

# Årsberetning 2020

Norsk Industri Olje og gass

Offshoreindustriens Bransjeforening  
Norsk Industri Olje & Gass  
Stiftet 27. februar 1990

# 1 Styret og Administrasjon

## Styret

På foreningens årsmøte, som ble gjennomført på "Teams" på grunn av Covid-19 situasjonen den 4. mai 2020, ble det valgt nytt styre. Styret ble valgt i henhold til valgkomiteens innstilling:

<b>Styreleder:</b>	<b>Ståle Kyllingstad , IKM</b>	<b>(gjenvalg)</b>
Nestleder:	Jan Narvestad, Rosenber Worley	(ny)
Styremedlemmer:	Øyvind Boye, AS Nymo	(gjenvalg)
	Sturla Magnus, Kværner ASA	(ny, tidl vara))
	Bård Bjørshol, KAEFER	(ny)
	Kjell Giæver, Petroarctic	(gjenvalg)
	Christina Johansen, Technip FMC	(ny)
Varamedlemmer:	Mads Andersen, Aibel	(ny, tidl styremedl.)
	Anette Knoph Lerø, Aker Solutions (ble erstattet av Egil Bøyum, Aker Solutions, aug. 2020)	(ny)

Det har vært avholdt seks ordinære styremøter i 2020. Det første styremøtet 15. januar ble avholdt fysisk i forbindelse med Oljeindustripolitisk konferanse i Sandefjord. Alle de resterende styremøter har blitt gjennomført på Teams på grunn av Covid-19-situasjonen, men de har vært effektive og gode møter til tross for Covid-19-situasjonen gjennom hele 2020. Offshore Strategikonferansen ble gjennomført som planlagt og med god deltagelse 4.- 5. februar i Stavanger. Strategikonferansen for 2021 ble besluttet avlyst etter diskusjoner i styret og programkomiteen. Ordinære åpne medlemsmøter har ikke blitt gjennomført av bransjeforeningen i 2020, men bransjeforeningen har vært medarrangør av webinarer og andre Teams medlemsmøter i regi av Norsk Industri. Det har vært betydelig aktivitet i KonKraft-samarbeidet i 2020, og våren ble preget av intensivt arbeid med midlertidig skattepakke for petroleumsindustrien og praktisk, operative saker i forbindelse med Covid-19-forskrifter, karantenebestemmelser, etc.

## Administrasjon i 2020:

Bransjesjef: Runar Rugtvedt

Fagsjef: Hans Petter Rebo

Prosjektleder: Elly Bjerknes, Kværner / Aker Solutions. Drift av prosjektet "Leveransemodeller for havvind".

Utvalgsleder: Ann Christin Andersen ble innleid høsten 2019 for å lede Fase 1 av prosjektet "Fornybar energi til havs". Dette prosjektet ble avsluttet tidlig i 2020 og ble etterfulgt av Fase 2- Arbeidsutvalg "Fornybar Energi til havs" men kun in-kind medlemsdeltagelse og ledelse. Fase 2 fokuserte på "rammevilkår og regulatorisk" og "hydrogen".

## 2 Valgkomiteen

På foreningens årsmøte den 5. mai 2020 ble følgende valgkomitee valgt:

Leder: Lars Fredrik Bakke, Woodgroup Norway (gjenvalg)

Sissel Lindland, Aker Solutions (gjenvalg)

Ingvald Torblå, Odda Technologies (ny)

## 3 Medlemmer

Per 31.03.2021 hadde bransjeforeningen Olje & Gass (O&G) 302 medlemmer med 32774 årsverk.

Dette er en vekst på 20 medlemsbedrifter sammenlignet med 31.12.2019, og en oppgang på ca. 2000 årsverk.

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2020 satt til kr 0,-

## 4 Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet. Ny strategiplan ble vedtatt i 2019, og visjonen er: "Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri".

Bransjeorganisasjonen Norsk Industri Olje & Gass skal bidra til

### Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri

Norsk Industri

#### Verdiskaping

- Leverer løsninger for lønnsom og stabil produksjon med minimale klimautslipp
- Videreutvikle en attraktiv og kunnskapsbasert næring med forutsigbare rammebetingelser
- Sikre global konkurransekraft gjennom kompetanse og teknologi

#### Bærekraft

- Verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet
- Utvikle teknologi og løsninger for nullutslipp-samfunnet gjennom innovasjon og erfaringsutveksling
- En Industri med sterkt samfunnsansvar og fokus på FNs bærekraftsmål

Spennende og fremtidsrettede norske arbeidsplasser

## Viktige fora og samarbeidsarenaer

Bransjeforeningens visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger og budskap, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- HMS-rådet i Norsk Industri Olje & Gass
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter som:
  - Aktiv deltagelse i arbeidet med midlertidig skatte-endring for utbyggingsprosjekter
  - Oppdatering av klimaveikart for petroleumsindustrien på NCS. Ble lagt frem offentlig til Olje- og Energi-minister i januar 2020.
- Standardkontraktstyret (SKS)
- NORSOK-arbeid:
  - Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
  - Observatørstatus i READI-prosjektet, arbeidet innenfor EPIM JQS, IOGP med mere
- OG21 og programkomiteen for OG21 Forum
- Digital Samhandling, Norsk olje og gass (tidligere EPIM) generelt, og innenfor supply-chain og IKT-løsninger inkludert EPIM JQS (kvalifiseringsløsning). Inkluderer "Standardisert innkjøpsadferd" og Samarbeidsarena med Norsk olje og gass
- DEMO 2000, PETROMAKS og Petrosenterene
- Norges Forskningsråd
- Olje- og gass klynger som Energy Valley, GCE NODE, Green Industry Cluster (Grenland), Petroarctic m.fl.
- Gjennom prosjektet om "leveransesmodeller til havvind" har det vært kontakt med veldig mange aktører som GCE Node, Norwegian offshore wind cluster, GCE Ocean Technology, Norwep, PTIL, DNV, OED med flere
- Petroleumstilsynet inkl. Sikkerhetsforum
- NORWEP
- Nasjonalkomiteen for WPC (World Petroleum Congress)
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap og studier

## 5 Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått:

### 5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien.

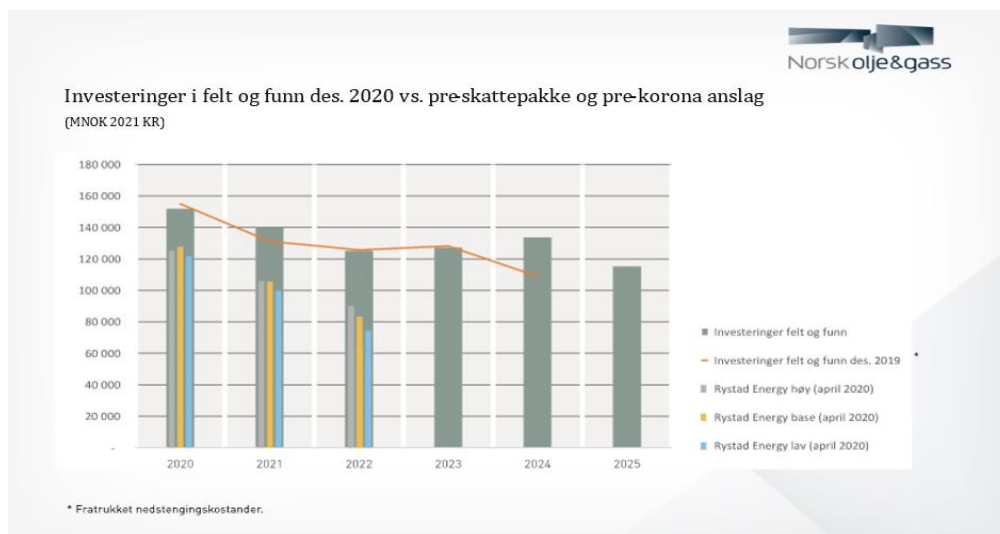
Som interesseorganisasjon for olje og gass og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirkosomhet med Regjering, Stortingskomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet for øvrig. Et godt samarbeid med Norsk olje og gass, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet og Industri Energi gjennom KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid, fornybar energi til havs og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. I 2020 har bransjeforeningen engasjert seg i svært mange sammenhenger og skapt en tung, faglig enhet som utad har virket homogen og samlende. Mange bedriftsrepresentanter har nedlagt en betydelig innsats for fellesskapet i 2020.

### **Situasjonen i leverandørindustrien per 31.12.2020**

Leverandørindustrien har over mange år forsøkt seg i nye markeder, særlig i etterkant av oljeprisfallet i 2014. Relevante områder har vært hydrogen, CO<sub>2</sub>-håndtering, offshore vind, havbruk og større industriprosjekter på land. Oljeprisfallet ga lavere aktivitet innen olje og gass, og fra bedriftenes side var det stor interesse for nye markeder, som de forannevnte. Samtidig ønsket næringen å bidra så mye så mulig til «det grønne skiftet», for å bidra til å løse et problem som hele industrien er opptatt av. Leverandørindustrien startet 2020 med god aktivitet både innenfor nybygg, modifikasjoner, drift og vedlikehold, og det var et optimistisk fremtidsbilde på mellomlang sikt. En rekke store pågående prosjekter som bl.a. Johan Sverdrup fase 2, Njord Upgrade, Martin Linge, Snorre Expansion, Troll C, Balder, Johan Castberg og Hywind Tampen gav god aktivitet hos de store kontraktørene og verftene med sine leverandørkjeder.

Når Covid-19 konsekvensene slo til for fullt med et påfølgende dramatisk fall i oljepris i mars 2020, opplevde leverandørindustrien en bråstopp i flere pågående prosjekter og utsettelse eller stopp av mange planlagte prosjekter. En rekke planlagte vedlikeholds-stanser ble også utsatt. Beslutningen om midlertidige endringer i petroleumskatteregimet like før sommeren var helt avgjørende for at aktiviteten skulle komme tilbake og at sysselsetting, verdiskaping, kompetanse og ressurser i bedriftene skulle opprettholdes. Pågående og planlagte prosjekter kom nesten tilbake på nivå før Covid-19 i løpet av høsten 2020. Det midlertidige skatteregimet har frist for innlevering av PUD innen utgangen av 2022. Leverandørene ser en økende portefølje av nye mindre og mellomstore prosjekter, inklusiv elektrifiseringsprosjekter, i tillegg kommer større prosjekter som Wisting og Noaka/Krafla.



Covid-19-situasjonen har vært og er svært krevende å håndtere for leverandørindustrien. Ulike smitteverntiltak og administrering og håndtering av disse har gitt industrien betydelige merkostnader. Dette har påvirket produktivitet og fremdrift. Enkelte prosjekter har fått utsatte milepæler og ferdigstillelses-tidspunkter på grunn av vanskelig tilgang til personell og lengre leveringstid for komponenter og materiell. Det har vært ekstra krevende og kostbart å håndtere innleide mannskaper og underleverandører mhp. testing og karantene-gjennomføring. Mange av de større kontraktørene har hatt tiltak utover de myndighetspålagte kravene, og myndighetene har gitt ros til industrien for godt smittevernarbeid. I tillegg har det vært en del kontrakts-utfordringer om tolkning om "Force Majeure" og "change of law".

Beslutningen høsten 2020 om fullskala fangst og lagringsanlegg av CO<sub>2</sub> ("Langskip"), gir store muligheter for norsk leverandørindustri, særlig knyttet til teknologi. Mulighet for lagring av CO<sub>2</sub> gir også store potensialer for prosjektene isolert, og for hydrogenproduksjon fra naturgass og bruk av hydrogen i industrielle prosesser og transport. Her er norsk leverandørindustri aktivt med både innenfor teknologi, konsepter og planer for gjennomføring av mulige utbygginger.

Leverandørindustrien til olje og gass har i mange år hatt mellom 30-40 prosent andel av omsetningen i internasjonale markeder. I 2019 var internasjonal omsetning i overkant av 100 milliarder NOK. Disse markedene ble også sterkt preget av oljeprisfall og covid-19-komplikasjoner ved inngangen til 2020. Norske leverandører opplever dette markedet som svært krevende i øyeblikket, og de neste 1-2 år. Det er derfor ekstra viktig at aktivitetsnivået på norsk sokkel opprettholdes, slik at leverandørindustrien opprettholder ressurser og kompetanse for å ha muligheter til å ha god konkurransekraft internasjonalt også i fremtiden. KonKraft er svært godt fornøyd med Norwegian Energy Partners eksportrettete arbeid som gjøres for leverandørindustrien til olje og gass og fornybar energi med ekstra innsats på havvindmarkedet. Det understrekes også betydning av finansiering og garantier gjennom Eksportkreditt og GIEK.

Norsk Industri startet et større prosjekt i 2020 med økonomisk støtte fra OED, "Utvikling av leveransemodeller for havvind". Det ble tildelt midler fra "Grønn tiltakspakke". Prosjektet har fått bred industrideltagelse og vil være et viktig bidrag for leverandørindustrien til økt samarbeid, bedre innsikt over fakta og muligheter og strategi for å få konkurransedyktige leveransemodeller innen både bunnfast og flytende havvind. Prosjektet avsluttes sommeren 2021, og er en fin profilering av Norsk Industri, av medlemsbedriftene og har fått mye eksternt oppmerksomhet.

Leverandørindustrien har pågående mange innovasjon og demo/piloteringsprosjekter sammen med oljeselskap og universiteter/institutter. Mange av disse går gjennom Forskningsrådets programmer Petromaks 2 og DEMO 2000. KonKraft har påpekt den viktige betydningen disse programmene har, og bedt om økt satsing på disse da det er meget godt søknadstilfang med svært høy kvalitet. Myndighetene har gitt ekstra midler til disse programmene i 2020 på grunn av den krevende situasjonen, og industrien har respondert svært positivt på dette.

### **Myndighetskontakt og møter med oljeselskap**

I 2020 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter og oljeselskaper om petroleumsindustriens hovedutfordringer med spesielt vekt på Covid-19 og opprettholdelse av aktivitet samt offensivt arbeid mot havvind og hydrogenmuligheter. Det har vært avholdt flere møter mellom styret/administrasjonen og embetsverket i OED gjennom året, inkludert møte med OED om Konjunkturrapporten i januar 2020.

I mars/april ble det gjennomført ukentlige møter med OED på teams for oppdatering av situasjonen i bransjen på grunn av Covid-19 og aktivitetsbortfall. Styremedlemmene med sine respektive selskaper og noen andre større leverandører gav jevnlig input og oppdatering av situasjonen i den enkelte bedrift. Dette var viktig underlag for informasjon og råd om tiltak og forskriftsutarbeidelser (smittevern) til myndighetene.

Det har også vært avholdt møte med bransjestyret og Ptil (22.09) i tillegg til det årlige møtet mellom Ptil og HMS-rådet. Møtene har blitt holdt digitalt.

### **Kontaktmøter med oljeselskap**

Det har vært gjennomført følgende møte mellom styret/administrasjonen og oljeselskap:

- Equinor, Teams 19. mai (styret/adm.)
- Noen andre selskap som AkerBP, Vår-Energi og Lundin har adm. holdt god kontakt med spesielt gjennom våren 2020 og utviklingen av Covid-19 situasjonen.

### **Konferanser og profilering**

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt i og holdt innlegg ved sentrale konferanser og arrangement, eksempelvis:

OG 21 Forum, Oljeindustripolitisk konferanse i Sandefjord, Feltutviklingskonferansen, Energy Valley konferansen, LOs olje og gasskonferanse, Barentshavskonferansen, Sektorstyret petroleum, medlemsmøter, Nordområdenes leverandørindustrikonferanse, Offshore drift og vedlikehold, TEKNA-møter og næringsklynger som Telemark Offshore, NCE'ene, NPF Skagerak, Havindseminarer (Norwep), Norsk havbruksdag og diverse Årskonferanser og frokostmøter. Mye av dette er gjennomført som webinarer i 2020.

### **OSK 2020: Offshore Strategikonferanse i Stavanger, 3. og 4. februar 2020**

Konferansen arrangeres i samarbeid med Conventor. Det gjøres mye arbeid i forkant både i programkomiteen og i bransjestyret. Det ble gode tilbakemeldinger og god deltagelse. Konferansen ble gjennomført for 26. gang i 2020.



Deltagerantall: 262

Det var som vanlig bred sammensetning både i program og programkomite.

Hovedtittel var: Bærekraftig norsk sokkel

#### **Temaer var:**

- Samfunnsansvar og bærekraftsmål
- Kunnskap, teknologi og det grønne skiftet
- Fornybar energi til havs
- Det internasjonale markedet
- Miljø og mangfold- hvordan øke fokus i bransjen
- Prosjekter og marked i Norge



#### **Arendalsuka**

Arendalsuka ble avlyst i 2020 på grunn av Covid-19-situasjonen.

#### **Seminarer og kurs**

Norsk Industri har i 2020 jobbet for og lansert Industrifagskolen. Myndigheten har bevilget penger til modulbasert etter- og videreutdanning, først rettet mot fagarbeidere. Løsningen har blitt utvidet til akademikere senere, de såkalte bransjeprogrammene. Generelt har det vært lite kurs og seminarer fra



bransjeforeningen vært lav på grunn av Covid-19, men en del temamøter har vært avholdt innen havvind, og Norsk Industri har hatt mange medlemsmøter om forskrifter og håndtering av Covid-19.

## **Rekruttering og omdømme**

Norsk Industri og Bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom året med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier (bruk av influencere, bloggere og Fortnite-gamere for å "treffe" ungdommen). Administrasjonen har vært og er representert i faglig råd TIP (fagutdanning) ved Hans Petter Rebo. Det har også vært gjort forberedelser til kampanjen "norske bærekrefter" som skal gå i 2021 med aktiv deltagelse fra bedrifter og med mange ambassadører.

Norsk Industri har hatt kampanjer (med suksess) for å få høyere søknadstall til TIP (Teknologi og Industriell Produksjon) siden 2017.

I 2019 og 2020 har vi satset på å vise miljøinteresserte unge hvordan de kan løse miljøproblem i praksis gjennom en karriere i industrien. Vi har også utvidet målgruppen til også å gjelde rekruttering til universitet og høyskole. Det er etablert en felles rekrutteringsside – [www.velgteknologi.no](http://www.velgteknologi.no). I tillegg til målet om flere søkere vil vi bruke kampanjen til å drive opinionsarbeid for å vise unge sammenhengen mellom industri og miljø.

Norsk Industri har over tid i 2019 jobbet for og lanserte Industrifagskolen i 2019. Myndighetene har bevilget penger til modulbasert etter- og videreutdanning, blant annet rettet mot fagarbeidere. Tilbudet er i gang på Sørlandet, Innlandet, Kongsberg, Ålesund, Mo i Rana og på Stord, der Kværner er i førersetet når det gjelder utvikling. Målet om økt aktivitet i 2020 ble nådd. I 2020 har det vært jobbet mye med det såkalte bransjeprogrammet.

## **World Petroleum Council**

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri. WPC-kongressen skulle vært avholdt i desember 2002 i Houston. Denne ble på grunn av Covid-19 flyttet til desember 2021 i Houston. En del sentrale norske innledere er allerede på plass i programmet, bl.a. Equinor, Aker Solutions, DNV og Oljedirektoratet

## **5.2 Aktivitetsnivå og bransjebeskrivelse:**

**Utsikter, nåsituasjon, aktivitetsnivå og konkurransekraft**

**Norsk sokkels konkurranseevne**

KonKraft samarbeidet (Norsk Industri, Norsk olje og gass, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet og Industri Energi) har gjennom 2019 og begynnelsen 2020 arbeidet med klima veikartet med annonsering av målene 6. januar og selve veikartet i begynnelsen av februar 2020. Etter at Stortinget besluttet en midlertidig skatteordning for petroleumssektoren på våren 2020, ba Stortinget industrien i samarbeid med myndighetene å øke ambisjonene med en utslippsreduksjon av klimagasser fra sektoren fra 40 til 50 prosent i 2030. Dette har industrien arbeidet med gjennom resten av 2020 og et oppdatert klimaveikart ble fremlagt i februar 2021.

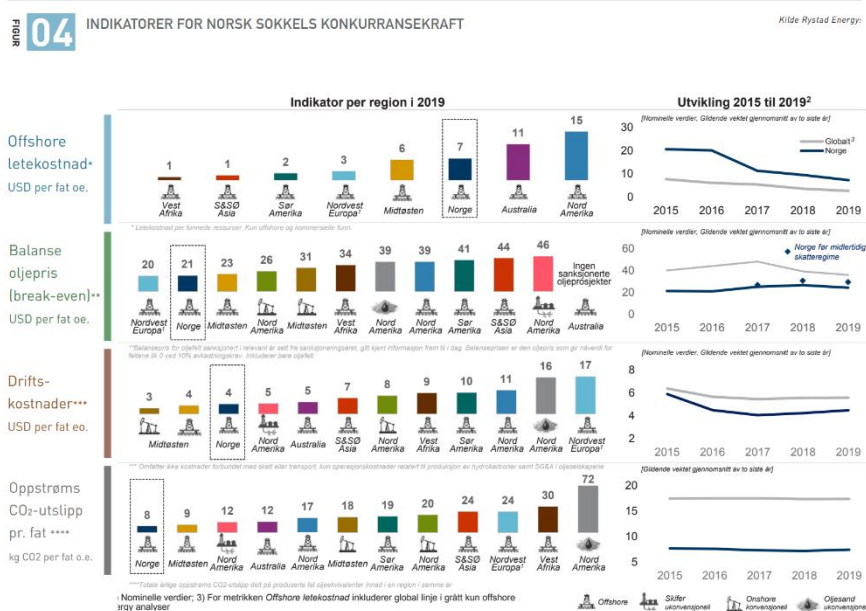


Presentasjon av KonKraft-rapporten "Framtidens energinæring på norsk sokkel – Klimastrategi mot 2030 og 2050". F.v.: Hildegunn Blindheim (Norsk olje og gass), Frode Alfheim (Industri Energi), Harald Solberg (Norges Rederiforbund), Stein-Lier Hansen (Norsk Industri) og olje- og energiminister Tina Bru. Foto: Norsk Industri

Videre har KonKraft avtale med Rystad Energy om at de leverer en analyse hvert halvår de neste to år som viser indikatorer for norsk sokkels konkurransevne innenfor følgende fire hovedområder:

- Leteindikator (letekostnad per funnet fat)
- Feltutviklingsindikator (balanse oljepris ("break even") forsanksjonerte oljefelt)
- Driftskostnadsindikator (driftskostnad per fat oljeekvivalent produsert for felt i drift)
- CO<sub>2</sub>-utslipps-indikator (CO<sub>2</sub>-intensitet på oppstrøms produksjon)

Analysen fra Rystad Energy AS som ble overlevert høsten 2020 viser følgende:

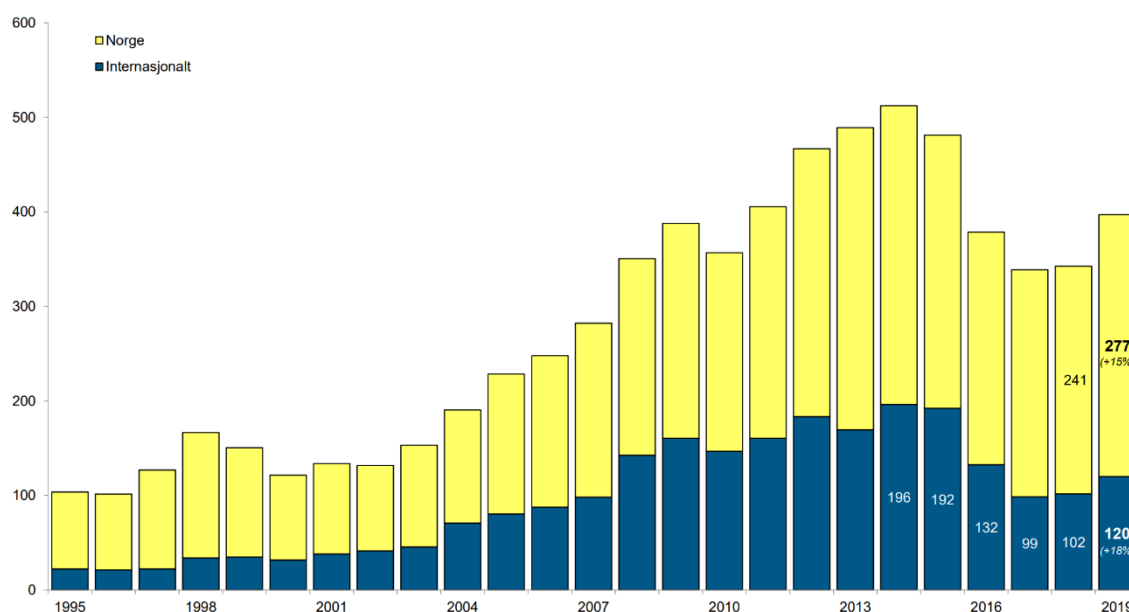


## Internasjonal markedsituasjon for leverandørindustrien

Olje- og energidepartementet har engasjert Rystad Energy til å gjennomføre et studie av internasjonalisering av den norske leverandørindustrien til olje og gass. Hensikten med studiet er å estimere størrelsen på den internasjonale omsetningen til norske leverandører i 2019, samt analysere og bryte denne omsetningen ned på geografiske markeder og produkt- og tjenestesegmenter.

Internasjonal omsetning for norske leverandører økte til 120 milliarder kroner i 2019:

Figur 0.2: Total omsetning fra norske leverandører, Norge vs. internasjonalt  
NOK milliarder



### Vekst i både norsk og internasjonal omsetning i 2019

Det globale offshoremarkedet\* nådde bunnen i 2018 etter fire år med nedgang.

Totalt har markedet falt med 45 prosent fra toppen i 2014 til 2018. I 2019 økte markedet med 4 prosent, primært drevet av de store offshoreregionene. Global sanksjoneringsaktivitet økte både i 2018-2019, og flere segmenter har hatt en betydelig økt aktivitet. Sentimentet i offshoremarkedet har generelt vært positivt gjennom hele 2019, flere norske selskaper har hatt en betydelig omsetningsvekst, og forventningen (før Covid-19) var en betydelig markedsvekst på kort og mellomlang sikt.

### Internasjonal omsetning opp 18 prosent i 2019

Etter flere år med krevende markedsforhold preget av lav oljepris, kostnadskutt og fallende investeringer klarte norske leverandører å oppnå en internasjonal omsetning på 120 milliarder kroner i 2019, en økning på 18 prosent fra året før. Svekket norsk krone kan forklare noe av denne økningen (ca. 8 prosentpoeng), mens resten (ca. 10 prosentpoeng) kan tilskrives reell omsetningsøkning internasjonalt. Det globale offshoremarkedet hadde en økning på kun 4 prosent, så norske

leverandører har styrket sin posisjon gjennom 2019. Tradisjonelt sterke «norske» segmenter som Topside og prosessutstyr og Operasjonelle og profesjonelle tjenester og Seismikk og G&G bidro til den positive utviklingen. Sammenlignet med toppåret i 2014 er den internasjonale omsetningen til norske leverandører likevel ca. 40 prosent lavere.

### **Storbritannia, USA og Brasil er de største internasjonale markedene**

Storbritannia er det klart største markedet målt etter internasjonal olje- og gassomsetning fra norske leverandører. I 2019 utgjorde landet hele 27 mrd. kroner som tilsvarer en vekst på 16 prosent sammenlignet med 2018. USA og Brasil er de nest største landene med 11 milliarder kroner hver i 2019. Samlet stod Storbritannia, USA og Brasil for 42 prosent av total internasjonal omsetning.

### **Seismikk og G&G og Topside og prosessutstyr med sterkest vekst i 2019**

De siste årene har Subsea-utstyr og installasjon vært det største segmentet. Dette segmentet er fremdeles blant de tre største segmentene (22 mrd. kroner i 2019) for norske leverandører målt etter internasjonal omsetning, men har i 2019 blitt passert av segmentene Topside og prosessutstyr og Operasjonelle og Profesjonelle tjenester, begge med en omsetning på ca. 24 mrd. kroner hver. De to segmentene med sterkest prosentvis vekst er Seismikk og G&G og Topside og prosessutstyr. Seismikk har økt betydelig i de fleste undersegmentene, spesielt «high-end» seismikk (3D/4D), herunder havbunnsseismikk. Dette har ført til at Seismikk og G&G har økt til det fjerde største segmentet målt etter internasjonal omsetning i 2019.

### **Aker Solutions med klart størst internasjonal omsetning**

De 20 største norske selskapene målt etter internasjonal omsetning stod for 78 prosent av totalen i 2019. Listen består av fem rigg- og skipseiere, 14 offshore og maritime utstyrs- og tjenesteleverandører, og ett verft. Aker Solutions er det klart største selskapet målt etter internasjonal olje- og gassomsetning i 2019, primært på grunn av selskapets internasjonale posisjon innenfor ingeniørtjenester og subsea. Blant topp 5-selskapene finner vi også BW Offshore, DNV GL, Kongsberg Gruppen, samt PGS (alfabetisk rekkefølge).

### **Covid-19 med historisk effekt på oljemarkedet**

Covid-19 har ført til det største etterspørselsfallet etter olje i historien. Siden Covid-19 for alvor ble et globalt problem i februar/mars 2020, har myndighetene i de fleste land innført tiltak av ulike typer og omfang for å begrense spredningen av viruset. Denne situasjonen har ført til en sterk nedgang i aktivitet innenfor transportsegmentene (personbiler, tungtransport og fly) som sammen stod for omtrent halvparten av global oljeetterspørsel i 2019. Rystad Energy estimerer at den globale etterspørselen etter olje vil gå ned med ca. 10 millioner fat per dag i snitt gjennom 2020 (relativt til nivået før Covid-19). Etterspørselen har gradvis økt siden bunnen ble nådd i april 2020, men Rystad Energy forventer ikke at etterspørselen vil nå 2019-nivået før i 2022. Etter at oljeprisen kollapset i mars både på grunn av Covid-19 og priskrigen mellom Saudi-Arabia og Russland, har OPEC+ klart å gjennomføre store kutt i produksjonen og oljeprisen har kommet tilbake til ca 40 USD/bbl. Fremover

forventer Rystad Energy en gradvis nedbygging av oljelagrene som følge av at etterspørselen kommer tilbake kombinert med forsiktig nedtrapping av OPEC+ sine kutt. Dette basis scenarioet innebærer en forsiktig styrking av oljeprisen gjennom 2021, men at vi kommer tilbake til en høyere oljepris i 60-70 USD/bbl området som følge av strammere balanse mellom tilbud og etterspørsel i 2022. Veien videre er likevel meget usikker, både på grunn av at etterspørselen er avhengig av hvordan Covid-19 utviklingen blir og av at OPEC+ fortsetter å støtte prisen

### **Offshoremarkedet med forventet vekst fra 2022**

Offshoremarkedet er forventet et fall på 13 prosent i 2020, etterfulgt av 3 prosent i 2021. Deretter er markedet forventet å øke med en gjennomsnittlig vekst på 10 prosent per år frem mot 2024. Dette vil være drevet av en betydelig økt sanksjoneringsaktivitet i de fleste offshoreregionene globalt. De største offshoremarkedene (Norge, Brasil, US GoM og Storbritannia) vil fremdeles stå for omtrent 40 prosent av totalmarkedet fremover, mens den største vekstregionen vil være Midtøsten og Afrika. Segmentene med sterkest vekst er forventet å være ingeniørtjenester og EPC-segmentene. Dersom vi får en ny runde med nedstengninger pga. Covid-19 og det tar lengre tid før etterspørsel og oljepris tar seg opp vil oppturen i offshoremarkedet bli skjøvet ut i tid.

### **De største pågående prosjekter på norsk sokkel + havvind**

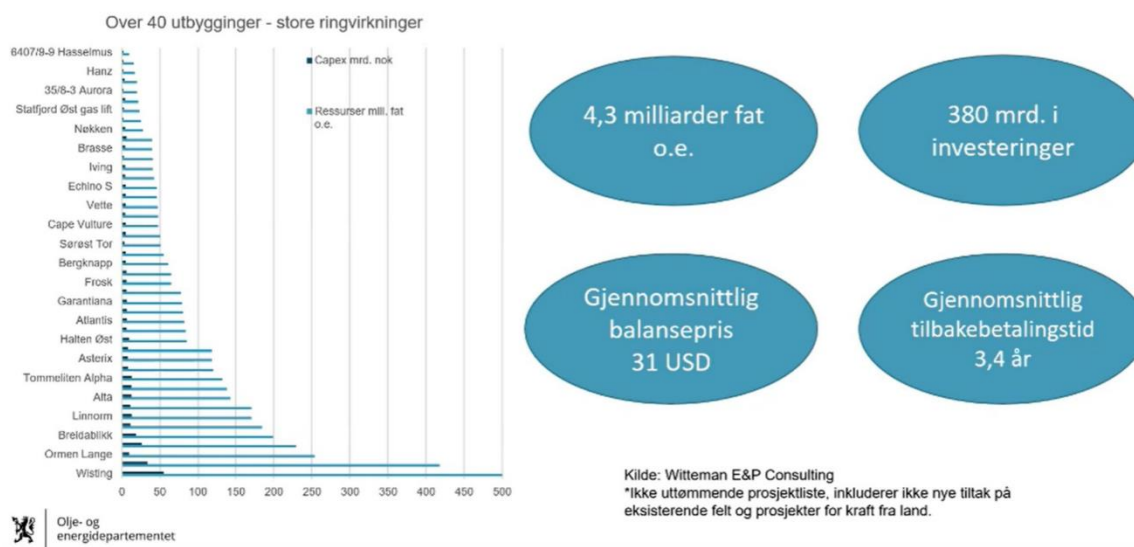
Ved årsskiftet er det bra aktivitet hos de største offshore verftene, mens teknologi og tjenesteleverandørene har noe mer variert ordreportefølje og de fleste har kapasitet til flere prosjekter og ordrer.

#### Følgende større prosjekter pågår hos norske leverandører i 2020:

- Johan Sverdrup P2 (Aibel, Kværner)
- Johan Castberg (Kværner, Aker Solutions)
- Njord Future A+B (Kværner/Aibel)
- Snorre Expansion (TechnipFMC/Subsea 7/Aibel)
- Troll C Gas Modul (Aibel)
- Martin Linge, Hook-up (Rosenberg Worley)
- Balder future/Jotun FPSO (Rosenberg Worley)
- Statfjord A, levetidsforlengelse
- Breidablikk ( Aker Solutions/ TechnipFMC)
- Hywind- Tampen, flytende havvindpark (Kværner)
- Dogger Bank, havvindpark UK (Aibel/ABB, omformerstasjoner)
- DoIWin5, havvindpark, Tyskland (Aibel/ABB, omformerstasjon)
- Hod re-utvikling

## Oversikt over potensielle nye prosjekter:

### Mange nye prosjekter – robust og lønnsom portefølje



## Havvind

Norsk Industri har hatt en veldig høy aktivitet innenfor havvind i 2020. Aktiviteten har dekket innspill til regjeringens arbeid med å utlyse områder på norsk sokkel, medarrangør og i programkomiteen for "Havvindkonferansen", deltager i Menon-studiet om virkemidler og deltager på mange arrangement og temamøter om havvind. Og mest av alt, arbeid gjennom utvalget "Fornybar energi til havs" og prosjektet om "Leveransemodeller til havvind".

Menon-rapporten om virkemidler ble presentert på "Havvindkonferansen" 20. oktober, og viste ulike ordninger for å realisere prosjekter. Norsk Industris mål var at det å utvikle en leverandørindustri som ble konkurransedyktig globalt var ett veldig viktig mål, og ikke bare kopiere "Contract for difference" (differansekontrakter) som vil favorisere etablerte og kapitalsterke utbyggere. Norge har jo dessuten veldig høy fornybar strømproduksjon allerede, så motivasjonen må være industriutvikling i tillegg til mer fornybar strøm.

Det har vært presentert studier fra Multiconsult, Rystad Energy, Thema med flere gjennom året, og det har generelt vært en veldig stor oppmerksomhet om havvind. Studier indikerer at inntil 20 prosent av det globale markedet er mulig å ta, og at det er mulig med større andeler enn dagens (3-4 prosent) innenfor bunnfast havvind. For flytende er norske leverandørindustri og utbyggere godt posisjonert. Offshore flytende vind vil dessuten kunne være en del av en ny "hav-økonomi" med nullutslippsløsninger til havs, og vi har et godt utgangspunkt med Norges lange maritime og industrielle kunnskap og gode vindforhold i Nordsjøen. Norsk Industri har over mange år argumentert for at regjeringen bør ha havvind som satsingsområde og opplever tverrpolitisk enighet om:

- Parisavtalens mål krever mye fornybar energiproduksjon. Innenfor havvind kan Norge bidra til at det blir bygget mye fornybar strømproduksjon, og få verdiskaping ut av dette.
- Vi går foran med el-biler i Norge, men havvind vil ha en langt større effekt for Europas og klodens klimagassutslipp. I likhet med karbonfangst og -lagring (CCS), blir dette et område der Norge kan og bør gå foran. Og så vil det kunne skape mange tusen arbeidsplasser og verdiskaping for bedrifter og samfunn.
- Med et solid hjemmemarked har vi vist gjennom olje og gass at det skapes muligheter for eksport for et mangfold av aktører.

Men det er viktig med tempo, volum og en tydelig visjon fra myndighetene som bidrar til forutsigbarhet for norske aktører. "Norge er avhengig av et aktivt hjemmemarked på norsk sokkel for å kunne etablere en verdikjede av leverandører, bygge kompetanse og kunnskap, skaffe referanseprosjekter som grunnlag for eksport, og ha en arena for å teste ut nye løsninger. Akkurat som vi har gjort i oljebransjen for å bygge opp en verdensledende offshore- og maritim næring, sier Stein Lier-Hansen, administrerende direktør i Norsk Industri."

### Tildeling av lisensområder for havvind på norsk sokkel.

Norsk Industri ble invitert med av OED til arrangementet som var laget i forbindelse med åpning av to lisensområder for havvind på NCS. Lisensområdene ble definert til "Utsira nord" og "Sørlige Nordsjø II". Arrangementet ble holdt i Haugesund og OED delegasjonen avla Aibel et interessant besøk, og det ble arrangert båttur til Norges eneste flytende vindmølle utenfor Utsira, tidligere Hyvind 1, nå Zefyros



### Utsira North, and Southern North Sea II opened for development!

- On the 12<sup>th</sup> of June 2020 the Norwegian Government opened Utsira North and Southern North Sea II for offshore wind
- Possible development up to 4,5 GW
- Utsira North: Only floating
- Southern North Sea II – combined bottom fixed and floating
- Application possible from January 2021!



## Hywind-Tampen prosjektet er i gang og kontrakter tildelt.

Hywind Tampen består av 11 flytende betongskrog for turbiner for offshore vindkraft, og vil levere elektrisk kraft til de nærliggende olje- og gassplattformene Gullfaks A, B, C og Snorre A og B. Den samlede effekten fra de 11 turbinene blir 88 megawatt og vil erstatte omtrent 35 prosent av de fem plattformenes energibehov. I dag kommer energien som kreves for å drive disse plattformene fra gassturbiner. Prosjektet er i gjennomføringsfasen med planlagt oppstart 3Q 2022, og viktige kontrakter hos blitt vunnet av Aker Solutions, Siemens Gamesa og Wood.



## Doggerbank-prosjektet i gang og kontrakter tildelt

I september 2019 vant Equinor sammen med britiske SSE anbudet om å bygge tre store havmølleparker på til sammen 3,6 GW ved Doggerbank i Nordsjøen, og innebærer investeringer på over 100 milliarder kroner. Megaprojektet vil dermed måle seg med de aller største olje- og gassprosjektene i verden i første halvdel av 2020-tallet. Årsproduksjon kan forsyne 4,5 millioner britiske husholdninger, og en full utbygging av Doggerbank vil utgjøre et industrielt knutepunkt for vind i Nordsjøen. Doggerbank vil også spille en viktig rolle i realiseringen av Storbritannias ambisjoner for havvind og støtter opp under landets mål om å bli karbonnøytralt.

## Aibel, sammen med ABB, ble tildelt byggingen av to omformerplattformer til Doggerbank prosjektet.

– Dette er en viktig strategisk milepæl for Aibel. Med denne utmerkelsen bekrefter vi vår posisjon som en foretrukket leverandør i det europeiske havvindsegmentet og styrker vår rolle i den pågående transformasjonen av energibransjen, sa konsernsjef i Aibel, Mads Andersen da kontrakten ble bekreftet.

Havvind er nå en vesentlig del av Aibel sin prosjektportefølje.



## Arbeidsutvalg - "Fornybar energi til havs"

Norsk Industri arbeider offensivt for at norske leverandør- og teknologimiljøer skal få god konkurransekraft, og gjennom dette ta betydelige markedsandeler på havvind innenfor segmenter hvor norske miljøer tradisjonelt er sterke. Utvikling av havvindparker i et hjemmemarked, spesielt



innenfor flytende havvind er svært viktig for å videreutvikle teknologi og løsninger, samt gi norske miljøer gode referanser i et sterkt voksende havvindmarked globalt, det kan bli vårt neste industrieventyr. Arbeidet har i stor grad foregått gjennom arbeidsutvalget "Fornybar Energi til havs", der Fase 2 har gått fra januar – oktober 2020. Det ble laget rapporter fra arbeidsgrupper for "Hydrogen" og "Rammeverk for havvind". Rapportene ble presentert for Olje- og Energidepartementet i egne møter.

- <https://www.norskindustri.no/siteassets/dokumenter/rapporter-og-brosjyrer/2020-10-14-hydrogen.pdf>
- <https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/hydrogen-og-havvind-videreutvikler-norge-som-en-ledende-energinasjon/>

Arbeidsutvalget har bestått av følgende personer:

Tor-Eivind Moen og Martin Kjäll-Ohlsson (ABB)  
Eivind Vethe (Karsten Moholt)  
Bjørn Sanden (Nexans)  
Borghild Lunde (Aibel)  
Jørn Kristian Lindtvedt (TechnipFMC)  
Elly Bjerknes, Runar Rugtvedt og Hans Petter Rebo (Norsk Industri)  
Knut Erik Steen (Norwegian Energy Partners)  
Kjell Giæver (PetroArctic)

Vemund Kaarstad (Siemens Gamesa)  
Henrik Alpo Sjøblom (Kongsberg Maritime)  
Trond Grytten (Apply)  
Tom Fidjeland (GCE Node)  
Arvid Nesse (Norwegian offshore wind cluster)  
Geir Ove Karlsen (Aker offshore wind)  
Niklas Indrevær (Aker Solutions)  
Odd Mohus (Wood)  
Knut Høiland (Worley)

**Prosjektet - “Leveransemodeller for havvind”**

Prosjektet er et stort og omfattende prosjekt som bransjeforeningen har brukt mye tid på. Prosjektet har involvert mange bedrifter og aktører og virkelig satt Norsk Industri på kartet innenfor havvind. Det er opprettet en egen prosjektside på Norsk Industri web-sider:

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/stort-kartleggingsarbeid-gjennomfort-i-pagaende-havvind-prosjekt/>

Og en egen side med rapporter, materiale og stream fra webinarer av fremleggelsen av Fase 1:

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/fornybar-energi-til-havs/leveransemodeller-for-havvind/>



14. september ble prosjektet "Utvikling av norske leveransemodeller innenfor havvind» sparket i gang av olje- og energiminister Tina Bru. Bak f.v.: Olav Lie (LO), Runar Rugtvedt (Norsk Industri), Bjørn Einar Brath (Siemens Energy), Sjur Bratland (Norwep), Maryann Løcka (OED). Foran f.v.: Elly Bjerknes (Norsk Industri, prosjektleder), Borghild Lunde (Aibel), olje- og energiminister Tina Bru, Sofie Olsen Jebsen (Norges Rederiforbund / Fred Olsen Ocean).

Foto: Norsk Industri

Det henvises til disse sidene, men kort fortalt fikk Norsk Industri i juni 2020 tildelt midler (10.0 mill.kr) fra Olje- og energidepartementet (OED) til prosjektet "Leveransemodeller for havvind". En stor bredde av leverandørindustrien og flere industriklynger har blitt engasjert i prosjektet. Disse har bidratt med en viktig innsats med kartlegging og beskrivelse av ferdighetene til og mulighetene for norske leverandører. Prosjektet "Leveransemodeller for havvind" går frem til sommeren 2021, og har som mål å utvikle leveransemodeller og jobbe for økt gjennomføringsevne for å kunne bygge ut offshore vind i større skala på norsk sokkel, og samtidig øke konkurranseevnen i det internasjonale markedet. Prosjektet skal gi anbefalinger til hvordan leverandørbedriftene kan få kontrakter og markedsandeler innen havvind.

For å sikre konkurransekraft overfor de mange sterke og etablerte utenlandske leverandørkjeder og leveransemodeller, vil industrisamarbeidet bygge på gode erfaringer fra norsk sokkel. Det tas utgangspunkt i modellen for utbygginger på norsk sokkel som de siste årene har bidratt til høy norsk andel av leveranser, kostnadseffektive gjennomføringsmodeller og vellykket prosjektgjennomføring.

Det er solid arbeid som har vært gjennomført i følgende arbeidsgrupper med leder av gruppen i parentes:

- Innledning, sammendrag, leveransemodeller og konkurransekraft (Elly Bjercknes, Aker Solutions)
- Marine operasjoner (Johan Gutzkow, Fred Olsen Windcarriers)
- Teknologi og produkter (Arvid Nesse og Karoline Sjøen Andersen, Norwegian offshore wind cluster)
- Leverandørkjeder (Helle Hundseid, Siemens Gameas og TP Products)
- Havner og sammenstillingssteder (Niklas E. Indrevær, Aker Solutions)
- Internasjonalt marked (Knut Erik Steen, Norwegian Energy Partners)
- Drift og vedlikehold (Øystein Refsland Andersen, Aibel)
- Kompetanse (Elisabeth Austrheim, Norwegian offshore wind cluster)
- Kontrakt- og kontraktsmodeller (Christopher Riel, Aker Solutions)

Elly Bjercknes er prosjektleder som er utlånt fra Aker Solutions, og har jobbet tett med Hans Petter Rebo på vegne av Norsk Industri sin administrasjon.

Prosjektstyret har vært ledet av Runar Rugtvedt på vegne av Norsk Industri, og har forøvrig bestått av:

- Sofie Olsen Jebsen, Norges Rederiforbund, Fred Olsen Ocean
- Sjur Bratland, Norwegian Energy Partners
- Bjørn Einar Brath, Siemens Energy
- Borghild Lunde, Aibel
- Olav Lie, LO
- Maryann Løcka, OED (Observatør)

### Bilder fra arbeidsmøter i prosjektet "Leveransemodeller for havvind"



### CO<sub>2</sub>-fangst og -lagring

Stortinget godkjente 14. des. Statsbudsjettet for 2021 som inneholdt finansiering av Langskip (fullskala CCS i Norge) og støtte til prosjektet i henhold til de framforhandlede støtteavtalene for Norcem, og deretter Fortum Oslo Varme (FOV), forutsatt at Fortum Oslo Varme får tilstrekkelig egenfinansiering og finansiering fra EU eller andre kilder.

Samlede investeringskostnader for prosjektet er anslått til 17,1 mrd. kroner og samlede driftskostnader til 8 milliarder kroner. Samlet er dermed kostnadsestimatet for prosjektet 25,1 mrd. kroner. Langskip mottar statsstøtte i henhold til framforhandlede avtaler. Statens andel av kostnadene er anslått til 16,8 milliarder kroner. Dette innebærer at staten dekker om lag to tredeler av kostnadene.

Den 9. mars 2021 godkjente Olje- og energidepartementet utbyggingsplanen for Northern Lights, som utgjør lagringsdelen av Langskipprosjektet. (Equinor, Total og Shell). Northern Lights-prosjektet arbeider aktivt med industrielle kunder i Nord-Europa for å tilby mottak og lagring av CO<sub>2</sub> i anlegget som bygges ved Kollsnes i Øygarden og lagringsstedet syd for Troll feltet på NCS.

Anleggsarbeidene ble påbegynt både i Brevik og i Øygarden i slutten av 2020. Aker Carbon Capture har fått tildelt kontrakten på bygging av fangstanlegget på Norcem. De har videre gitt Aker Solutions en EPM-kontrakt for selve byggingen ved Norcems anlegg i Brevik. Aker solutions har i tillegg fått fra Northern Lights-prosjektet kontrakten på å levere subsea utstyret for injeksjon av CO<sub>2</sub>.

Langskip er et viktig prosjekt for dekarbonisering av tradisjonell industri, men det er også et prosjekt som knytter sammen industri, teknologiselskaper og selskaper med nye løsninger. For at karbonfangst- og lagring skal få en god utvikling i Europa er det viktig at kostnadene holdes nede, og reduseres ytterligere. Langskip gir industriaktørene og leverandørene en mulighet for videre satsing på markedet for CO<sub>2</sub>-håndtering.

## 5.3 Kontrakter

Det har i 2020 vært veldig lav aktivitet i Standardkontraktstyret og i oppfølging av NTK generelt. Det skyldes i stor grad at veldig mye av oppmerksomheten 2020 handlet om håndtering av Covid 19 og prosjekter og drift. Men det har vært avholdt møter både i Juridisk Forum og Standardkontraktstyret, og pandemirisiko har vært tema i førstnevnte.

Fra Norsk Industri har følgende deltatt i Standardkontraktstyret (SKS) i 2020:

- Thomas Bille, TechnipFMC (leder)
- Nils-Arne Hatleskog, Aibel
- Henrik Inadomi, Kværner / Aker Solutions
- Hans Petter Rebo, Norsk Industri

SKS har gjennomført to ordinære styremøter i 2020. Det har ikke vært nedsatt noen forhandlingsutvalg, og har vært lav aktivitet. Leverandørindustrien har tidligere foreslått nye områder for standardisering slik som allianser, Decom/fjerning og subsea-området (NSC'05) uten at det har blitt aksept for å gå videre med noen nye. [Link til kontraktene](#)

## 5.4 Standarder

### NORSOK-eierne og Standard Norge

Styringen av arbeidet med NORSOK og ISO-standarder foregår i sektorstyret petroleum der tre-parts-samarbeidet er representert. Selve standardene utvikles i ekspertgruppene der bedriftene deltar. Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene OED, NFS, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO. Royalties er for 2020 på 7,3 MNOK, summen fra ISO og NORSOK.

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Det er mål for arbeidet om færre selskaps-spesifikke krav, mer forenkling, økt bruk av standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig å gjenbruke av løsninger i større grad. Det har også vært brukt mye tid og penger på å forberede for å digitalisere NORSOK-porteføljen (xml-format), og etter hvert forberede for digitalt kjøp av standarder heller enn papirversjoner. Det jobbes med å skrive standardene på en slik måte at de kan leses digitalt.

Endringen betyr at format på de digitale standardene, priser og forretningsmodell for Standard Norge / Standard online er viktig. Vi har dialog med Standard Norge for at dette skal bli hensiktsmessig og akseptabelt for bedriftene.

Styret ledes av Per Arne Røstandsand hos Equinor med Rolv Werner Erichsen fra Aker Solution som nest-leder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltsselskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0.75 MNOK i 2020.

Norsk Industri er representert ved:

- Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions
- Anskar Resaland, TechnipFMC
- Svein Løvås, IKM
- Hans Petter Rebo, adm., Norsk Industri

## 5.5 KonKraft

Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Norsk olje og gass og Norges Rederiforbund.

### KonKrafts Råd

KonKrafts Råd har primært jobbet for å godkjenne og deretter lansere klima-veikartet for norsk sokkel. Dette ble gjort 6. januar 2020.

Både Norsk Industri administrasjon og medlemsbedrifter har deltatt i arbeidet (Ragnhild Stokholm (Aker Solutions) og Lars Ole Bjørnsrud / Tonje Fingalsen Istad (TechnipFMC). For øvrig har KonKrafts råd brukt noe tid på den politiske situasjonen og arbeidet med Forvaltningsplanen.

Følgende personer har deltatt i KonKrafts Råd i 2020:

- Norsk olje og gass: Karl Eirik Schjøtt Pedersen/ Anniken Hauglie, Kristin Færøvik og Arne Sigve Nylund
- LO: Hans Christian Gabrielsen
- Norsk Industri: Stein Lier Hansen, Ståle Kyllingstad og Jan Narvestad
- Industri Energi: Frode Alfheim



- Fellesforbundet: Jørn Eggum
- Rederiforbundet: Harald Solberg og Jakob Korsgård
- Etter sommeren 2020 ble NHO sentralt med i KonKraft og Ole Erik Almlid gikk inn i rådet.

### KonKraft AU

Det er avholdt ca 12 møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2020.. AU besto i 2020 31.12.201 av følgende personer: Olav Lie (LO), Jørn Prangerød (Fellesforbundet), Lill Heidi Bakkerud (Industri Energi), Thomas Saxegaard (Norges Rederiforbund), Runar Rugtvedt, Hans Petter Rebo (Norsk Industri), Torbjørn Giæver Eriksen og Tommy Hansen (Norsk olje og gass). Etter sommeren var NHO representert med Gjermund Løyning

### Sekretariatet

Sekretariatet har i 2020 bestått av sekretariatsleder Erling Kvasdheim (50 prosent) som sekretariatsleder og rådgiver Inger Hoff (50 prosent). Sekretariatets arbeidstid har utover Rådsmøter og AU-møter i all hovedsak vært knyttet til arbeidet med skattepakken for petroleumsindustrien og oppdatering av veikartet for klima.

I januar 2021 utga KonKraft sin årsrapport og sammendraget i denne er følgende:

2020 vil for all framtid bli husket som “koronaens år”, året da covid-19-pandemien lammet en hel verden. For olje- og gassindustrien har det vært helt sentralt å håndtere pandemien, og samtidig opprettholde aktivitetsnivået, samt ivareta smittehensyn og sikkerheten på en god måte. Etterspørselsfallet som fulgte av pandemien ga verden et kraftig fall i olje- og gassprisene, og det samme gjorde en priskrig mellom flere av OPECs største medlemmer.

Industrien selv identifiserte hvilke tiltak som kunne sikre likviditeten til selskapene gjennom denne krevende perioden, for på den måten å sikre at planlagte prosjekter ikke stoppet opp, og at arbeidsplasser og nødvendig kompetanse for en grønn omstilling ikke gikk tapt. Stortinget vedtok i juni en tiltakspakke for olje- og gassindustrien som bygget på mye av de innspillene KonKraft hadde gitt. Virkningene av tiltakspakken viser seg allerede ved at prosjekter blir gjennomført og at sysselsettingen opprettholdes, men det er og har vært store variasjoner i verdikjeden, for eksempel har det vært lav aktivitet og negative marginer innen maritim sektor og enkelt segmenter av leverandørbedriftene.

KonKraft la i februar 2020 fram en klimastrategi for hele olje- og gassnæringen. Målet var å redusere utslippene med 40 prosent fram mot 2030, og til nær null i 2050. Stortinget har anmodet regjeringen om å lage en plan, sammen med petroleumsnæringen, for å redusere utslippene med 50 prosent innen 2030. Det arbeidet er i gang. Det blir krevende å få det til, for 2030 er ikke langt unna, og et



sentralt virkemiddel vil være elektrifisering av offshorevirksomheten. Samtidig er det viktig at vurderinger knyttet til elektrifisering av anlegg på norsk sokkel og utbygging av offshore vindkraft gjøres ut fra et helhetsperspektiv, der den landbaserte industrien og offshoreindustriens behov for konkurransedyktige kraftkostnader er ivarettatt.

I 2018 ga KonKraft ut rapporten Konkurranseskraft – norsk sokkel i endring. Dette var et omfattende arbeid hvor hele verdikjeden, på både arbeidsgiver og arbeidstakersiden, var representert, og som ledet fram til en rekke anbefalinger til hvordan sokkelens konkurranseskraft kunne styrkes og videreutvikles. I forlengelsen av dette prosjektet er det utviklet et sett med overordnede indikatorer for hvordan norsk sokkel konkurrerer med andre områder: Letekostnader, utbyggingskostnader, driftskostnader og CO<sub>2</sub>-intensitet. Disse viser at norsk sokkel konkurrerer godt med andre områder i verden. Ikke minst gjelder det på CO<sub>2</sub>-intensitet, hvor vi ligger lavest i verden sammenlignet med andre regioner

KonKraft har i 2020 også gitt innspill til politikken i Norge på prosesser av stor betydning for KonKraft fellesskapet; partiprogrammene, Stortingsmeldingen om langsiktig verdiskaping som ventes våren 2021, og til arbeidet med å sikre tilstrekkelig permisjonstid i forbindelse med pandemien. 2020 har vært et aktivt år for partssamarbeidet. Det har igjen vist at når partene i arbeidslivet samarbeider så oppnås det gode resultater for industrien, som hadde vært svært krevende å få til hver for seg

## 5.6 Juridisk Forum

Det ble avholdt fire ordinære møter i Juridisk Forum i 2020(11. februar, 12. mai, 16. september og 8. desember). Det har vært begrenset aktivitet, også dette på grunn av "korona-året" 2020. Forumet er meget vel etablert, blitt en ressurs for administrasjonen og bedriftene innenfor det petroleumsjuridiske området.

De viktigste oppgavene og hendelsene har vært:

- Et større arbeid med IPR og digitalisering har blitt avsluttet. Arbeidet har handlet om en negativ utvikling innenfor eier- og bruksrettigheter for leverandørbedriftene (spesielt når det er produkt-utvikling involvert), og det har vært jobbet med data-delning og det juridiske om dette. Arbeidet har ikke vært presentert eksternt enda.
- Det har blitt jobbet med konsekvenser av Covid 19, og har blitt laget en presentasjon som oppsummerer dette. Det er eksempler på at leverandør har måttet ta ansvar for forsinkelser på grunn av Covid 19, og har det har vært diskusjon om hvorvidt forskrifter og krav fra myndighetene er "change of law" og om pandemi er Force Majeure. Ikke minst viktig er betingelser i fremtidige kontrakter, siden pandemirisiko opplagt har betydning for kost og plan.
- Orientering i bransjestyret. Bransjestyret fikk presentert arbeidet om Covid 19 og kontrakt, og presenterte dette til Equinor i kontaktmøte.

- Havvind har vært på agendaen i de fleste av møtene, og Juridisk Forum benyttes ref.åpning av områder, veileder og det juridiske i den forbindelse.

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

Leder: Henrik Inadomi, Kværner	Tone Kaasen, IKM
Nest-leder: Bjørn Gisle Grønlie, TechnipFMC	Mathias Geiger, Siemens
Torbjørn Hervik, Rosenberg Worley	Sveinung Nordby, GE oil and gas
Frida Norland og Christopher Riel, Aker Solutions	Simen Ausland, Aibel
Haakon Opperud, ABB	Silje Edvardsen, Nexans
	Gipsy-Ann D'Souza, Wood

I tillegg har Christopher Sveen fra Haavind deltatt på samtlige møter som rådgiver for administrasjonen i Norsk Industri og tidligere forhandlingsleder. Og Elly Bjerknes har deltatt når havvind har vært tema.

## 5.7 Forskning og teknologiutvikling

### Forskningsrådet

Forskningsrådet stimulerer til konkurransekraft og vekst i norsk næringsliv gjennom økonomisk støtte og råd til forsknings- og innovasjonsprosjekter.

Bedrifter som trenger forskning og utvikling for å fremstille nye eller forbedrede produkter, tjenester eller produksjonsprosesser kan motta støtte og råd fra Forskningsrådet. Vi kan støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter der målet er ny kunnskap som bedriften trenger for å realisere noe nytt i bransjen eller fagfeltet.

For leverandørindustrien til petroleumsektoren er programmene Petromaks 2 og DEMO 2000 mest relevant.

Begge disse programmene fikk tildelt ekstra midler i 2020 for å skape økt aktivitet for å kompensere for utfordringene i Covid-19 situasjonen og det sterke oljeprisfallet våren 2020.

- PETROMAKS2 – Stort program for petroleumsforskning  
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/petromaks2/>
- DEMO 2000 – demonstrasjon av ny teknologi  
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/demo2000/>

Andre programmer kan også være aktuelle, avhengig av teknologi og kunder. Følgende programmer kan være aktuelle:

- HAVBRUK – Stort program for havbruksforskning  
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/havbruk/>



- MAROFF – Maritim virksomhet og offshore operasjoner  
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/maroff/>
- ENERGIX – Stort program energi  
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/energix/>
- CLIMIT - Forskning, utvikling og demonstrasjon av CO<sub>2</sub>-håndteringsteknologi  
<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/climit/>

I 2019 ble programstyrene slått sammen til porteføljestyrer og for petroleum ble det opprettet en nytt styre hvor Bransjesjef Runar Rugtvedt fra Norsk Industri er styremedlem.

### **Petroleum**

Porteføljestyret favner hele verdiskapingskjeden fra strategisk grunnleggende forskning til demonstrasjon av ferdigutviklet teknologi.

Styret skal ha god forståelse av prosessen "fra forskning til forretning" slik at prosjektporteføljen bidrar til ny kompetanse og teknologi som støtter myndighetenes målsetting om stor og langsiktig verdiskaping fra sektoren og en mest mulig bærekraftig utvikling av virksomheten på norsk sokkel.

### Medlemmer

Per Gerhard Grini, Equinor, Trondheim,  
styreleder

Ingela Dahlløf, Göteborg Universitet, Sverige

Martin Foss, IFE, Skjedsmo

Alfred Hanssen, Universitetet i Tromsø –  
Norges arktiske universitet, Tromsø

Arne Holhjem, Oljedirektoratet, Stavanger

Hege Kverneland, National Oilwell Varco,  
Kristiansand

Runar Rugtvedt, Norsk Industri - Olje og gass,  
Oslo

Charlotte Skourup, ABB, Oslo

Eirik Sønneland, Validé, Stavanger

Jorunn Elise Tharaldsen, Petroleumstilsynet,  
Stavanger

Malin Torsæter, SINTEF, Trondheim

Norsk Industri har meldt seg inn i Lavutslippsenteret som Sintef leder. Ikke som et ordinært medlem, men blant "affiliated agencies". Grunner et at senteret er viktig for å oppnå bransjens klimamål, og det jobbes med alle de relevante teknologiene for å oppnå veikart-målene. Med unntak av CCS, som er et eget senter. <https://www.sintef.no/prosjekter/lavutslippsenteret/>

## OG21 Forum

Det arrangeres årlig et OG21 Forum (konferanse), og i 2020 ble denne arrangert digitalt på grunn av Covid-19 situasjonen. Ca 250 deltagere. Fra Norsk Industri har Bransjesjef Runar Rugtvedt deltatt som medlem i programkomiteen for konferansen.

## 5.8 HMS-rådet 2020

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2020 13 bedriftsmedlemmer, og det er Kari Svendsbø, Aibel, som leder HMS-rådet. Som planlagt avholdt vi fire ordinære møter i 2020, derav et felles møte med Norsk Industris Arbeidsmedisinske Utvalg og HMS i Smelteverk, Støperi-AU og HMS-utvalget i Norsk Industri. Pandemien preget møteformen, og vi gjennomførte kun digitale møter. I tillegg til de planlagte, ordinære møtene gjennomførte vi ytterligere tre møter for å diskutere og utveksle erfaringer med korona-epidemien, før Norsk Industris medlemsmøter tok over som arena. HMS-rådets medlemmer har aktivt bidratt med underlag for Norsk Industris posisjoner og høringskommentarer rundt Covid-19, både regelverk og andre tiltak/rammevilkår.

HMS-rådet hadde kontaktmøte med Entreprenørlauget i Ptil i mars 2020. Og vi fikk et godt kontaktmøte med Arbeidstilsynet i september 2020. I regi av bransjeforeningen og HMS-rådet ble det i november gjennomført et webinar som erstattet den planlagte fagdagen "Kran, løft og rigging" digitalt, vi takker for godt arbeid i programkomiteen. Vi gjennomførte kontaktmøte med Fellesforbundet, IE og EI&I i januar 2020.

### Hovedsaker for 2020:

- Hovedtema fra Ptil 2020; Aldri mer en storulykke
- Bærekraftsmålene -lavkarbonsamfunn- Samfunnssikkerhet – Digitalisering
- Safety Collaboration
- Beredskap (DSB og strømutykker, NSO, Industrivern, Kurs)
- Proaktive HMS-initiativer
- EPIM JQS; revisjon og bruk
- Fagdag Kran, løft og rigging
- BES- Opplæring og kompetanse, deling
- Støy og kjemikalier, Benzen-presentasjon fra Equinor
- Standardisering bransjeinitiativ, life-saving rules
- Samordning av aktivitet mhp pandemi
- Rammevilkår, arbeidsmiljø og forutsigbarhet ved kampanjer
- Høringer og kontaktmøter Ptil, DSB, høringer DAT
- Fellesmøte med NAMU og AU for HMS i Smelteverk og Støperi

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværsregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, samt skaderapporteringen. HMS-rådet har aktivt diskutert og brukt rapportene fra Sikkerhetsforum om partssamarbeid og læring etter hendelser, dette har vi også fulgt opp på møtene og i fellesmøte med de andre HMS-nettverkene i Norsk Industri. Vi har en representant som følger arbeidet med å utvikle RNNP hos Ptil, og en av HMS-rådets medlemmer er representant inn i HMS-utvalget i Norsk Industri.

Administrasjonen fra O&G deltar normalt på møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter. Det er også et økende samarbeid innenfor NORSOK, der HMS-rådet er en ressurs i arbeidet med å kommentere for eksempel Norsok S-WA 006. Mange av medlemmene tok i utformingen, kriterier og implementeringen av EPIM JQS.

Våren 2019 ble det klart at man starter 7 IA-bransjeprogrammer, og HMS-rådet følger opp arbeidet i "vårt" bransjeprogram IA-bransjeprogram for leverandørindustrien i olje og gassnæringen. Vi har 12 bedrifter engasjert i arbeidet, og tre workshops ble gjennomført digitalt.

I samarbeid med flere de store verftene i HMS-rådet er det satt i gang utvikling av et nytt Introduksjonskurs i HMS. Dette for å sikre en mer enhetlig og standardisert opplæring og formidling på tvers av verftene. Målgruppene for kurset er i første rekke innleide og nyansatte. Kurset vil produseres i norsk, engelsk og polsk versjon.

Ferdig kurs vil legges på læringsplattformene Trainingportal og Norsk Industris Didac våren 2021. Arbeids- og referansegruppen for kurset kommer fra Aker Solutions, Rosenberg Worley, Aibel og Kværner.

#### Medlemmer i HMS-rådet i 2020:

Kari Svendsbø, Aibel leder

Kristine Hjelmeland, AkerSolutions

Svein Løvås, IKM

Astrid Aadnøy, Apply

Janne Ertresvåg, Leirvik

Eirik Dietrichson, TechnipFMC

Jorunn Bakken, NLI

Ståle Øisang, Wood

Dag Bekkelund, BIS-industrier, representerer også KIS

Turid Myhre, Linjebygg

Arve Kleppe, Kværner (erstattet Torhild

Møklebost

Bjørnar Birkedahl, NYMO

Morten Olsen-Rygh, Worley Rosenberg

## **5.9 NORWEGIAN ENERGY PARTNERS (NORWEP)**

Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2020 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne

dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder. Det har vært ekstra stor satsing og fokus innenfor det internasjonale havvindmarkedet.

NORWEP har hatt innlegg og deltatt på Offshore Strategikonferansen 03.02, Stavanger i regi av Norsk Industri. Norwep ved Sjur Bratland har deltatt i prosjektstyret og Knut Erik Steen har hatt temaansvar for "Det internasjonale markedet" i prosjektet: "Leveransemodeller for havvind" som avsluttes sommeren 2021.

Bransjeforeningens styre har vedtatt et sterkt videre engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. For mer informasjon om NORWEP: <http://www.norwep.com/>

## 5.10 "STANDARDISERT INNKJØPSADFERD"

Gjennom 2017 og 2018 ble det utviklet en guideline for "Standardisert innkjøpsadferd", som så gradvis ble tatt i bruk i 2019 og 2020. Figuren under viser alle de sentrale oljeselskap, kontraktører og leverandører som deltok i utarbeidelsen gjennom workshops og skriving av guidelinen.

Standardised Supply Chain behaviour  
Joint effort towards supply chain re-design



Relevant companies not yet involved are welcome to join

Guideline (retningslinjen) skal bidra til at det jobbe ser effektivt, mer standardisert, mer kostnadseffektivt og smartere. Dette skal bidra til mer bærekraftige marginer i hele verdikjeden, og standardutstyr er foretrukket og skal behandles som nettopp det, både i innkjøp, engineering og dokumentasjonskrav. Arbeidet er viktig for økt kostnadseffektivitet og konkurransekraft, og det oppfordres veldig til å bruke denne aktivt i møter og oppfølging med kunder. Scope for arbeidet har vært leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner (topside) på norsk sokkel. Oljeselskapene og kontraktørene ønsker å fremstå mer som en kjøpegruppe, som ikke har ulik praksis fra selskap til selskap og store variasjoner fra prosjekt til prosjekt. Sammenlignet med de relevante delene av maritim industri, har olje og gass-industrien et betydelig effektiviserings- og standardiserings-potensial.

## Motivasjon

Retningslinjen skal være motiverende for alle parter i en leveranse. Det er et mål å fjerne unødige og byråkratiske prosesser, redusere ineffektiv samhandling og øke bruken av standardprodukter. Videre at risiko plasseres hos den som kan håndtere den best, "smart design" og at kost-nytte vurderinger benyttes før man eventuelt endrer fra standardløsninger.

Retningslinjen vil ikke være et krav, men den brede forpliktelsen Norsk Industri registrerer i industrien, gjør oss optimistiske. Guidelinen er uavhengig av allianser og samarbeidsformer, målet er konkurransekraft og marginer for alle aktører i forsyningskjeden. Det anslås et totalt verdipotensial på over 1 milliard NOK årlig. Det finnes i dag ingen standard beste praksis for innkjøp i olje og gass-industrien, men industrien vil fremover arbeide aktivt med dette temaet.

Oljeselskap og kontraktørene må være pådrivere for implementering, og mange har implementert guideline i praksis og mange har drevet mye intern opplæring i prosjekt-, anskaffelses- og engineering-miljøene. Norsk Industri oppfordrer kontraktører og leverandører til å engasjere seg aktivt, gjennom å endre holdninger, kultur og praksis i henhold til guideline som jo er mye "sunn fornuft" og helt i tråd med bransjens forbedringsagenda. Benchmark så langt viser at det ikke er implementert i praksis, i alle fall ikke for alle prosjekter og med alle operatører/kontraktører. Men noen hederlige unntak. Så det er fortsatt et stort potensial, og det er begeistring om prinsippene som er nedfelt i retningslinjen.

## Samarbeidsarenaen

Det er opprettet en Samarbeidsarena mellom Norsk Industri og Norsk olje og gass for å jobbe videre med forbedringsarbeid, og deltagere er:

- Øystein Danielsen, Aker Solutions
- Vidar Haugland, IKM
- Pål Storm Johannessen, Aibel

Det ligger mye informasjons- og presentasjonmateriell på Norsk Industri web, og neste skritt i arbeidet er nå kontraktsområdet. Det har i 2020 blitt gjennomført flere møter i den såkalt samarbeidsarenaen, og status i bransjen for forbedringsarbeid har blitt gjennomført gjennom benchmark mot maritim, måling gjennom undersøkelse og enkelte dybdeintervjuer. Det har blitt opprettet et implementeringsnettverk.

## 6 Medlemsmøter og konferanser/seminarer

Det har ikke blitt gjennomført fysiske medlemsmøter i 2020 på grunn av Covid-19 og smittevernsforskrifter. Norsk Industri har gjennomført flere webinarer hvor bransjeforeningen har deltatt med innlegg og deltatt i innholdsutarbeidelsen. Det er blitt avholdt spesielt mange Covid-19 medlemsmøter, med stor deltagelse fra medlemsbedriftene i Norsk Industri generelt. Deltagelsen har ligget i området 150-250 deltagere.

Den 26. Offshore Strategikonferansen ble arrangert i Stavanger den 3-4.februar (egen omtale).

### Regnskap 2020

1 Olje & Gass bransjeforening									
2									
3 RESULTATREGNSKAP									
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
4									
5	<b>Driftsinntekter:</b>								
6	Kontingent								
7	Bidrag fra Norsk Industri								
8	Tilskudd fra ekstern kilde								
9						25 145			
9	153925	185 599	239 563		158 804	404 520	400 568	384 239	220 104
10	<b>Sum driftsinntekter:</b>								
11	153925	185 599	239 563		158 804	429 665	400 568	384 239	220 104
12	<b>Driftskostnader:</b>								
13	Konsulenthonorar								
14				505 000	495 482	18 500	260 000	390 000	
14	9614						35 135	128 970	
15	Kontingenter og gaver								
16	76017	75 000	75 000	75 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
17	8048	2 275			45 896	94 429	171 033		
18	Avskrevet kontingent/Tap på krav								
19	84 065	77 275	75 000	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0
20	<b>Sum driftskostnader:</b>								
21	84 065	77 275	75 000	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0
22	<b>Årsresultat</b>								
23	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
24									
25									
26	<b>BALANSE</b>								
27									
28									
29	<b>Eiendeler:</b>								
30	2412685	2 227 086	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
31	<b>Egenkapital og gjeld:</b>								
32	Øremerkede midler pr 1.1.								
33	2412685	2304361	2139798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663
34	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
35	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
36									
41									

#### Merknad til regnskap:

Andre inntekter: Inntekter fra Offshore Strategikonferansen

Diverse bidrag: Standard Norge utover hovedbevilgning fra Norsk Industri

Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.