segmentene.

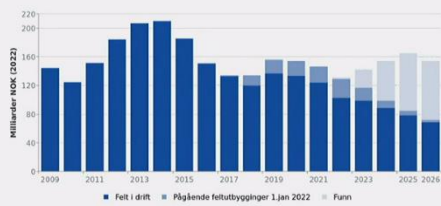
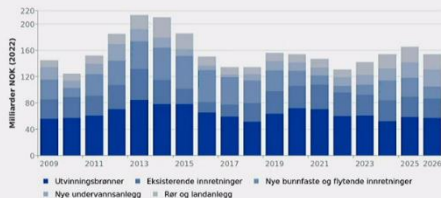
Det midlertidige skatteregimet har frist for innlevering av PUD innen utgangen av 2022.

Leverandørene ser en økende portefølje av nye mindre og mellomstore prosjekter, inklusiv elektrifiseringsprosjekter, i tillegg kommer større prosjekter som Wisting og Noa/Krafla.

Stabilt aktivitetsnivå de neste årene

Nye funn viktig for aktivitetsnivå, verdiskaping og statlige inntekter på sikt

Investeringer over tid



www.norskpetroleum.no

- Aktører som kan og vil
 - Ansvar for å hente ut alle lønnsomme ressurser i sin portefølje
- Utnytte eksisterende innretninger
 - Økt utvinning
 - Utbygging
 - Leting
- Ny viktig feltinfrastruktur
 - Wisting-funnet
 - «NOAKA»-området
- Gasseksportsystemet
 - Barentshavet
 - Ressursgrunnlaget
 - Marked for hydrogen/ammoniakk

Kilde: Oljedirektoratet/OED

Beslutningen høsten 2020 om fullskala fangst og lagringsanlegg av CO₂ ("Langskip"), gav start på bygging av de fysiske anleggen på Norcem i Brevik og på Kollsnes. Prosjektene er kommet god i gang i 2021 og tilnærmet alle kontraktene er plassert hos norske leverandører med Aker Clean Carbon og Aker Solutions som hovedaktører. Mulighet for lagring av CO₂ gir også store potensialer for prosjektene isolert, og for hydrogenproduksjon fra naturgass og bruk av hydrogen i industrielle prosesser og transport. Her er norsk leverandørindustri aktivt med både innenfor teknologi, konsepter og planer for gjennomføring av mulige utbygginger.

Internasjonalt

Leverandørindustrien til olje og gass har i mange år hatt mellom 30-40 prosent andel av omsetningen i internasjonale markeder. I 2020 var internasjonal omsetning på 109 milliarder, ned 16 prosent fra 2019 og norsk omsetning på 265 milliarder, ned 2 prosent fra 2019, i overkant av 100 milliarder NOK. Tall for 2021 blir tilgjengelig november 2022. De internasjonale markedene ble også sterkt preget av Covid-19-komplikasjoner gjennom 2020, men oljeprisen har i 2021 kommet opp på høye nivåer 60-70 dollar per fat, og på slutten av året ytterligere prisøkning på både olje og gass.

Norske leverandører opplever det internasjonale markedet som krevende fortsatt og det vil nok være krevende de neste 1-2 år. Det er derfor ekstra viktig at aktivitetsnivået på norsk sokkel er høyt de neste årene, slik at leverandørindustrien opprettholder ressurser og kompetanse for å ha muligheter til å ha god konkurransekraft internasjonalt også i fremtiden samtidig som selskapene har muskler til å øke omsetningen inn i nye markeder som havvind. KonKraft er svært godt fornøyd med Norwegian Energy Partners (NORWEP) eksportrettete arbeid som gjøres for leverandørindustrien til olje og gass

og fornybar energi med ekstra innsats på havvindmarkedet. Det understrekes også betydning av finansiering og garantier gjennom Eksportfinansiering Norge (Eksfin).

"Leveransemodeller for havvind"

Norsk Industri startet et større prosjekt i 2020 med økonomisk støtte fra OED, "Utvikling av leveransemodeller for havvind". Det ble tildelt 10 millioner kroner fra "Grønn tiltakspakke". Prosjektet har hatt en bred industrideltagelse og har blitt et viktig bidrag for leverandørindustrien til økt samarbeid, bedre innsikt over fakta og muligheter og strategi for å få konkurransedyktige leveransemodeller innen både bunnfast og flytende havvind. Prosjektets hoveddel ble avsluttet sommeren 2021 og en rekke rapporter med høy kvalitet og dybde er laget og publisert. Det ble arrangert to vellykkede lanseringer digitalt, hvor olje- og energiminster Tina Bru deltok aktivt. Dette prosjektet har vært en fin profilering av Norsk Industri, av medlemsbedriftene og har fått mye eksternt oppmerksomhet. Medlemsbedrifter har sørget for industrinære anbefalinger ved prosjektleder (Elly Berkenes, Aker Solutions), og mange av gruppelederne. Gjennom høsten 2021 har utrulling av fakta og anbefalinger foregått gjennom konferanser, webinarer og møter. Utrulling fortsetter ut til sommeren 2022. Gjenværende midler til nyttår 2021 blir i 2022 benyttet til å utarbeide et "Entry program- offshore wind" sammen med klyngene, Eksfin, NORWEP, Innovasjon Norge og Eksportstrategirådet. Det er fra nyttår 2022 leid inn en egen person fra Norwep, John Avaldsnes, for å være prosjektleder for dette arbeidet. Det er i jan/ februar 2022 bevilget støtte fra oss m. fl. til en studie fra Menon for å se på sysselsetting og verdikapingspotensiale for flytende havvind.

Forskning og utvikling

Leverandørindustrien har pågående mange innovasjon og demo/piloteringsprosjekter sammen med oljeselskap og universiteter/institutter. Mange av disse går gjennom Forskningsrådets programmer Petromaks II og DEMO 2000. KonKraft har påpekt den viktige betydningen disse programmene har, og bedt om økt satsing på disse da det er meget godt søknadstilfang med svært høy kvalitet. Myndighetene ga ekstra midler til disse programmene i 2020 på grunn av den krevende situasjonen, men fra 2021 er midlene blitt redusert til under det normale nivået. Dette er svært beklagelig og er påtalt fra Norsk industri sin side overfor myndighetene og politikerne.

Myndighetskontakt og møter med oljeselskap

I 2021 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter og oljeselskaper om petroleumsindustriens hovedutfordringer med spesielt vekt på Covid-19 og opprettholdelse av aktivitet samt offensivt arbeid mot havvind, CCS og hydrogenmuligheter.

Det har vært god kontakt med OED gjennom 2021, både fysiske møter, teams møter og generell dialog, epost/tlf. Emner har vært havvind og sysselsettings situasjonen.

Norsk industri har deltatt på første møte i regjeringens "Samarbeidsforum for havvind" i Stavanger og var tiltenkt roller i dette arbeidet. Den nye regjeringen har ambisjoner å fortsette med dette forumet, men det har foreløpig ikke vært noen henvendelser om dette i første halvdel av 2022.

Det har også avholdt møte med bransjestyret og Ptil (08.10) i tillegg til det årlige møtet mellom Ptil og HMS-rådet.

Eget møte (fysisk 08.11) er gjennomført hos Gassnova vedr. CCS og hydrogen satsing og strategi

Kontaktmøter med oljeselskap

Det har vært gjennomført følgende møte mellom styret/administrasjonen og oljeselskap:

- Equinor, Teams 25.06 (styret/administrasjon)
- Noen andre selskap som AkerBP, Vår-Energi og Lundin har adm. holdt god kontakt med.

Konferanser og profilering

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt i og holdt innlegg ved sentrale konferanser og arrangementer. Mange av de tradisjonelle konferansene har ikke blitt gjennomført på grunn av Covid-19 situasjonen, men en del har blitt gjennomført som webinarer.

Følgende har Norsk industri vært engasjert i i 2021,

OG21 Forum, Arendalsuka, innlegg og paneldebatter, OTD, Stavanger, Barentshavsmøte, Tromsø, , Sektorstyret petroleum, medlemsmøter, NPF Skagerak, havvindseminarer (Norwep), diverse årskonferanser og frokostmøter.

Arendalsuka

Norsk industri deltok på Arendalsuka med innlegg og paneldeltagelse på flere arrangementer.

Bransjeforeningen ved administrasjon og styreleder bidro aktivt.

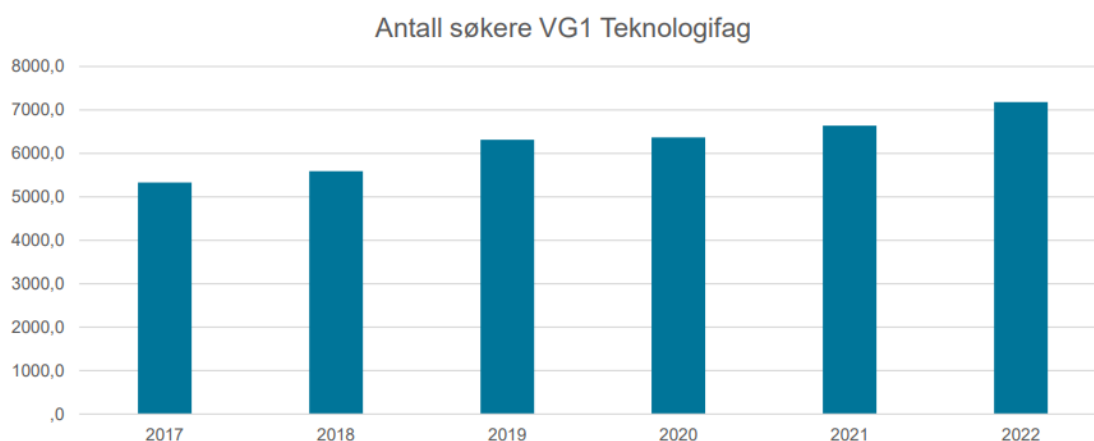
Seminarer og kurs

Generelt har det vært lite fysiske kurs og seminarer fra bransjeforeningen på grunn av Covid-19, men en del temamøter har vært avholdt innen havvind, og Norsk Industri har hatt mange medlemsmøter om forskrifter og håndtering av Covid-19.

Det er blitt gjennomført eget webinar vedr. innleie (15.12) og et eget webinar med Ptils tema for 2021, "På lag med leverandørene" (19.05).

Rekruttering og omdømme

Norsk Industri og bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom flere år med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier (bruk av influencere, bloggere og Fortnite-gamere for å "treffe" ungdommen). Administrasjonen har vært og er representert i faglig råd Teknologi og Industri (TEK) (fagutdanning) ved Hans Petter Rebo. Kampanjen "norske bærekrefter" har gått i 2021 med aktiv deltagelse fra bedrifter og med mange ambassadører. Norsk Industri har hatt kampanjer (med suksess) for å få høyere søknadstall til TIP (Teknologi og Industriell Produksjon) siden 2017 som gir resultater.



Kilde: Udir, Norsk Industri

I 2019 og 2020 har vi satset på å vise miljøinteresserte unge hvordan de kan løse miljøproblem i praksis gjennom en karriere i industrien. Vi har også utvidet målgruppen til også å gjelde rekruttering til universitet og høyskole. Det er etablert en felles rekrutteringsside – www.velgteknologi.no. I tillegg til målet om flere søkere vil vi bruke kampanjen til å drive opinionsarbeid for å vise unge sammenhengen mellom industri og miljø.

Siden 2019 har industrien hatt tilgang til gratis etterutdanning, hovedsakelig for fagarbeidere, gjennom ordninger som Industrifagskolen. Ordningen er forlenget og utvidet til universitet- og høyskolesektoren. Det betyr at både funksjonærer og fagarbeidere nå kan få gratis og skreddersydd etterutdanning. Ordningene med gratis, skreddersydd etterutdanning springer ut fra "Bransjeprogrammet for industri og bygg" som ble lansert som en treårig pilotordning i 2019, med utgangspunkt i frontfaget. Med friske midler kan industrien utvikle nye, korte utdanninger på alle nivå i utdanningssystemet. Bedrifter som trenger kompetanse påfyll kan sammen med tillitsvalgte og en videregående, fagskole, høyskole eller et universitet utvikle et tilbud for sine ansatte.

World Petroleum Council

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri.

WPC kongressen ble avholdt i Houston desember 2021. På grunn av krevende Covid-19 situasjon valgte adm. fra Norsk Industri og ikke delta. Neste kongress vil bli avholdt i Calgary i 2023

5.2 Aktivitetsnivå og bransjebeskrivelse:

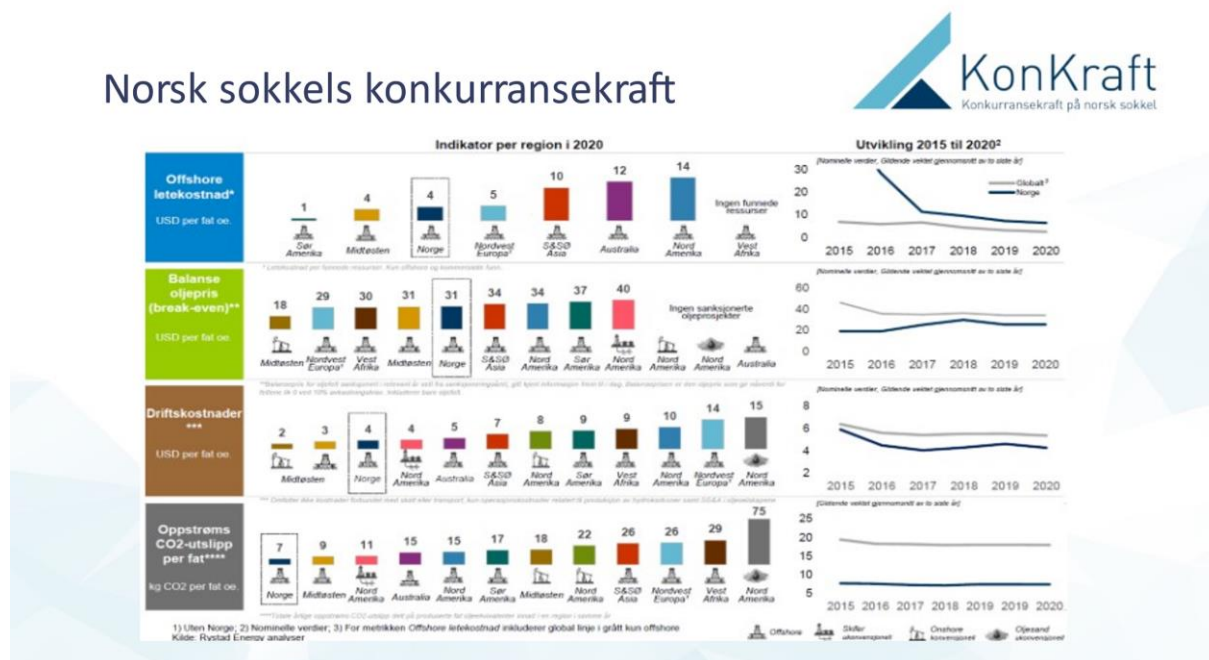
Utsikter, nåsituasjon, aktivitetsnivå og konkurransekraft

Norsk sokkels konkurranseevne

KonKraft har avtale med Rystad Energy om levering av en analyse hvert halvår som viser indikatorer for norsk sokkels konkurranseevne innenfor følgende fire hovedområder:

- Leteindikator (letekostnad per funnet fat)
- Feltutviklingsindikator (balanse oljepris ("break even") forsaksjonerte oljefelt)
- Driftskostnadsindikator (driftskostnad per fat oljeekvivalent produsert for felt i drift)
- CO₂-utslipps-indikator (CO₂-intensitet på oppstrøms produksjon)

Analysen fra Rystad Energy AS som ble overlevert høsten 2021 viser følgende:



Norsk leverandørindustri holder posisjonen

Totalomsetning for norsk leverandørindustri til olje og gass i 2020 var på 374 milliarder, ned 7 prosent fra 2019 (tall for 2021 kommer november 2022). Av dette var internasjonal omsetning på 109 milliarder, ned 16 prosent fra 2019 og norsk omsetning på 265 milliarder, ned 2 prosent fra 2019.

Det globale offshoremarkedet med ny bunn i 2020

Koronapandemiens påvirkning på det globale offshoremarkedet har vært stor og bidro til en nedgang på 11 prosent i 2020, fra 2019. Etter oppgang fra 2018 til 2019 og ny optimisme, endte isteden 2020 opp som en ny bunn i markedet og det laveste offshoremarkedet siden 2007. Oljeselskapene kuttet kraftig i sine innkjøp og investeringer.

Norske aktørers internasjonale omsetning ned med 16 prosent i 2020

Den internasjonale omsetningen endte på 109 milliarder NOK i 2020, en 16 prosent nedgang fra fjoråret. Norske selskaper ble delvis hjulpet av en ytterligere 7 prosent svekket krone gjennom 2020. Sammenlignet med utviklingen i det globale offshoremarkedet har altså de norske leverandørene svekket sin posisjon noe i 2020. Dette kan delvis forklares med at norske aktørers internasjonale inntekter i særlig grad er rettet mot nye feltutbygginger, f.eks. representert ved leveranser av Topside- og prosessutstyr til verftsindustri, noe det ble mindre av i 2020. Til sammenligning gikk den norske omsetningen kun ned med 2 prosent fra 2019 til 2020, godt hjulpet av det midlertidige skatteregimet som opprettholdt aktiviteten på norsk sokkel.

Storbritannia, USA og Brasil med høyest internasjonal omsetning

Det største landet i 2020 målt i norske leverandørers internasjonale omsetning var Storbritannia, slik det har vært de siste årene. I 2020 kom 21 milliarder kroner fra Storbritannia, som er en reduksjon på 9 mrd. fra 2019, den største nedgangen blant alle land. På tross av denne tilbakegangen er Storbritannia fortsatt det klart viktigste markedet for norske selskaper. De to neste store offshoremarkedene, USA og Brasil, fulgte med henholdsvis 15 milliarder og 8,5 milliarder i omsetning i 2020. USA hadde en oppgang på 25 prosent, mens Brasil hadde en nedgang på 23 prosent. Til sammen stod Storbritannia, USA og Brasil for 41 prosent av total internasjonal omsetning i 2020.

Subsea-utstyr og installasjon var det største segmentet i 2020

Seismikk og G&G og Topside og prosessutstyr var segmentene med størst absolutt nedgang i 2020, på henholdsvis 6 milliarder og 5 milliarder kroner. Nedgangen i Seismikk og G&G var et globalt fenomen, uten tydelige trender for ulike regioner. Nedgangen i Topside og prosessutstyr var derimot hovedsakelig knyttet til etterspørselsreduksjon i Asia. Den kraftige nedgangen i Topside og prosessutstyr, kombinert med en stabil utvikling for Subsea-utstyr og installasjon, førte til at det i 2020 var Subsea-utstyr og installasjon som var det største segmentet med en omsetning på ca. 22,5 mrd. kroner. Topside og prosessutstyr var det nest største segmentet, mens Operasjonelle og profesjonelle tjenester endte opp som det tredje største, begge på omkring 20 mrd. Til tross for den kraftige nedgangen i Seismikk og G&G, endte segmentet opp med å representere det fjerde største markedet, som i 2019, på 15,5 milliarder NOK.

Offshoremarkedet forventes å hente seg inn med 5 prosent årlig vekst fra 2021 til 2025

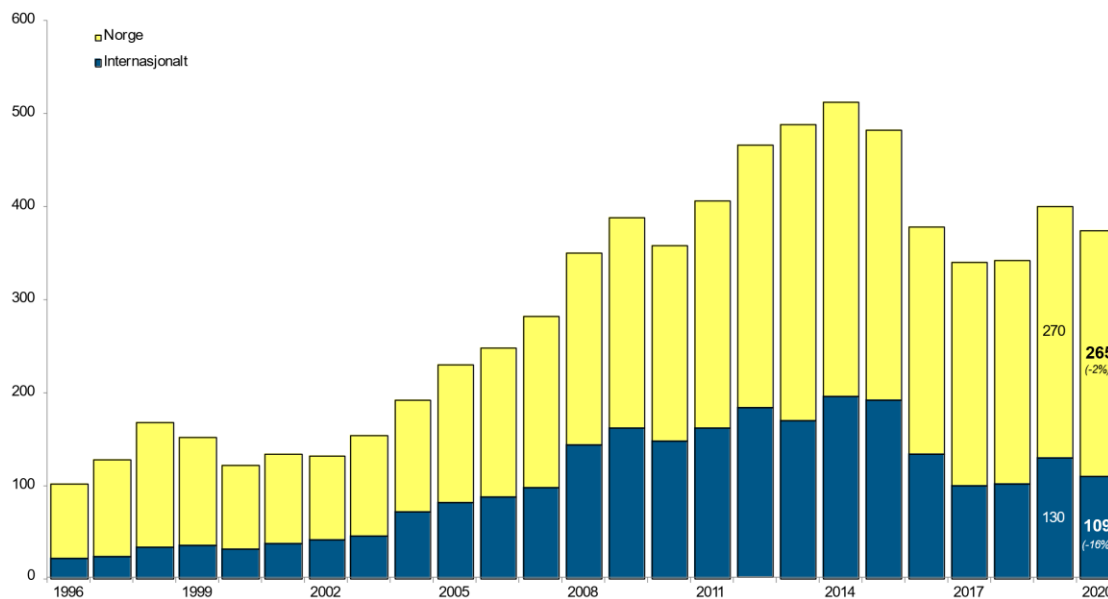
Grunnet lav sanksjoneringsaktivitet i 2020 forventes det en flat utvikling i offshoremarkedet i 2021. Antallet investeringsbeslutninger vil gradvis ta seg opp, og en betydelig økning er forventet i 2023-

2024. Dette vil resultere i økte offshore- investeringer på sikt, med 10% gjennomsnittlig vekst frem mot 2025. Det globale offshoremarkedet vil trolig returnere til 2019-nivåer i 2024, for så å passere dette nivået året etter. De tradisjonelt største offshoremarkedene Brasil, Norge, Mexicogolfen og Storbritannia forventes fortsatt å være sentrale i årene som kommer.

Sammendrag (3/4)

Internasjonal omsetning for norske leverandører falt til 109 milliarder kroner i 2020

Figur 0.2: Total omsetning fra norske leverandører, Norge vs. internasjonalt
NOK milliarder



Kilde: Rystad Energy

Sokkelåret 2021

Oljedirektoratet har årlig en gjennomgang av sokkelåret og for 2021 har de følgende plansjer som er interessante for leverandørindustrien:

Stor aktivitet – mange utbygginger pågår

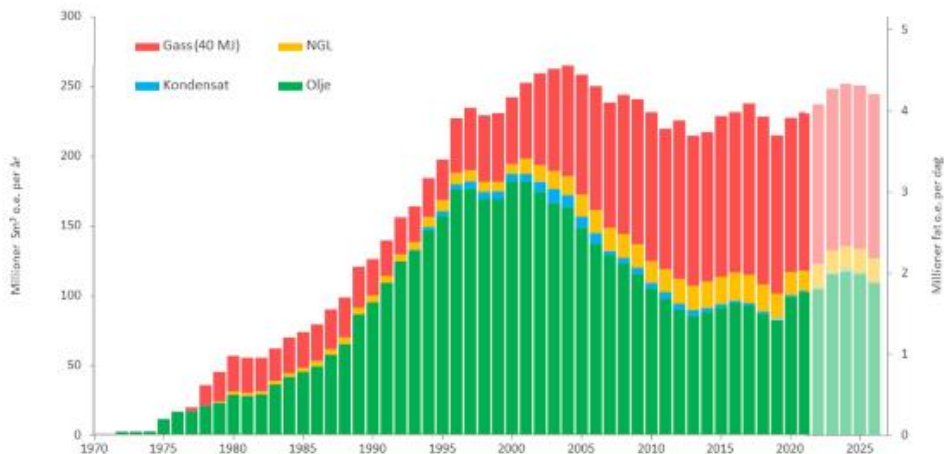
- Breidablikk Equinor
- Johan Castberg Equinor
- Bauge Equinor
- Fenja Neptune Energy
- Nova Wintershall DEA
- Hanz Aker BP

- Njord (Njord future) Equinor
- Hod reutvikling Aker BP
- Johan Sverdrup (trinn II) Equinor
- Balder Future Vår Energi
- Hywind Tampen Equinor
- Sleipner Kraft fra Land Equinor
- Troll Vest Elektrifisering Equinor

■ Nye feltutbygginger
 ■ Reutvikling
 ■ Kraft fra land



Fortsatt høy produksjon

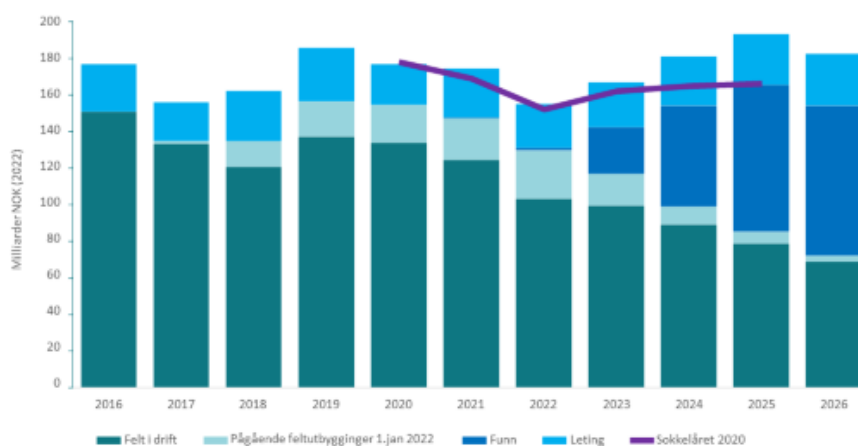


94 felt i drift

230 mill. Sm³ o.e.

4 mill. fat o.e. per dag

Stabilt investeringsnivå på sokkelen



94 felt i drift

27 mrd. NOK leteinvesteringer

147 mrd. NOK investeringer

Havvind

Norsk Industri har hatt en veldig høy aktivitet innenfor havvind i 2021. Aktiviteten har omfattet gjennomføring av prosjektet "Leveransemodeller for havvind, arbeid i utvalget "Fornybar energi til havs og innspill høringer til "Veileder" for havvindutbyggere/søknader og innspill til Ptils arbeid med "regelverk for havvind". Norsk Industri har vært medarrangør og i programkomiteen for "Havvindkonferansen", deltager med innlegg på mange arrangement og temamøter om havvind.

Arbeidsutvalg- "Fornybar energi til havs"

Norsk Industri arbeider offensivt for at norske leverandør- og teknologimiljøer skal få god konkurransekraft, og gjennom dette ta betydelige markedsandeler på havvind innenfor segmenter hvor norske miljøer tradisjonelt er sterke. Utvikling av havvindparker i et hjemmemarked, spesielt innenfor flytende havvind er svært viktig for å videreutvikle teknologi og løsninger, samt gi norske miljøer gode referanser i et sterkt voksende havvindmarked globalt., Arbeidet blant annet foregått gjennom arbeidsutvalget "Fornybar Energi til havs", Etter at utvalget i 2020 laget rapporter for "Hydrogen" og "Rammeverk for havvind" har utvalgets aktivitet i 2021 i all hovedsak vært en diskusjonsarena og oppfølging av utviklingen. Utvalget har også gitt anbefalinger og råd til administrasjon og bransjestyret .

Arbeidsutvalget ble omorganisert i 2021 og består i dag av en Styringsgruppe (SG) og tre temagrupper:

- Geir Ove Karlsen, (Aker Offshore Wind) leder av SG
- Tor Eivind Moen, (ABB) nestleder i SG
- Tom Fidjeland,(GCE Node) leder av temagruppe : Prosjekter

- Martin Kjall-Ohlson,(ABB) leder av temagruppe: Rammevilkår
- Niklas Indrevær, (Aker Solutions)leder av temagruppe:Energipolitisk forståelse
- Knut Erik Steen / Runar Rugtvedt, adm.

Mandat for Styringsgruppen:

Styringsgruppen har de overordnede ansvar for aktivitet i AU (fellesmøter) og i temagruppene.

Leder av AU er leder av styringsgruppen SG

Kollegiet er gjensidige sparringspartnere for forslag til aktivitet, med, eksterne møter, foredragsholdere m.m

Lederne for temagruppene har ansvar for aktivitetene i temagruppene

Prosjektet: “Leveransemodeller for havvind”

Prosjektet er et stort og omfattende prosjekt som bransjeforeningen har brukt mye tid på. Prosjektet har involvert mange bedrifter og aktører og virkelig satt Norsk Industri på kartet innenfor havvind. Det er en egen prosjektside på Norsk Industri web-sider:

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/stort-kartleggingsarbeid-gjennomfort-i-pagaende-havvind-prosjekt/>

Hoveddelen er gjennomført, og resultater og rapporter er overlevert OED. Det er også trykt opp et begrenset opplag av hovedrapportene på papir. Et godt besøkt(streamet) fremleggelse ble gjennomført sammen med Olje – og energiministrer Tina Bru den 15.06.21.

Elly Bjerknes avsluttet hoveddelen av prosjektet i juli/aug. 2021 og gikk tilbake til Aker Solutions.

Resterende arbeid i prosjekt følges opp av adm. i Norsk Industri v/ Knut Erik Steen.

OED har godkjent av resterende midler i prosjektet blir brukt på utrulling av funn og anbefalingsamt utvikling av et "Entry program - Offshore wind".

Prosjektstyret har vært ledet av Runar Rugtvedt på vegne av Norsk Industri, og har for øvrig i 2021 bestått av:

- Sofie Olsen Jebsen, Norges Rederiforbund, Fred Olsen Ocean
- Sjur Bratland, Norwegian Energy Partners
- Bjørn Einar Brath, Siemens Energy
- Borghild Lunde, Aibel
- Olav Lie, LO
- Maryann Løcka, OED (Observatør)

Anbefalinger

Støtte leverandører <ul style="list-style-type: none">• Utvikle klynger under en felles merkevare• Store aktører i en internasjonal satsing, med forventning om at de involverer den norske leverandørkjeden• Internasjonal etablering	Øke markedskunnskap <ul style="list-style-type: none">• Skjønne verdi- og leverandørkjeden og den kommersielle risiko• Styrke arbeidet med å koble norske leverandører mot internasjonalt marked og potensielle kunder• Sikre kunnskap om relevante standarder og rammebetingelser	Utvide markedet <ul style="list-style-type: none">• Systematisk verdikjedeanalyse av vindturbindesign og produksjon for å vurdere om norsk industri kan ta en markedsposisjon• Lavkarbon-løsninger	Øke kompetansen <ul style="list-style-type: none">• Styrke utdanning rettet mot havvind og havvindmarkedet - inkludert energisystemet• Markedsrettet Forskning, Utvikling og Innovasjon (FOUI)
---	---	--	--

**Øke markedskompetansen
«Offshore Wind entry»-program**

5.3 Standardkontrakter

Det har i 2021 vært lav aktivitet i Standardkontraktstyret og i oppfølging av NTK generelt. Det skyldes i stor grad at veldig mye av oppmerksomheten 2021 handlet om håndtering av Covid-19 og prosjekter og drift. Men det har vært avholdt møter både i Juridisk Forum og Standardkontraktstyret, og pandemirisiko har vært tema i førstnevnte.

Fra Norsk Industri har følgende deltatt i Standardkontraktstyret (SKS) i 2021:

- Thomas Bille, TechnipFMC (leder)
- Henrik Inadomi, Kværner / Aker Solutions
- Hans Petter Rebo, Norsk Industri

SKS ledes av Olav Hustad, Equinor med Norsk Industri som sekretariat. Det har ikke avholdt styremøter i 2021. Oppfølging og bruk av Standardkontraktene gjøres av Juridisk forum i Norsk Industri. Det har ikke vært nedsatt noen forhandlingsutvalg, og har vært lav aktivitet.

Leverandørindustrien har tidligere foreslått nye områder for standardisering slik som allianser, Decom/fjerning og subsea-området (NSC'05) uten at det har blitt aksept for å gå videre med noen nye.

[Link til kontraktene](#)

5.4 Standarder

NORSOK-eierne og Standard Norge

Styringen av arbeidet med NORSOK og ISO-standarder foregår i sektorstyret petroleum der tre-parts-samarbeidet er representert. Selve standardene utvikles i ekspertgruppene der bedriftene deltar. Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene OED, NFS, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO. Royalties er for 2021 på **9,4 MNOK**, summen fra ISO og NORSOK.

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Det er mål for arbeidet om færre selskaps-spesifikke krav, mer forenkling, økt bruk av standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig og gjenbruke av løsninger i større grad. Det har også vært brukt mye tid og penger på å forberede for å digitalisere NORSOK-porteføljen (xml-format), og etter hvert forberede for digitalt kjøp av standarder heller enn papirversjoner. Det jobbes med å skrive standardene på en slik måte at de kan leses digitalt.

Endringen betyr at format på de digitale standardene, priser og forretningsmodell for Standard Norge / Standard online er viktig. Vi har dialog med Standard Norge for at dette skal bli hensiktsmessig og akseptabelt for bedriftene.

Styret ledes av Per Arne Røstandsand hos Equinor med Rolv Werner Erichsen fra Aker Solution som nestleder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltsselskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0.5 MNOK i 2021.

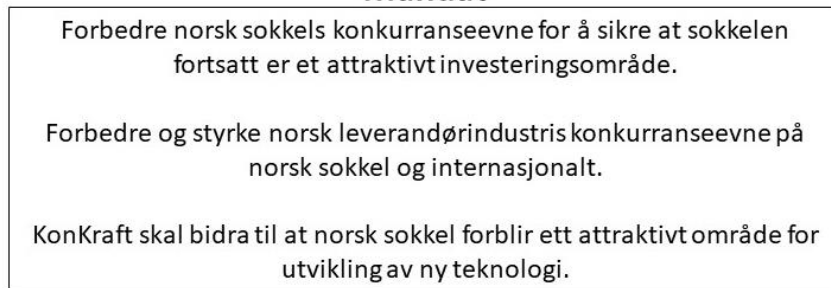
Norsk Industri er representert ved:

- Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions
- Anskar Resaland, TechnipFMC
- Svein Løvås, IKM

- Hans Petter Rebo/ Knut Erik Steen adm., Norsk Industri
- Vara: Runar Rugtvedt, Norsk Industri

5.5 KonKraft

Mandat



KonKrafts råd

Rådet består av ledere i organisasjonene, foreningene og bedrifter.

Arbeidsutvalget:

Representanter for organisasjonene og et sekretariat i daglig drift.

Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom NHO, LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Norsk olje og gass og Norges Rederiforbund.

KonKrafts Råd

KonKrafts Råd har i 2021 primært fulgt opp klimaveikartet for petreloumsindustrien, konkurransekraft indikatorer for NCS (Rystad) og inspill til myndighetene for økt satsing og fortgang på utvikling av havvind.

For havvindinspill og -behandling har Energi Norge og EI og IT forbundet deltatt i tillegg til ordinære medlemmer av KonKraft.

Følgende personer har deltatt i KonKrafts Råd i 2020;

- Norsk olje og gass: Anniken Hauglie / Hildegunn Blindheim, Monika Bjørkman (Subsea 7) og Kjetil Hove (Equinor)
- NHO: Ole Erik Almlid
- LO: Peggy Hessen Følsvik
- Norsk Industri: Stein Lier Hansen, Ståle Kyllingstad og Jan Narvestad
- Industri Energi: Frode Alfheim
- Fellesforbundet: Jørn Eggum
- Rederiforbundet: Harald Solberg og Jakob Korsgård

KonKraft AU

Det er avholdt ca. 12 møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2021. AU besto i 2021 31.12.201 av følgende personer: Per Øyvind Langeland (NHO), Olav Lie (LO), Jørn Prangerød (Fellesforbundet), Lill-Heidi Bakkerud (Industri Energi), Thomas Saxegaard (Norges Rederiforbund), Runar Rugtvedt, Knut Erik Steen (Norsk Industri), Torbjørn Giæver Eriksen og Benedicte Solaas(Norsk olje og gass).

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2020 bestått av sekretariatsleder Erling Kvasdheim (50 v) som sekretariatsleder og rådgiver Inger Hoff (50 prosent).

Havvind

KonKraft har i forbindelse med havvind arbeid kommunisert følgende; En målrettet norsk havvindsatsing.

- Bygge en helt ny leverandørindustri med flere tusen industriarbeidsplasser og gi grunnlag for aktivitet i flere tiår fremover,
- Øke krafttilgangen til Norge, gi økt forsyningsikkerhet og opprettholde Norges posisjon som nettoeksportør av kraft,
- Bidra til å nå norske og europeiske klimamål og sikre en sterk norsk rolle i utvikling av nordsjønettet.

Et stortilt havvindsatsing krever

- Starte prosessene med å tildele areal på Sørlege Nordsjø II og Utsira Nord, inkludert
 - sende arealinndelingen på høring
 - legge til rette for en konkurranse for Utsira Nord og Sørlege Nordsjø II basert på kvalitative kriterier, hvor planer for nasjonale ringvirkninger og leverandørutvikling må inngå.
- Legge til rette for at det kan bygges ut 2-3 GW havvind i året gjennom 2030- og 2040-tallet.
 - Starte arbeidet med å identifisere nye arealer til havs, gjennomføre nye konsekvensutredninger, og starte åpning av nye områder for havvind fra og med innværende stortingsperiode.
- Iverksette planene om "Samarbeidsforum for havvind"
- Etablere et hybridnett med hensiktsmessig markeds- og nettdesign som sikrer industriell skala.
 - Utrede hvordan nett og marked kan designes slik at Norge sikres økt tilgang på kraft, og utrede den samlede virkningen av hybridnettet og mellomlandsforbindelsene i de periodene det ikke blåser. Utrede virkningene for krafttilgangen og kraftprisen i Norge, og tiltak som kan påvirke dette, herunder også restriksjoner som sikrer at det ikke blir netto eksport gjennom kabelen fra fastlandet m.m.

- Sette i gang et arbeid med å etablere rammer og struktur for å sikre tilstrekkelige støtte slik at flytende havvind blir etablert på Utsira Nord.

5.6 Juridisk Forum

Det ble avholdt fire ordinære møter i Juridisk Forum i 2021 (10. mars 26. mai, 24. september og 15. oktober. Det har vært begrenset aktivitet, også dette på grunn av Covid-19 utfordringer gjennom 2021. Forumet er vel etablert, blitt en ressurs for administrasjonen og bedriftene innenfor det petroleumsjuridiske området og et godt nettverk for medlemmene i forumet..

De viktigste oppgavene og hendelsene har vært:

- Et større arbeid med IPR og digitalisering har blitt avsluttet. Arbeidet har handlet om en negativ utvikling innenfor eier- og bruksrettigheter for leverandørbedriftene (spesielt når det er produkt-utvikling involvert), og det har vært jobbet med data-delning og det juridiske om dette. Rapporten er sendt til Juridisk forum for kommentarer og oppdatering. IPR utfordringer er tatt i i Bransjestyrets møte med Equinor.
- Juridisk Forum har blitt presentert prosjektet "Leveransemodeller for havvind" og prosjektleder Elly Bjerknes og Christopher Riel har spesielt gjennomgått i arbeidet i arbeidsgruppe: Kontrakt og kontraktsmodeller" .
- Hydrogen har vært på agendaen i 2021 og det har blitt orientert om Norsk Industri deltagelse Low Carbon Energy Hub.
- Design vs VO og NIB . Eget webinar ble arrangert av Haavind/ Norsk Industri med bra deltagelse fra medlemsbedriftene.

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

- Leder: Henrik Inadomi, Aker Solutions
- Nestleder: Bjørn Gisle Grønlie, TechnipFMC (fra 2022: Lars Christian Eriksen)
- Torbjørn Hervik, Rosenberg Worley
- Haakon Opperud, ABB
- Tone Kaasen, IKM
- Mathias Geiger, Siemens Energy
- Sveinung Nordby, GE oil and gas
- Simen Ausland, Aibel
- Silje Edvardsen, Nexans
- Gipsy-Ann Helsvig, Wood

I tillegg har Christopher Sveen fra Haavind deltatt på samtlige møter som rådgiver for administrasjonen i Norsk Industri og tidligere forhandlingsleder. Og Elly Bjerknes har deltatt når havvind har vært tema.

5.7 Forskning og teknologiutvikling

Forskningsrådet

Forskningsrådet stimulerer til konkurransekraft og vekst i norsk næringsliv gjennom økonomisk støtte og råd til forsknings- og innovasjonsprosjekter.

Bedrifter som trenger forskning og utvikling for å fremstille nye eller forbedrede produkter, tjenester eller produksjonsprosesser kan motta støtte og råd fra Forskningsrådet. Vi kan støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter der målet er ny kunnskap som bedriften trenger for å realisere noe nytt i bransjen eller fagfeltet.

For leverandørindustrien til petroleumsektoren er programmene Petromaks II og DEMO 2000 mest relevant.

Begge disse programmene fikk tildelt ekstra tiltaks midler i 2020 som påvirket 2021 tildelingene positivt. Dette var for å skape økt aktivitet for å kompensere for utfordringene i Covid-19 situasjonen og det sterke oljeprisfallet våren 2020.

PETROMAKS2 – Stort program for petroleumsforskning

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/petromaks2/>

DEMO 2000 – demonstrasjon av ny teknologi

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/demo2000/>

Andre programmer kan også være aktuelle, avhengig av teknologi og kunder. Følgende programmer kan være aktuelle:

- HAVBRUK – Stort program for havbruksforskning
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/havbruk/>
- MAROFF – Maritim virksomhet og offshore operasjoner
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/maroff/>
- ENERGIX – Stort program energi
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/energix/>
- CLIMIT - Forskning, utvikling og demonstrasjon av CO2-håndteringsteknologi
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/climit/>

I 2019 ble programstyrene slått sammen til porteføljestyrer og for Petroleum ble det opprettet en nytt styre hvor Bransjesjef Runar Rugtvedt fra Norsk Industri er styremedlem.

Petroleum

Porteføljestyret favner hele verdiskapingskjeden fra strategisk grunnleggende forskning til demonstrasjon av ferdigutviklet teknologi.

Styret skal ha god forståelse av prosessen "fra forskning til forretning" slik at prosjektporteføljen bidrar til ny kompetanse og teknologi som støtter myndighetenes målsetting om stor og langsiktig verdiskaping fra sektoren og en mest mulig bærekraftig utvikling av virksomheten på norsk sokkel.

Medlemmer i 2021

- Per Gerhard Grini, Equinor, Trondheim (styreleder)
- Martin Foss, IFE, Skjedsmo
- Alfred Hanssen, Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet, Tromsø
- Arne Holhjem, Oljedirektoratet, Stavanger
- Hege Kverneland, National Oilwell Varco, Kristiansand
- Runar Rugtvedt, Norsk Industri - Olje og gass, Oslo
- Charlotte Skourup, ABB, Oslo
- Eirik Sønneland, Validé, Stavanger
- Jorunn Elise Tharaldsen, Petroleumstilsynet, Stavanger
- Malin Torsæter, SINTEF, Trondheim

Norsk Industri er med i referansegruppe for Petrosenter: "Lavutslippssenteret" som Sintef leder. Ikke som et ordinært medlem, men blant "affiliated agencies". Grunnen til vårt engasjement er at senteret er viktig for å oppnå bransjens klimamål, og det jobbes med alle de relevante teknologiene for å oppnå veikart-målene. Med unntak av CCS, som er et eget senter.

<https://www.sintef.no/prosjekter/lavutslippssenteret/>

OG21 Forum

Det arrangeres årlig et OG21 Forum (konferanse), og i 2021 ble denne arrangert hos Forskningsrådet med ca. 150 deltagere pluss ca. 100 deltagere digitalt. Fra Norsk Industri har Bransjesjef Runar Rugtvedt deltatt som medlem i programkomiteen for konferansen.

5.8 HMS-rådet 2021

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2021 15 bedriftsmedlemmer, og det er Kari Svendsbø, Aibel, som leder HMS-rådet. Som planlagt avholdt vi fire ordinære møter i 2021, derav et felles møte med Norsk Industris Arbeidsmedisinske Utvalg og HMS i Smelteverk, Støperi-AU og HMS-utvalget i Norsk Industri.

Pandemien preget møteformen, og vi gjennomførte kun digitale møter. I tillegg til de planlagte, ordinære møtene gjennomførte vi i 2021 ett møte for status med corona-epidemien, før Norsk Industris medlemsmøter tok over som arena. HMS-rådets medlemmer har også i år aktivt bidratt med underlag for Norsk Industris posisjoner og høringskommentarer rundt Covid-19, både regelverk og andre tiltak/rammevilkår. Ptils hovedtema for 2021 "På lag med leverandørene" ble diskutert på to egne digitale møter, på det første inviterte vi Anne Myhrvold for å presentere temaet samt Fellesforbundet og IndustriEnergi for diskusjon.

Vi har også hatt to webinarer med "Læring etter hendelser", fra hhv AkerSolutions og Equinor. Det er også gjennomført et webinar for "Bærekraft" og ett om "Lovlighet ved innleie".

HMS-rådet hadde kontaktmøte med Entreprenørlauget i Ptil i mars 2021. Norsk Industri har sammen med fagpersoner fra Worley Rosenberg, AkerSolutions og Aibel jobbet med manus for et HMS-introkurs.

Hovedsaker for 2021:

- På lag med leverandørene, følge opp Ptils hovedtema for 2021
- Webinar med styret, samt møte med partene
- Bærekraftsmål, lavkarbonsamfunn og CO2 regnskap, samfunnssikkerhet, digitalisering
- Livreddende regler, Always safe
- EPIM JQS og Norsok
- Standardisering av bransjeinitiativ
- IA bransjeprosjekt for leverandørindustrien
- HMS-ansvar – gråsoner
- Læring av hendelser, rapporter fra forebygging
- Kompetanse; HMS-introduksjonskurs, BES
- Regelverksutvikling
- Kontaktmøter Ptil, Arbeidstilsynet, DSB
- Kontakt med partene samt Norsk olje og gass HMS-forum, L-8
- Fellesmøte med NAMU, AU for HMS i Smelteverk og støperi, HMS-utvalget i Norsk Industri
- Samordning av aktivitet ved pandemi
- Rammevilkår, arbeidsmiljø og forutsigbarhet ved kampanjer

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, samt skaderapporteringen. Vi har en representant som følger arbeidet med å utvikle RNNP hos Ptil, og en av HMS-rådets medlemmer er representant inn i HMS-utvalget i Norsk Industri.

Administrasjonen fra O&G deltar normalt på møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter. Det er også et økende samarbeid innenfor NORSOK, der HMS-rådet er en

ressurs i arbeidet med å kommentere for eksempel Norsok S-WA 006. Mange av medlemmene tok i utformingen, kriterier og implementeringen av (EPIM) Magnet JQS.

Våren 2019 ble det klart at man starter 7 IA-bransjeprogrammer, og HMS-rådet følger opp arbeidet i "vårt" bransjeprogram IA-bransjeprogram for leverandørindustrien i olje og gassnæringen. Vi har 12 bedrifter engasjert i arbeidet, og tre workshops ble gjennomført digitalt.

Medlemmer i HMS-rådet i 2020:

- Kari Svendsbø, Aibel leder
- Kristine Hjelmeland, AkerSolutions
- Svein Løvås, IKM
- Astrid Aadnøy, Apply
- Janne Ertresvåg, Leirvik
- Eirik Dietrichson, TechnipFMC
- Jorunn Bakken, NLI
- Ståle Øisang, Wood
- Dag Bekkelund, BIS-industrier, Representerer også KIS
- Turid Myhre, Linjebygg
- Arve Kleppe, AkerSolutions
- Bjørnar Birkedahl, NYMO, erstattet av Randi Linjorde
- Morten Olsen-Rygh, Worley Rosenberg
- Torild Aatland, ABB
- Inger Egeland, Deepwell

5.9 Norwegian Energy Partners (NORWEP)

Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2021 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder. Det har vært ekstra stor satsing og fokus innenfor det internasjonale havvindmarkedet.

Norwep ved Sjur Bratland har deltatt i prosjektstyret og Knut Erik Steen fra NORWEP frem til 01.08 har hatt temaansvar for "Det internasjonale markedet" i prosjektet: "Leveransemodeller for havvind" .. Bransjeforeningens styre har vedtatt et sterkt videre engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. For mer informasjon om NORWEP: <http://www.norwep.com/>

5.10 "Standardisert innkjøpsatferd"

Gjennom 2017 og 2018 ble det utviklet en guideline for "Standardisert innkjøpsadferd", som så gradvis ble tatt i bruk i 2019 og 2020. Figuren under viser alle de sentrale oljeselskap, kontraktører og leverandører som deltok i utarbeidelsen gjennom workshops og skiving av guidelinen.

Standardised Supply Chain behaviour
Joint effort towards supply chain re-design



Relevant companies not yet involved are welcome to join

Guideline (retningslinjen) skal bidra til at det jobbe ser effektivt, mer standardisert, mer kostnadseffektivt og smartere. Dette skal bidra til mer bærekraftige marginer i hele verdikjeden, og standardutstyr er foretrukket og skal behandles som nettopp det, både i innkjøp, engineering og dokumentasjonskrav. Arbeidet er viktig for økt kostnadseffektivitet og konkurransekraft, og det oppfordres veldig til å bruke denne aktivt i møter og oppfølging med kunder. Scope for arbeidet har vært leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner (topside) på norsk sokkel. Oljeselskapene og kontraktørene ønsker å fremstå mer som en kjøpegruppe, som ikke har ulik praksis fra selskap til selskap og store variasjoner fra prosjekt til prosjekt. Sammenlignet med de relevante delene av maritim industri, har olje og gass-industrien et betydelig effektiviserings- og standardiserings-potensial.

Motivasjon

Retningslinjen skal være motiverende for alle parter i en leveranse. Det er et mål å fjerne unødige og byråkratiske prosesser, redusere ineffektiv samhandling og øke bruken av standardprodukter. Videre at risiko plasseres hos den som kan håndtere den best, "smart design" og at kost-nytte vurderinger benyttes før man eventuelt endrer fra standardløsninger.

Retningslinjen vil ikke være et krav, men den brede forpliktelsen Norsk Industri registrerer i industrien, gjør oss optimistiske. Guidelinen er uavhengig av allianser og samarbeidsformer, målet er konkurransekraft og marginer for alle aktører i forsyningskjeden. Det anslås et totalt verdipotensial på over 1 milliard NOK årlig. Det finnes i dag ingen standard beste praksis for innkjøp i olje og gass-industrien, men industrien vil fremover arbeide aktivt med dette temaet.

Oljeselskap og kontraktørene må være pådrivere for implementering, og mange har implementert guideline i praksis og mange har drevet mye intern opplæring i prosjekt-, anskaffelses- og engineering-miljøene. Norsk Industri oppfordrer kontraktører og leverandører til å engasjere seg aktivt, gjennom å endre holdninger, kultur og praksis i henhold til guideline som jo er mye "sunn fornuft" og helt i tråd med bransjens forbedringsagenda. Benchmark så langt viser at det ikke er implementert i praksis, i alle fall ikke for alle prosjekter og med alle operatører/kontraktører. Men noen hederlige unntak. Så det er fortsatt et stort potensial, og det er begeistring om prinsippene som er nedfelt i retningslinjen.

Samarbeidsarenaen

Det er opprettet en Samarbeidsarena mellom Norsk Industri og Norsk olje og gass for å jobbe videre med forbedringsarbeid, og deltagere er:

- Øystein Danielsen, Aker Solutions
- Vidar Haugland, IKM
- Pål Storm Johannessen, Aibel

Det er flere gode forbedring å spore gjennom arbeidet og samarbeidet som har foregått i leverandørkjeden i 2021. Dette til tross for utfordringer i forhold til Covid-19, som alle selskaper har brukt mye ressurser på å håndtere i tillegg til forbedringsaktivitetene. Vi registrere høy tillit på tvers i leverandørkjeden og i samspillet med oljeselskapene. Dette er avgjørende for å fortsette med gode prosesser mellom operatører, kontraktører og leverandører for å bidra til økt standardisering og forbedret konkurranse-evne på norsk sokkel for leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner.

Det er fortsatt en del å gå på i forhold til tidlig involvering av leverandørene, og de store kontraktørene, i flg. spørreundersøkelsen, er de mest utålmodige og mener det er stort potensiale til forbedringer.

For arbeidet i 2022, er det planlagt flere workshop og etablering av nye arbeidsgrupper i forbedringsarbeidet samt videreføring av pågående aktiviteter.

Relevante medlemsbedrifter vil bli invitert til de ulike aktivitetsarenaene.

Link til temaet og rapporten for 2021 finnes på vår hjemmeside her:

<https://www.norskindustri.no/bransjer/olje-og-gass/innkjopsadferd-i-petroleumsindustrien/>

6 Medlemsmøter og konferanser/seminarer

Det har på grunn av Covid-19-situasjonen blitt gjennomført kun ett fysisk medlemsmøte i november 2021.

Agenda på medlemsmøte var:

- 14:00 Åpning og velkommen
 - Bransjeforeningens viktigste aktiviteter og saker
 - v/ Styreleder i Norsk Industri Olje & Gass Ståle Kyllingstad
- 14:15 Ny Regjering; «Ambisjoner for energiindustrien på norsk sokkel»
 - v/ Amund Vik, statssekretær, Olje- og energidepartementet
- 14:35 Spørsmål til innledere
- 14:55 Samarbeidsarenaer i petroleumsindustrien
 - v/ Tormod Tønnesen Norsk olje og gass
- 15:20 Pause
- 15:40 Norway energy hub
 - An industrial plan for the energy nation Norway
 - with special attention to H2
 - Equinor v/Ulrik Olbjørn
- 16:10 Karbonfangst og lagring, Brevik CCS prosjektet: status, fremdrift og fremtid v/Erik Langholm, CPO, Aker Carbon Capture
- 16:30 Havvind, «Leveransemodeller for havvind» og arbeidsgrupper «Fornybar Energi til havs»
 - v/ Knut Erik Steen, Norsk Industri
- 16:50 Oljeindustrien, globalt og lokalt, framtidssutsikter
 - v/Jarand Rystad, Rystad Energy

Norsk Industri har gjennomført flere webinarer hvor bransjeforeningen har deltatt med innlegg og deltatt i innholdsutarbeidelsen. Det er blitt avholdt spesielt mange Covid-19-medlemsmøter, med stor deltagelse fra medlemsbedriftene i Norsk Industri generelt. Deltagelsen har ligget i området 150-250 deltagere.

Offshore Strategikonferansen ble ikke arrangert i 2021 på grunn av Covid-19-restriksjoner.

Regnskap 2021

RESULTATREGNSKAP										
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter:										
Kontingent										
Bidrag fra Norsk Industri	0									
Tilskudd fra eksterne kilder	0						25 145			
Andre inntekter (OSK)	16500	153925	185 599	239 563		158 804	404 520	400 568	384 239	220 104
Sum driftsinntekter:	16500	153925	185 599	239 563		158 804	429 665	400 568	384 239	220 104
Driftskostnader:										
Konsulentonorar					505 000	495 482	18 500	260 000	390 000	
Reise- og møtekostnader		9614						35 135	128 970	
Kontingenter og gaver										
Diverse bidrag		76017	75 000	75 000	75 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
Diverse kostnader		8048	2 275			45 896	94 429	171 033		
Avskrevet kontingent/Tap på krav									800	
Sum driftskostnader:	0	84 065	77 275	75 000	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0
Årsresultat	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
BALANSE										
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Eiendeler:										
Øremerkede midler for bransjen	2 429 185	2 412 685	2 227 086	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
Egenkapital og gjeld:										
Øremerkede midler pr 1.1.	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663
Årsresultat	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
Øremerkede midler pr. 31.12.	2 499 045	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767

Merknad til regnskap:

Andre inntekter: Offshore Strategikonferansen ble ikke avholdt i 2021, derav ingen inntekter.

Diverse bidrag: Standard Norge bevilgning på 750.000.- er belastet Norsk Industri hovedregnskap

Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.

Det er et eget prosjektregnskap for Leveransesmodeller for havvind: Norsk Industri fikk et tilskudd på 10 millioner kroner i 2020 (inkl. mva) og ved 31.12.21 sto det ca. 2.0 millioner kroner igjen for bruk frem til sommeren 2022.