

Offshoreindustriens Bransjeforening

Norsk Industri Olje & Gass

Stiftet 27. februar 1990

ÅRSBERETNING 2019

1. Styret og Administrasjon

Styret

På foreningens årsmøte den 10. april 2019 ble det valgt nytt styre. Styret ble valgt i henhold til valgkomiteens innstilling:

Styreleder:	Ann Christin Andersen, TechnipFMC	(gjenvalg)
Nestleder:	Ståle Kyllingstad	(gjenvalg)
Styremedlemmer:	Øyvind Boye, AS Nymo	(gjenvalg)
	Linda L. Aase, Aker Solutions	(gjenvalg)
	Mads Andersen. Aibel	(gjenvalg)
	Kjell Giæver, Petroarctic	(gjenvalg)
	Jan Narvestad, Worleyparsons Rosenberg	(gjenvalg)
Varamedlemmer:	Sturla Magnus, Kværner Verdal	(gjenvalg)
	Bård Bjørshol, KAEFER	(gjenvalg)

I løpet året har styreleder Ann Christin Andersen sluttet i TechnipFMC, og gikk således ut av styret med virkning fra 06.09.19. Nestleder Ståle Kyllingstad overtok da som styreleder.

Det har vært avholdt 5 ordinære styremøter i 2019. Det har vært planlagt og arrangert et åpent bransjemøte i Oslo, topplederkonferanser i Haugesund og Trondheim, workshops og kontaktmøter med medlemsbedrifter, ledelsesmøter med oljeselskaper og myndigheter samt prosjekt- og tema-møter med flere av styrets medlemmer og deltagere fra medlemsbedrifter. I tillegg har styret det faglige ansvaret for Offshore Strategikonferansen. Styret har etablert en bredt sammensatt programkomite for dette arbeidet.



Administrasjon i 2019:

Bransjesjef: Runar Rugtvedt

Fagsjef: Hans Petter Rebo

Prosjektleder: Bjarte Oliver Hvidsten (Aibel) ble innleid på deltid for oppfølging av noen KonKraft-tiltak.

Utvalgsleder: Ann Christin Andersen ble innleid høsten 2019 for å lede prosjektet " Fornybar energi til havs"

2. Valgkomiteen

På foreningens årsmøte den 10. april 2019 ble følgende valgkomitee valgt:

Leder: **Lars Fredrik Bakke, Woodgroup Norway** (gjenvalg)
Sissel Lindland, Aker Solutions (gjenvalg)
Torkild Reinertsen, Rein-Energy AS (gjenvalg)

3. Medlemmer

Pr. 31.12.19 hadde bransjeforeningen Olje & Gass (O&G) 282 medlemmer med 29724 årsverk. Dette er en vekst på 9 medlemsbedrifter sammenlignet med 2018, og en nedgang på ca. 300 årsverk.

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2019 satt til kr 0,-

4. Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet. Ny strategiplan ble vedtatt i 2019, og visjonen er: "Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri".



Bransjeorganisasjonen Norsk Industri Olje & Gass skal bidra til

Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri

Norsk Industri

Verdiskaping	Bærekraft
<ul style="list-style-type: none">- Levere løsninger for lønnsom og stabil produksjon med minimale klimautslipp- Videreutvikle en attraktiv og kunnskapsbasert næring med forutsigbare rammebetingelser- Sikre global konkurransekraft gjennom kompetanse og teknologi	<ul style="list-style-type: none">- Verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet- Utvikle teknologi og løsninger for nullutslipp-samfunnet gjennom innovasjon og erfaringsutveksling- En industri med sterkt samfunnsansvar og fokus på FNs bærekraftsmål

Spennende og fremtidsrettede norske arbeidsplasser

Viktige fora og samarbeidsarenaer

Bransjeforeningens visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger og budskap, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- HMS-rådet i Norsk Industri Olje & Gass
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter som:
 - Oppfølging av tiltak fra "Konkurranseskraft – norsk sokkel i endring". Disse er relevante for Norsk Industris medlemmer, og flere har deltatt i arbeidsgrupper og workshop i 2019.
 - Nytt klimaveikart for petroleumsindustrien på NCS. Blir lag frem offentlig til Olje- og Energi-minister i februar 2020.
- Standardkontraktstyret (SKS)
- NORSOK-arbeid:
 - Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
 - Observatørstatus i READI-prosjektet, arbeidet innenfor EPIM JQA, IOGP 423 med mere
- OG21 og programkomiteen for OG21 Forum
- Digital Samhandling, Norsk olje og gass (tidligere EPIM) generelt, og innenfor supply-chain og IKT-løsninger inkludert EPIM JQS (kvalifiseringsløsning). Inkluderer "Standardisert innkjøpsadferd" og Samarbeidsarena med Norsk olje og gass
- DEMO 2000, PETROMAKS og Petrosenterene
- Norges Forskningsråd
- Olje- og gass klynger som Energy Valley, GCE NODE, Telemark Offshore, Petroarctic m.fl.
- Petroleumstilsynet inkl. Sikkerhetsforum
- NORWEP
- Nasjonalkomiteen for WPC
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap og studier

5. Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått:

5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien, og viktige saker og virkemidler det jobbes for er blant annet beskrevet i Konjunktur-rapporten. I 2020-versjonen (utgitt februar 2020) var det som vanlig bransjebeskrivelser og tall fra våre medlemsbedrifter for olje- og gass-næringen. I tillegg ble det beskrevet satsingen på havvind og anbefalingene fra utvalgsarbeidet "Fornybar energi til havs". Konjunktur-rapporten har vært presentert for sentrale myndigheter og andre relevante, i tillegg til at den har fått stor profilering og mediadekning.

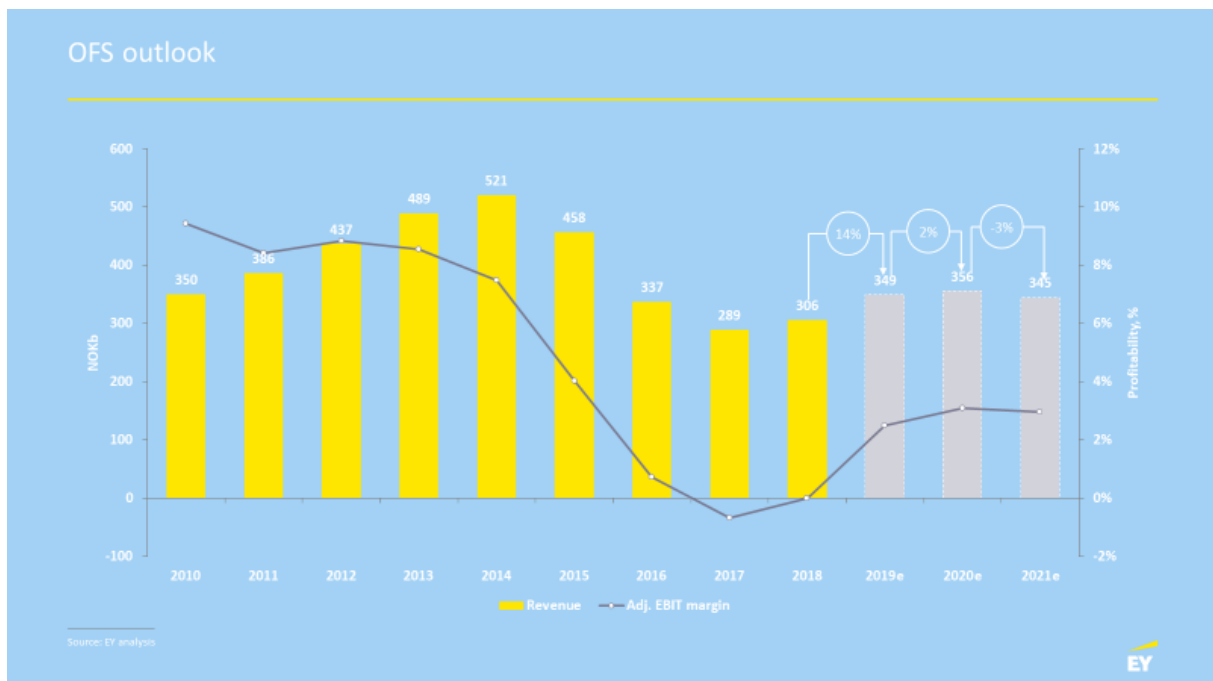
Som interesseorganisasjon for olje og gass og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirksomhet med Regjering, Storkomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet for øvrig. Et godt samarbeid med Norsk olje og gass, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet og Industri Energi gjennom KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. I 2019 har bransjeforeningen engasjert seg i svært mange sammenhenger og skapt en tung, faglig enhet som utad

har virket homogen og samlende. Mange bedriftsrepresentanter har nedlagt en betydelig innsats for fellesskapet i 2019.

Myndighetskontakt og møter med oljeselskap

I 2019 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter og oljeselskaper om petroleumsindustriens hovedutfordringer, forbedringsarbeid og satsing på energieffektivisering og lavutslippsløsninger. Viktigste trender har vært styrket konkurransekraft for leverandørbedriftene illustrert ved god tildeling av kontrakter gjennom både 2018 og 2019 etter den betydelige nedgangen industrien opplevde fra 2014. Gjennom 2017 flatet aktivitetsnedgangen ut og det ble litt vekst i 2018 og 2019. Prognosene for 2020 viser ytterligere vekst, men fra 2021 ser det ut til å bli noe nedgang og det er usikkerhet for de neste 2-3 årene. Figuren viser at marginene har vært fallende fra 2012 for oljeservicebransjen i henhold til EY. Det er få store utbygginger, men det forventes en god del mindre havbunnsutbygginger med tie-in og modifikasjoner på eksisterende installasjoner.



Aktuelle temaer har vært aktivitetnivået, investeringer, ordresituasjonen og belegg i industrien, klimafokus, utslippsreduksjoner og omdømme. Oppfølging av Konkraft-tiltakene, og forbedringsarbeid innenfor standarder (NORSOK), standardkontrakter (SKS), Digital samhandling, standardisert innkjøpsadferd, leverandørdager, forskning og utvikling, virkemidler og enkeltprosjekter har vært viktige temaer. Arbeid med oppdatering av Forvaltningplanen for Barentshavet og Lofoten / Vesterålen har blitt viet stor oppmerksomhet, og diskusjon om definisjon av iskantsonen og areal som skal være åpent for petroleumsvirksomhet har preget debatten og arbeidet. Stortinget skal beslutte Forvaltningplanen i løpet av våren/sommeren 2020.

Det har vært avholdt flere møter mellom styret/administrasjonen og embetsverket i OED gjennom året, inkludert møte med OED om Konjunkturrapporten 30.01.

Det har også vært avholdt møte med bransjestyret og Ptil (18.09) i tillegg til det årlige møtet mellom Ptil og HMS-rådet.

Kontaktmøter med oljeselskap

Det har vært gjennomført følgende møter mellom styret/administrasjonen og oljeselskap:

- Equinor, Fornebu, 26.06 (styret/adm)
- Petoro, Stavanger 06.06
- Utover dette har andre oljeselskap blitt invitert inn til å holde presentasjoner på våre åpne bransjemøter og på Offshore Strategikonferansen.

Konferanser og profilering

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt i og gitt foredrag ved sentrale konferanser og arrangementer, eksempelvis:

OG 21 Forum, DEMO 2000 seminar , Oljepolitisk konferanse i Sandefjord, Feltutviklingskonferansen, CCS seminar (Arendalsuka), Energy Valley konferansen, LOs olje og gasskonferanse, Barentshavskonferansen, Stordkonferansen (inkl Kværners 100 års markering), Sektorstyret petroleum, medlemsmøter, Nordområdenes leverandørindustrikonferanse, Offshore drift og vedlikehold, TEKNA-møter og næringsklynger som Telemark Offshore, NCE'ene, NPF Skagerak, Havindseminarer (Norwep), Norsk havbruksdag og diverse Årskonferanser og frokostmøter.

OSK 2019: Offshore Strategikonferanse i Stavanger, 4. og 5. februar 2019



Konferansen arrangeres i samarbeid med Conventor. Det gjøres mye arbeid i forkant både i programkomiteen og i bransjestyret. Det ble gode tilbakemeldinger og god deltagelse. Men det merkes at det må jobbes hardere med å få flere deltagere, det er hard konkurranse i konferansemarkedet.



Konferansen hadde sitt 25 års jubileum og noen innlegg og spesielt jubileumsmiddagen markerte dette.

Deltagerantall: 275

Det var som vanlig bred sammensetning både i program og programkomite.

Hovedtittel var: Global konkurransekraft med norsk forankring

Temaer var:

- Konkurransedyktig og fremtidsrettet norsk sokkel
- Norsk leverandørindustri i global konkurranse
- Selskapsstrategier og konkurransekraft
- Omstilling og kompetanse
- Prosjekter, marked

Arendalsuka

Branjeforeningen var representert v/ Runar Rugtvedt og Hans Petter Rebo på ulike arrangementer, Norsk industri, Rederiforbundet og Norsk olje & Gass.

Norsk Industri var medarrangør av CCS seminar sammen med Gassnova, og hadde også frokostmøter med ungdomspolitikere, om rekruttering (TIP-utdanning) blant annet.

Seminarer og kurs:

Norsk Industri har i 2019 jobbet for og lansert Industrifagskolen. Myndigheten har bevilget penger til modulbasert etter- og videreutdanning, blant annet rettet mot fagarbeidere. Norsk Industri har videre vært delarrangør og bidratt til å gjøre EPIM JQS-løsningen kjent (kvalifiseringsløsning for leverandører) og tilsvarende bidratt til profilering av standardkontraktene og den nye "guideline for standardisert innkjøpsadferd". De tradisjonelle arrangementene som Industri Futurum, åpent medlemsmøte osv. har vært arrangert.

Rekruttering og omdømme

Norsk Industri og Bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom året med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier (bruk av influencere, bloggere og Fortnite-gamere for å "treffe" ungdommen). Administrasjonen har vært og er representert i faglig råd TIP (fagutdanning) ved Hans Petter Rebo. Han har også deltatt i Norsk Industris kompetanseutvalg, der arbeidet med "Veikart for kompetanse" ble ferdigstilt og presentert på Industrikonferansen i mai 2019.

Norsk Industri har hatt kampanjer (med suksess) for å få høyere søknadstall til TIP (Teknologi og Industriell Produksjon) siden 2017.

I 2019 og 2020 har vi satset på å vise miljøinteresserte unge hvordan de kan løse miljøproblemer i praksis gjennom en karriere i industrien. Vi har også utvidet målgruppen til også å gjelde rekruttering til universitet og høyskole. Det er etablert en felles rekrutteringsside – www.velgteknologi.no. I tillegg til målet om flere søkere vil vi bruke kampanjen til å drive opinionsarbeid for å vise unge sammenhengen mellom industri og miljø.

	2017	2018	2019
TIP VG1	5327	5590	6311
TIP VG2Industriteknologi	1423	1297	1532

TIP VG2Kjemiprosess	319	373	520
Andel jenter	783 (11%)	894 (12%)	1072 (13%)

Norsk Industri har i 2019 jobbet for og lansert Industrifagskolen. Myndighetene har bevilget penger til modulbasert etter- og videreutdanning, blant annet rettet mot fagarbeidere. Tilbudet er i gang på Sørlandet, Innlandet, Kongsberg, Ålesund, Mo i Rana og på Stord, der Kværner er i førersetet når det gjelder utvikling. Målet er økt aktivitet i 2020, men det avhenger nok av evt ekstra bevilgninger i revidert statsbudsjett mai 2020.

World Petroleum Council

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri.

Rugtvedt deltok på WPC konferanse i Mumbai i februar 2019.

Norwegian Energy Partners-prosjektet "Arctic and Cold Climate Solutions" – Markedsmuligheter i Nordområdene



Norsk Industri har siden 2016 deltatt aktivt både med representanter fra medlemsbedrifter og administrasjonen i styringsgruppen og i «workshops» i prosjektet «Arctic and Cold Climate Solutions», ledet av Norwegian Energy Partners (NORWEP). Både bransjeforeningen olje & Gass, Teko og Maritim har deltatt. I løpet av 2019 ble prosjektet ferdigstilt med en «Arctic Competence Catalogue» som i praksis blir en database med oversikt over relevant arktisk og kaldt klima teknologi fra norske leverandører. Det henstilles til våre medlemsbedrifter som har relevant teknologi og eller kompetanse på dette området om å registrere seg. Denne database vil være hovedverktøy for NORWEP i internasjonal markedsføring av slike produkter og tjenester. Parallelt med dette ble det laget en markedsrapport for Alaska, Grønland og Kasakstan i juni 2017 og ytterligere en rapport om markedene i Norge, Russland og Canada. Prosjektet ble avsluttet våren 2019, og siste møtet ble arrangert i Longyearbyen hvor R. Rugtvedt og Hans Petter Rebo deltok saamen men noen bedriftrepresentanter.

5.2 Aktivitetsnivå og bransjebeskrivelse:

Utsikter, nåsituasjon, aktivitetsnivå og konkurransekraft

Norsk sokkels konkurranseevne

KonKraft samarbeidet (Norsk Industri, Norsk olje og gass, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet og Industri Energi) har i 2019 arbeidet mye med klima veikartet med annonsering av målene 6. januar og selve veikartet i begynnelsen av februar 2020. Videre har KonKraft avtale med Rystad Energy om at de leverer en

analyse hvert halvår de neste to år som viser indikatorer for norsk sokkels konkurransevne innenfor følgende fire hovedområder:

- Leteindikator (letekostnad pr. funnet fat)
- Feltutviklingsindikator (balanse oljepris ("break even") forsanksjonerte oljefelt)
- Driftskostnadsindikator (driftskostnad per fat oljeekvivalent produsert for felt i drift)
- CO₂-utslipps-indikator (CO₂-intensitet på oppstrøms produksjon=

Analysen fra Rystad Energy AS som ble overlevert høsten 2019 viser følgende:

Leteindikator

Leteindikatoren er naturligvis et resultat av funn (størrelse og antall) som blir gjort i de ulike regioner. Globale offshore leteinvesteringer falt med 69% fra 2014 til 2018 og 17% fra 2017 til 2018. 14% av globale offshore letekostnader var knyttet til norsk sokkel i 2018, tilsvarende 3.1 milliarder USD, og representerer en økning på 31% sammenlignet med 2017. Norsk sokkel alene var det tredje største letesegmentet i sammenligningsgruppen i 2018, og Nordvest Europa Offshore sett under ett var den nest største leteregionen etter Nord Amerika Offshore. Norge var den eneste regionen med økte letekostnader fra 2017 til 2018. Norsk sokkel hadde en økning på 326% i oppdagede ressurser fra 2017 til 2018, etter flere år med skuffende leteresultater. Hades/Iris ble største funn med 140 millioner fat i estimerte volumer og Balderbrå og Frosk som andre positive resultater. Effektiviteten for leting på norsk sokkel i 2018 forbedret seg fra 2017, med 59% reduksjon i letekostnad per oppdaget ressursenhet til 8 USD/fat oe. Til sammenligning var det vektete globale snittet 4 USD/fat oe.

Feltutviklingsindikator

Balanseprisen, eller "break-even"-kostnaden på norsk sokkel er svært konkurransedyktig sammenlignet med andre regioner. Det er drevet av elementer som lønnsom prosjektportefølje, tilgang til eksisterende infrastruktur, relativt lave operasjonskostnader per fat og et skattesystem som begrenser nedside ved at investeringer er beskyttet av høy skattesats. Den gjennomsnittlige balanseprisen for sanksjonerte oljefelt på norsk sokkel har blitt redusert betydelig siden årene før 2014 og var i 2018 på 31 USD/fat.

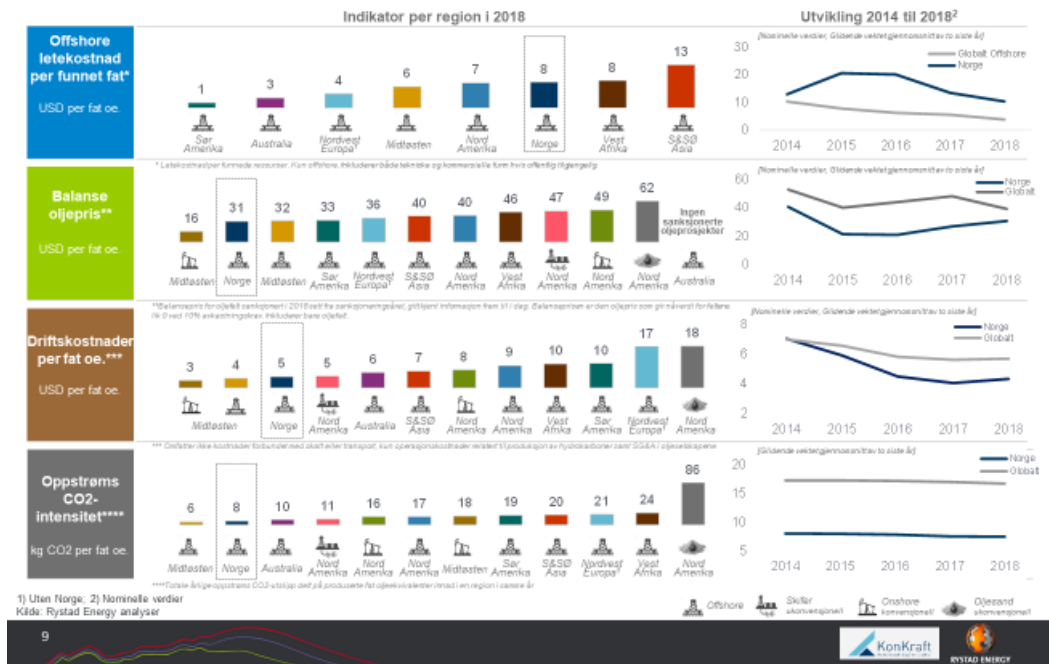
Driftskostnadsindikator

Norsk sokkels driftskostnader per fat er svært konkurransedyktige sammenlignet med andre regioner og segmenter. Dette er drevet av høy andel gassproduksjon (gassfelt har generelt lavere driftskostnader per fat), en ganske høy andel av produksjonen relativt tidlig i livssyklusen samt store feltutbygginger med tilhørende stordriftsfordeler. Norge og UK har sett den største reduksjonen i driftskostnader siden 2014. Utviklingen i denne metrikken fra 2014 til 2016 har også hatt fordel av valutakursutviklingen. Globale driftskostnader falt med 20% fra 2014 til 2016. Fra 2017 til 2018 økte totale driftskostnader i sammenligningsgruppen med 6%.

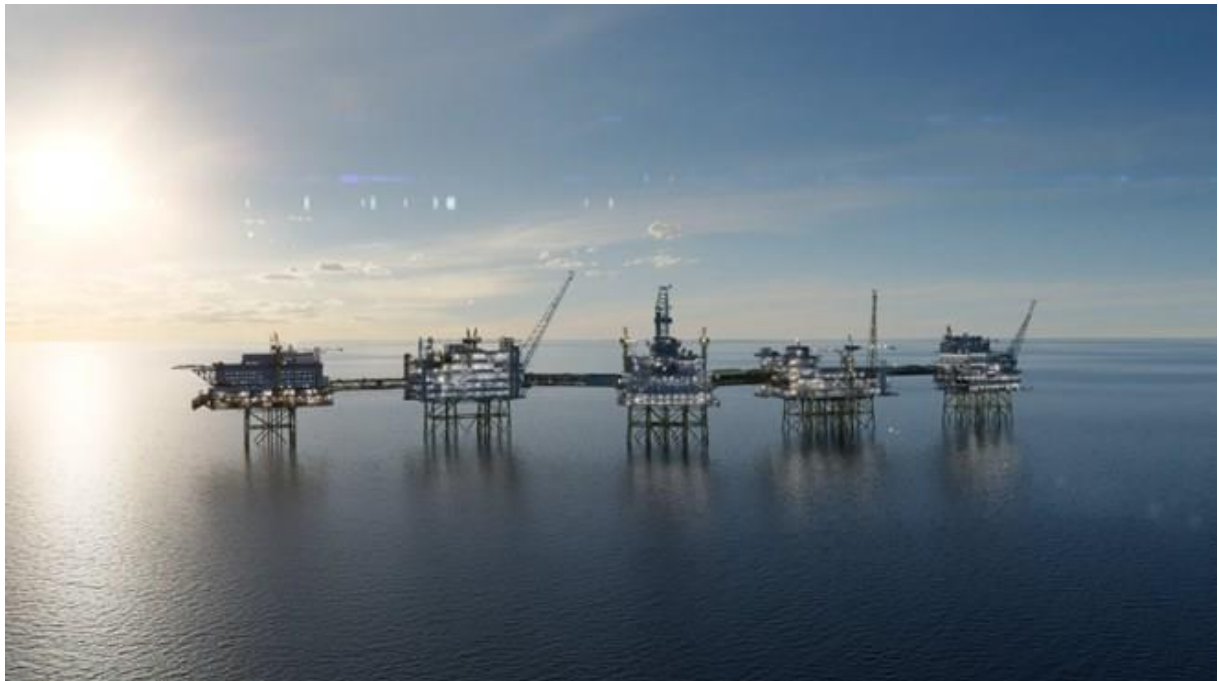
CO₂-utslippsindikator

Norsk sokkel er blant regionene med absolutt lavest CO₂ fotavtrykk fra oppstrøms produksjon av hydrokarboner. Dette er drevet av lave faglede volumer, elektrifiserte felter, samt mer energieffektive, store feltutbygginger. Denne indikatoren viser CO₂ utslipp knyttet til produksjon av olje og gass, inkludert utslipp knyttet til produksjonsboring og fakling. Midtøsten og Nord Amerika stod for 50% av 2018 globale oppstrøms CO₂-utslipp. Til sammenligning stod norsk sokkel for 1% av disse utslippene.

Indikatorer for norsk sokkels konkurransekraft



Giganten satt i produksjon



Illustrasjon: Equinor

5. oktober startet rettighetshaverne opp produksjon fra Johan Sverdrup-feltet i Nordsjøen. Equinor er operatør på feltet, og har med partnerne Lundin, AkerBP, Total og Petoro. Oppstarten av første byggetrinn skjedde om lag to måneder tidligere enn forventet og flere titalls milliarder kroner under det budsjettet som ble lagt til grunn i Plan for utbygging og drift (PUD) i 2015. Sverdrup-feltet er en gigant og det tredje største oljefeltet på norsk sokkel noensinne.

Fakta: Feltet er ventet å gi inntekter til staten på over 900 milliarder kroner eller 170 000 kroner per innbygger. Ca. 150 000 årsverk under utbyggingsfasen < 1 kg CO₂/fat produsert. Elektrifisert fra land, som også bidrar til elektrifisering av Utsira-området (Edvard Grieg, Gina Krog, Ivar Aasen). Spart 3-6 måneder på prosjektgjennomføring på grunn av bruke av løfteskipet "Pioneering Spirit" (kan frakte overbygg på opptil 48 000 tonn). Datainnsamling tilsvarer streaming av 18 000 Netflix-filmer samtidig

PUD for første byggetrinn av Sverdrup ble godkjent i 2015 og utbyggingen startet i en periode hvor norsk leverandørindustri hadde utfordringer på grunn av lavt aktivitetsnivå. Prosjektet har betydd mye for å opprettholde aktivitet og arbeidsplasser i norske leverandørbedrifter. PUD for andre byggetrinn ble godkjent i mai 2019 og bidrar til ytterligere aktivitet i leverandørindustrien i årene framover.

Med utbyggingen av Sverdrup-feltet har norsk oljeindustri gjennomført en ny industriell bragd. Jeg er stolt av at vi i Norge klarer å levere en utbygging som omfatter hele 150 000 årsverk, langt under kost og raskere enn planlagt. Næringen har levert nok et prosjekt i stolteste norske industritradisjon, sa olje- og energiminister Kjell Børge Freiberg da feltet ble åpnet.

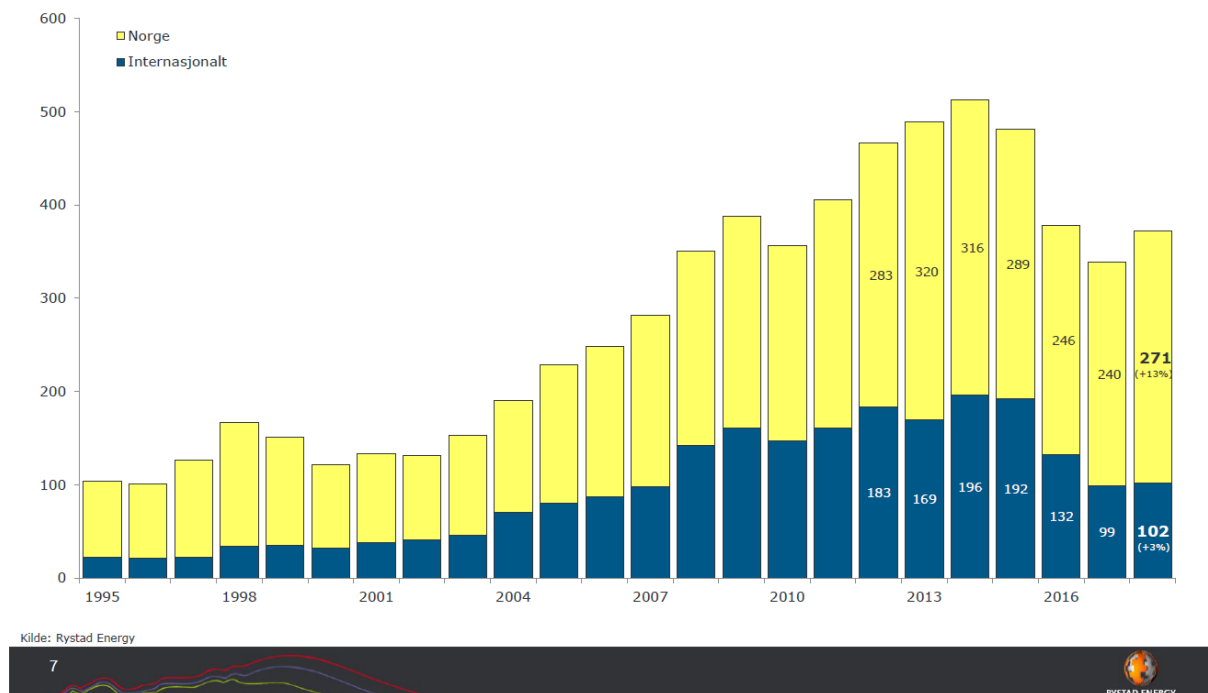
Johan Sverdrup utbyggingen, inklusiv fase 2 som pågår, har hatt en høy andel norsk innhold på byggekontrakter. Med en norsk andel på over 70% er dette svært tilfredsstillende og det viser sterk konkurransevne fra norske leverandører. De fleste store leverandørene i Norge har vært involvert i utbyggingen og dette har skapt store positive ringvirkninger i sine regioner og i sine leverandørkjeder.

Internasjonal markedsituasjon for leverandørindustrien

Olje- og energidepartementet har engasjert Rystad Energy til å gjennomføre et studie av internasjonalisering av den norske leverandørindustrien til olje og gass. Hensikten med studiet er å estimere størrelsen på den internasjonale omsetningen til norske leverandører i 2018, samt analysere og bryte denne omsetningen ned på geografiske markeder og produkt- og tjenestesegementer.

Internasjonal omsetning på 102 milliarder NOK i 2018 –vekst for første gang siden 2014

Figur 0.2: Total omsetning fra norske leverandører, Norge vs. internasjonalt
NOK milliarder



Vekst i både norsk og internasjonal omsetning i 2018

Internasjonal omsetning økte med 3% til 102 milliarder NOK fra 2017 til 2018, mens norsk omsetning økte med 13% til 271 milliarder NOK. Totalomsetningen har økt med 10% til 373 milliarder NOK. Totalomsetningen til norske leverandører er omtrent 27% lavere sammenlignet med toppåret 2014, mens den internasjonale omsetningen er 48% lavere. Dette viser at aktiviteten på norsk sokkel har både vært jevnere og relativt sett høyere enn den internasjonale. Det norske innholdet i prosjektene for norsk sokkel har de siste årene vært betydelig høyere enn i toppårene 2011- 2015. I disse årene var det stor aktivitet ved asiatiske verft også til norsk sokkel, og dette bidro til at betydelige leveranser fra norske leverandører ble levert til disse verftene og definert som internasjonalt salg.

Storbritannia er det klart største internasjonale markedet.

For fjerde år på rad er Storbritannia det største internasjonale markedet for norske leverandører, med hele 23 milliarder NOK. De to andre store offshoremarkedene Brasil og USA følger med henholdsvis 12 og 8,6 mrd. NOK. Andre viktige markeder er Sør- Korea, Australia, Russland, Singapore og Angola.

Subsea og topside står for 41% av internasjonal omsetning

Det største segmentet i 2018 var subsea-utstyr og installasjon som stod for 21 milliarder NOK av internasjonal omsetning. Dette tilsvarer en flat utvikling fra 2017 nivået. Topside og prosessutstyr var det nest største markedet med 20 milliarder NOK, og sammen med subsea utgjorde de to største segmentene 41% av internasjonal omsetning. Totalt vokste omsetningen til seks (av elleve segmenter), der Operasjonelle og profesjonelle tjenester samt Seismikk og G&G (Geological and Geophysical) økte mest i absolutte termer.

Aker Solutions med klart størst internasjonal omsetning

De 20 største norske selskapene målt etter internasjonal omsetning stod for 73 av totalen i 2018 Listen består av seks rigg- og skips-eiere, 13 offshore og maritime utstyrs og tjenesteleverandører, og ett verft. Aker Solutions er det største selskapet målt etter internasjonal omsetning i 2018 primært på grunn av selskapets internasjonale posisjon innenfor subsea-segmentet. Både Aker Solutions, og det nest største selskapet DNV GL, hadde en

relativt flat utvikling fra 2017 til 2018. DOF, PGS og NOV opplevde alle en nedgang på omtrent 5%. BWO, TGS, Kongsberg Gruppen, Wärtsilä og Framo økte internasjonal omsetning betydelig i 2018.

Offshoremarkedet med forventet vekst fremover

Det globale offshoremarkedet er forventet å ha nådd bunnen i 2018, og vekst er forventet fremover (4% p. a. 2019 – 2022). Dette vil primært være drevet av bølgen med nye offshoreprosjekter som vil bli sanksjonert (endelig investeringsbeslutning) de neste 2-3 årene. Europa, som er det største offshoremarkedet i 2018 er forventet å holde på denne posisjonen fremover, med 4% årlig vekst. Midtøsten har den sterkeste forventede veksten (9% årlig) av alle regionene, primært drevet av Saudi Arabia (ekspansjons prosjekter), UAE og Qatar (North Field). Sterk vekst er også forventet i Sør-Amerika (6% årlig) som hovedsakelig er drevet av Brasil og Guyana (ExxonMobils Liza prosjekt). Basert på markedsutsiktene offshore, samt ordrebøkene til 14 av de største leverandørene, forventer Rystad Energy at internasjonal omsetning kommer til å øke i årene fremover, men ikke til gamle høyder som observert under forrige syklus.

De største pågående prosjekter på norsk sokkel

Ved årsskiftet er det bra aktivitet hos de største offshore verftene, mens teknologi og tjenesteleverandørene har noe mer variert ordreportefølje og de fleste har kapasitet til flere prosjekter og ordrer.

Følgende større prosjekter pågår hos norske leverandører i 2019

- Johan Sverdrup P2 (Aibel, Kværner)
- Johan Castberg (Kværner, Aker Solutions)
- Njord Future A+B (Kværner/Aibel)
- Snorre Expansion (TechnipFMC/Subsea 7/Aibel)
- Troll C Gas Modul (Aibel)
- Martin Linge, Hook-up (Rosenberg Worley)
- Jotun FPSO (Rosenberg Worley)
- Decom, Statfjord A (Kværner)
- Hywind- Tampen, flytende havvindpark (Kværner)
- Dogger Bank, havvindpark UK (Aibel/ABB, omformerstasjoner)
- DolWin5, havvindpark, Tyskland (Aibel/ABB, omformerstasjon)

Det er ulike marginer i ulike deler av verdikjeden, og dette avhenger av aktivitetsnivå og syklus. Det har vært spesielt tøft innenfor seismikk, maritimt og til dels boring og brønn de senere år. Utfordrende fremover er nok nybygg ettersom det er færre store feltutbygginger som er utfordrende for verftene og engineering.

Det er viktig med konkurransekraft, men viktigst er forbedring gjennom økt effektivitet, mindre svinn ("waste") og bedre involvering og tidligere avklaringer. Og mindre av rent prispress

En bekymring er kontraktsvilkår der det er skeivt når det gjelder IPR i disfavør leverandører, og at det er begrenset med insentiv-kontrakter og plassering av risiko hos den som håndterer det best.

Selv om markedet har bedret seg de siste to årene, er det sterk konkurranse og pressede marginer. Det vises til grafen i kapittel 5.1 fra Ernst & Young som viser fallende marginer siden 2014 og omtrent null for årene 2017 og 2018 for EBITDA.

Havvind

Norsk Industri med mange aktive medlemsbedrifter var en av de som ga oppdrag til Menon om å beregne "Verdiskapingspotensialet knyttet til utviklingen av en norskbasert industri innen flytende havvind"

Arbeidet fant at flytende havvind kan skape verdier på opptil 117 milliarder kroner og en sysselsettingseffekt på 128 400 årsverk i Norge over en 30-års periode. Det fordrer at Norge får på plass et hjemmemarked for flytende havvindteknologi.

Rapporten ble presentert på "Havvindkonferansen" 16. september, og viste at inntil 20 prosent av det globale markedet er mulig å ta. Offshore flytende vind vil dessuten kunne være en del av en ny "hav-økonomi" med nullutslippsløsninger til havs, og vi har et godt utgangspunkt med Norges lange maritime og industrielle kunnskap og gode vindforhold i Nordsjøen. Norsk Industri mener regjeringen bør ha havvind som satsingsområde, og det er flere grunner til dette:

- Parisavtalens mål krever mye fornybar energiproduksjon. Innenfor havvind kan Norge bidra til at det blir bygget mye fornybar strømproduksjon, og få verdiskaping ut av dette.
- Vi går foran med el-biler i Norge, men havvind vil ha en langt større effekt for Europas og klodens klimagassutslipp. I likhet med karbonfangst og -lagring (CCS), blir dette et område der Norge kan og bør gå foran – også fordi dette vil kunne skape mange tusen arbeidsplasser og verdiskaping for bedrifter og samfunn.
- Med et solid hjemmemarked har vi vist gjennom olje og gass at det skapes muligheter for eksport for et mangfold av aktører.

Men det er viktig med tempo, volum og en tydelig visjon fra myndighetene som bidrar til forutsigbarhet for norske aktører. "Norge er avhengig av et aktivt hjemmemarked på norsk sokkel for å kunne etablere en verdikjede av leverandører, bygge kompetanse og kunnskap, skaffe referanseprosjekter som grunnlag for eksport, og ha en arena for å teste ut nye løsninger. Akkurat som vi har gjort i oljebransjen for å bygge opp en verdensledende offshore- og maritim næring, sier Stein Lier-Hansen, administrerende direktør i Norsk Industri."

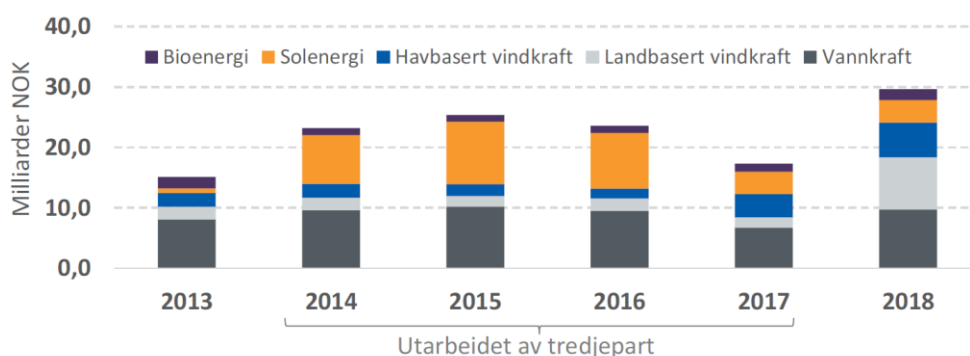
Den norskbaserte fornybarnæringen

Høsten 2019 utarbeidet Multiconsult en rapport hvor Eksportkreditt Norge, Olje -og energidepartementet og Norwegian Energy Partners (NORWEP) var oppdragsgivere.

[Link til rapporten:](#) "Kartlegging av den norskbaserte fornybarnæringen"

Hovedkonklusjoner i rapporten var:

Den nasjonale omsetningen innen den norske fornybarnæringen var 29,6 milliarder kroner i 2018. Dette ekskluderer omsetning knyttet til kraft- og varmeproduksjon. Dette representerer en økning på 71% sammenliknet med den nasjonale omsetningen for 2017, men en svakere vekst sammenliknet med foregående år. Økningen skyldtes primært økt aktivitet i markedet for landbasert vindkraft.



Figur 1. Nasjonal omsetning (inkl. eksport) til norske aktører i fornybarnæringen. Ekskluderer omsetning knyttet til kraft- og varmeproduksjon. Kilde: Multiconsult og Menon (2019)

Både eksport (salg fra Norge til utlandet) og internasjonal omsetning (eksport pluss salg fra datterselskaper i utlandet) økte fra henholdsvis 6,2 milliarder til 9,1 milliarder kroner og fra 11,4 milliarder til 14,7 milliarder i 2018 sammenliknet med året før. Som i tidligere år er det havvind som driver veksten og forblir det største enkeltsegmentet internasjonalt. Norske selskap omsatte for 5,6 milliarder i datterselskap i utlandet.

Antall sysselsatte innen den norske fornybarnæringen var ca. 10 200 årsverk i 2018. Dette er årsverk innenfor utstyrsleverandører, utbyggere, rådgivere og leverandører av andre tjenester¹.

Sektor	Nasjonal-omsetning, inkl. eksport (mrd. NOK)	Sysselsatte i Norge	Eksport (mrd. NOK)	Utenlands-omsetning (mrd. NOK)
Vannkraft	9,7	3 445	0,9	0,8
Landbasert vindkraft	8,7	1 827	1,2	1,7
Havbasert vindkraft	5,7	2 277	4,4	1,8
Solenergi	3,7	1 735	2,5	1,1
Bioenergi	1,8	879	0,2	0,2
	29,6	10 163	9,1	5,6

Tabell 1. Omsetning og sysselsatte til norske aktører i fornybarnæringen. Ekskluderer produksjon av kraft og varme. Kilde: Multiconsult (2019)

Vannkraft var den største sektoren med over 3 445 årsverk eller 34% av total sysselsetting i fornybarnæringen. Dette ekskluderer årsverk knyttet til produksjon av kraft og varme. Landbasert vindkraft, havbasert vindkraft og solenergi hadde hver mellom 1 800 og 2 300 årsverk eller mellom 17% og 22% av total sysselsetting. Bioenergi var den minste fornybarteknologien med under 900 årsverk eller kun 9% av total sysselsetting.

Vannkraft: Nasjonal omsetning innen vannkraft var 9,7 mrd. NOK i 2018. Dette tilsvarte 33% av den totale omsetningen i fornybarnæringen. Vannkraftsektoren er preget av en stor utbyggingstakt og omsetningen har i snitt holdt seg rundt 9 mrd. de siste årene.

Internasjonalt finnes det muligheter for vekst både blant norske investorer og leverandører. Spesielt anses det for å være muligheter i mindre utviklede markeder i Sør Amerika, Afrika og Asia, til tross for generelt økt konkurranse fra Kina og andre lavkostland.

Landbasert vindkraft: Nasjonal omsetning innen landbasert vindkraft var 8,7 mrd. NOK i 2018. Dette tilsvarte 29% av omsetningen i den norske fornybarnæringen. Vindkraftsektoren opplevde en sterk vekst preget av stor utbyggingsaktivitet. Omsetningen ble derfor mer enn firedoblet fra ca. 1,7 mrd. NOK i 2017.

Selv om det er forventet vekst i installert vindkraft kapasitet globalt, antas det at norske leveranser i internasjonale markeder er begrenset. Norske prosjektutviklere og -investorer er imidlertid etablert i utvalgte markeder.

Norsk Industri har registrert at det har beklageligvis vært lite leveranser fra norske leverandører til utbygging av landbasert vindkraft i Norge. En stor prosent av leveranser og arbeid som har gått med til disse utbyggingene, har blitt foretatt av utenlandske selskaper. Det er i hovedsak entreprenørbedrifter i Norge som har fått noen kontrakter på bygging av anleggs- tilkomstveier, etc. Utbyggingene har gitt litt indirekte ringvirkninger lokalt innenfor service og handel, men i et forholdsvis begrenset omfang.

Havbasert vindkraft: Nasjonal omsetning innen havbasert vindkraft var 5,7 mrd. NOK i 2018. Dette var en økning på nærmere 50% fra 3,9 mrd. NOK i 2017. Havbasert vindkraft utgjorde 19% av den totale omsetningen i den norske fornybarnæringen i 2018. Havvindsektoren har hatt en jevn vekst de siste årene, drevet av stor utbyggingsaktivitet i det europeiske markedet. Dette forklarer eksportandelen i denne sektoren på 75%.

Til tross for Enovas nylige tilsagn om 2.3 milliarder i støtte til Equinors Hywind Tampen-prosjekt og regjeringens forslag om å åpne Utsira Nord og Sørlege Nordsjø II for havvindutvikling, oppleves ofte mangel på hjemmemarked som en barriere for etablering og/eller vekst for norske aktører.

Derimot opplever havvindmarkeder i Europa og i økende grad i Nord-Amerika og Asia sterk vekst. Derfor er det først og fremst det utenlandske havvindmarkedet som representerer vekstmuligheter for norske aktører. Her er flere norske aktører veletablerte i flere segment langs verdikjeden, for eksempel innen kabelløse leveranser, installering av havvindturbiner og prosjektutvikling. Norske aktører som Equinor er ledende i nisjemarkedet flytende havvind, en teknologi som kan representere et betydelig marked på lengre sikt.

Solenergi: Nasjonal omsetning innen solenergi var 3,7 mrd. NOK i 2018. Dette utgjorde 13% av omsetningen i den norske fornybarnæringen. Mangel på større hjemmemarked forklarer også for solenergi den høye eksportandelen på 68 %.

Veksten i global installert kapasitet solkraft har vært sterk det siste tiåret, noe som forventes å fortsette. Fallende produksjonskostnader, fremtidige byggeforskrifter og en digitalisering av bransjen vil stimulere til økt utbygging av solenergi også i Norge. Oppfattelsen av for lite solinnstråling i Norge er en barriere som er avtakende. Per i dag oppfattes også manglende innkjøpskompetanse som en barriere. Norske leverandørselskap står sterkt som underleverandører til utenlandske utstyrsfabrikanter. Finansiering, nettilknytning og politisk risiko er nøkkelbarrierer for norske solinvestorer i utviklingsland.

Bioenergi: Nasjonal omsetning innen bioenergi var 1,8 mrd. NOK i 2018. Dette utgjorde 6% av den totale omsetningen i den norske fornybarnæringen i 2018. Markedet har vært stabilt de siste årene med snitt omsetning på ca. 1,3 mrd. NOK.

Markedet for varme- og kraftproduksjon fra fornybare bioenergikilder er sammensatt og omfatter en rekke forskjellige typer anlegg, brensel, kundegrupper, og en større mengde store og små aktører ofte med lokalt begrensede aktiviteter. For norsk leverandørindustri vil bioenergimarkedet i all hovedsak dreie seg om foredling av det store innenlandske overskuddet på trevirke, skogsavfall og restprodukter fra industrien. Det er fortsatt uklart i hvilken retning hovedtyngden av denne foredling vil skje, gjennom utnyttelse til biovarme eller foredling til biodrivstoff.

Hywind-Tampen prosjektet er i gang og kontrakter tildelt.



Illustrasjon: Kværner

31. oktober 2019 signerte Kværner en kontrakt med Equinor om å levere 11 flytende betongkrog for turbiner for offshore vindkraft, samt marine driftstjenester for Hywind Tampen-prosjektet.

Dette blir verdens største flytende havvindpark, og er avgjørende for å industrialisere løsninger og redusere kostnader for fremtidige offshore vindkraftprosjekter. Kværners kontrakt har en verdi på rundt 1,5 milliarder kroner.

Hywind Tampen-prosjektet vil bli installert offshore-Norge, vest for Bergen, og vil levere elektrisk kraft til de nærliggende olje- og gassplattformene Gullfaks A, B, C og Snorre A og B. Den samlede effekten fra de 11 turbinene blir 88 megawatt og vil erstatte omtrent 35 prosent av de fem plattformenes energibehov. I dag kommer energien som kreves for å drive disse plattformene fra gassturbiner.

Prosjektet vil redusere norske CO₂-utslipp med mer enn 200 000 tonn per år, noe som tilsvarer utslippene fra 100 000 biler. I tillegg bekrefter analyser at betongkrog har et gunstig CO₂-fotavtrykk sammenlignet med flere andre alternativer. Læring fra Hywind Tampen vil også bli brukt til å redusere CO₂-avtrykket for fremtidige prosjekter.

– Det er svært gledelig å registrere at Kværner halte i land kontrakten på bygging av fundamentene til verdens største flytende vindpark. Med sin norske leverandørkjede vil dette være med på å skape en sterk klynge innenfor havvind og flytende havvind spesielt, sier bransjesjef Runar Rugtvedt i Norsk Industri Olje & Gass.

Hywind Tampen-prosjektet baner vei for flere vindkraftparker både i Norge og internasjonalt, det globale potensialet er stort. Dagens nye kontrakt er ikke bare et veldig viktig skritt i Kværners strategi om å vokse innen fornybar virksomhet, men vil også være et viktig skritt for å utvikle sterke norske leverandørmiljøer innenfor havvind.

På vegne av rettighetshaverne i Gullfaks og Snorre-feltene signerte Equinor 31. oktober 2019 kontrakter for en samlet verdi på cirka 3,3 milliarder kroner i forbindelse med utbyggingen av vindparken Hywind Tampen.

Kontraktene og hvem der er tildelt:

- **Kværner AS:** Skrog; Design, innkjøp og fabrikasjon av skrog og marine operasjoner inkl. administrasjon av sammenstillingssted; Planlegging og utføring av alle aktiviteter på sammenstillingssted. Innkjøp (opsjon), design og installasjon av forankringssystem. Alle marine aktiviteter knyttet til sammenstilling av vindturbin ved land, flytting av flytende vindturbin og uttauing og oppankring ute på feltet.
- **Wood Norway:** Ombygginger på Snorre A og Gullfaks A for mottak av kraft fra Hywind Tampen
- **Subsea 7:** Kabelinstallasjon; Installasjon av kabler mellom turbinene og mellom parken og hhv Snorre A og Gullfaks A.
- **Siemens Gamesa Renewable Energy:** Turbine Supply Agreement; Design, innkjøp og fabrikasjon av vindturbinene, sammenstilling og ferdigstilling ved land og til havs.
- **Siemens Gamesa Renewable Energy:** Service and Warranty Agreement; Service og drift av parken.
- **JDR Cable Systems:** Kabel; Design, innkjøp og fabrikasjon av eksportkabler og kabler mellom hver vindturbin.

Dogger bank prosjektet i gang og kontrakter tildelt

I september 2019 vant Equinor sammen med britiske SSE anbudet om å bygge tre store havmølleparker på til sammen 3,6 GW ved Doggerbank i Nordsjøen.

– Vinnerbudene for verdens største havvindutbygging er et veiskille for vår satsing på havvind og støtter opp under utviklingen av Equinor som et bredt energiselskap, sa Konsernsjef Eldar Sætre i Equinor i en pressemelding.

Årsproduksjon kan forsyne 4,5 millioner britiske husholdninger.

En full utbygging av Dogger Bank vil utgjøre et industrielt knutepunkt for vind i Nordsjøen. Dogger Bank vil også spille en viktig rolle i realiseringen av Storbritannias ambisjoner for havvind og støtter opp under landets mål om å bli karbonnøytralt.

Aibel, sammen med ABB, ble tildelt byggingen av to omformerplattformer til Dogger bank prosjektet.



Illustrasjon: Aibel

– Dette er en viktig strategisk milepæl for Aibel. Med denne utmerkelsen bekrefter vi vår posisjon som en foretrukket leverandør i det europeiske havvindsegmentet og styrker vår rolle i den pågående transformasjonen av energibransjen, sa konsernsjef i Aibel, Mads Andersen da kontrakten ble bekreftet 30. oktober 2019

Omformerplattformene fra Aibel skal leveres til prosjektene Creyke Beck A og Creyke Beck B, med en opsjon på en tredje plattform, Teesside A. Dogger Bank-prosjektet skal ledes fra Aibel i Haugesund, og byggingen av de to plattformdekkene gjøres ved Aibels verft i Thailand. Disse vil bli transportert til Aibels store anlegg i Haugesund hvor de blir utrustet med ABBs siste generasjon HVDC omformer-teknologi samt endelig komplettering og "commisioning". Den første leveransen er ventet til Haugesund i løpet av andre kvartal 2022 og vil være klar til å seile mot Dogger Bank i første kvartal 2023.

Offshore Heavy Transport AS tildelt transport og installasjon av fundamentene til Dogger Bank AS

Det norske selskapet OHT har fått kontrakt på transport og installasjon av monopælene til det gigantiske Dogger Bank prosjektet. Selskapet skal benytte OHT's Alfa Lift, verdens største og mest effektive skreddersydde offshore vind installasjonsskip til transport og installasjon. På hver tur tar skipet med seg 10 stk. monopæler. Disse installeres i et havdyp på 35 meter 130 km utenfor nord-øst kysten av England. Totalt skal det i første omgang settes ut 200 fundamentene som skal bære verdens største turbiner som hver leverer 12 MW.

Omformerstasjon til tysk havvindpark.

Aibel sammen med Keppel FELS (Singapore) fikk i mai 2019 en kontrakt på bygging av en stor HVDC plattform til det tyske DolWin5 prosjektet hvor Tenne T er operatør og utbygger. Også denne plattformen skal leveres i samarbeid med ABB som Aibel har samarbeidet med for slike teknologiske løsninger i over 10 år. Sammenstilling og ferdigstilling skal foregå ved Aibels verft i Haugesund og plasseres på havet utenfor Tyskland i 2024



Illustrasjon: Aibel

Det er gledelig at norske leverandører når opp i den sterke internasjonale konkurransen på bunnfast havvind. Aibel har, gjennom vellykkede leveranser til tyske vindparker og omformerstasjoner til blant annet Johan Sverdrup, vist en utmerket evne til å videreutvikle sin kompetanse innenfor gjennomføring av komplekse olje- og gassprosjekter til også å bli en ledende leverandør innenfor havvind.

Norsk Industri arbeider offensivt for at norske leverandør- og teknologimiljøer skal få god konkurransekraft, og gjennom dette ta betydelige markedsandeler på havvind innenfor segmenter hvor norske miljøer tradisjonelt er sterke. Utvikling av havvindparker i et hjemmemarked, spesielt innenfor flytende havvind er svært viktig for å videreutvikle teknologi og løsninger, samt gi norske miljøer gode referanser i et sterkt voksende havvindmarked globalt, det kan bli vårt neste industrieventyr.

CO₂ fangst og lagring

Bransjeforeningen Norsk Industri Olje & Gass var en av inisiativtakerne og deltok i referansegruppen for en rapport i 2018 om de industrielle mulighetene CO₂ fangst og lagring kan gi. SINTEF ble engasjert og utredet disse spørsmålene i samarbeid med NTNU og på oppdrag fra NHO, LO, Norsk olje- og gass, Norsk Industri, Fellesforbundet og Industri Energi. Fangst og lagring av CO₂ gir store industrielle muligheter for norske bedrifter, kan skape 30 000 til 40 000 nye arbeidsplasser frem mot 2050, og med ringvirkninger kan det bli opptil 70 000 nye jobber. I tillegg vil konkurransekraften for opptil 200 000 eksisterende norske arbeidsplasser styrkes i et lavutslippssamfunn.

Rapporten ser på muligheter for den norske prosessindustrien, og på Norge som vertsnaasjon for industri på hydrogenproduksjon fra naturgass med Nordsjøen som CO₂-lager og på potensialet for skipstransport og teknologiutvikling.

Rapporten ble fulgt opp i 2019 med et studie foretatt av Multiconsult for de samme oppdragsgivere om mulige virkemidler for å øke etterspørsel etter produkter med lavere CO₂-avtrykk.

Norge må gå foran

Organisasjonene mener Norge må satse på CO₂-håndtering og gjennomføre fullskala-prosjektet, både som et bidrag til å nå krevende globale og nasjonale klimamål og for å bevare og skape arbeidsplasser. Organisasjonene oppfordret politikerne til å gjennomføre forprosjektering av fullskala-prosjektet, slik at vi får et grundig og godt beslutningsgrunnlag for en investeringsbeslutning i 2020.



Det ble fullt hus på lanseringen av Sintefs nye rapport om fullskala CCS-prosjekt i Norge.

5.3 Kontrakter

De siste årene har trenden vært en økning i risiko og hardere betingelser for den enkelte leverandørbedrift. Norsk Industri har over tid jobbet med Norsk olje og gass for å utarbeide gode standardkontrakter (NTK og NF), som vil gi mindre kontraktsadministrasjon, færre forhandlinger, kjent risiko og forutsigbarhet. Videre er prinsippene tatt videre slik at det er utviklet kontrakter (NIB) mellom leverandørene og som også brukes i rammekontrakter. Alle de "klassiske" standardkontraktene ble reforhandlet av bedriftsrepresentanter og inngått i 2015/2016. De reforhandlede kontraktene betyr en ny praksis for kontrahering på norsk sokkel, og inkluderer EPC(I) betingelser for leveranser knyttet til nye installasjoner (Norsk Totalkontrakt), EPC(I) betingelser for leveranser av modifikasjonsoppdrag og moduler (Norsk Totalkontrakt – modifikasjon og modul), samt betingelser for leveranse av fabrikkasjonsoppdrag (Norsk Fabrikasjonskontrakt). Norsk Industri sitt Juridiske Forum forhandlet frem NIB'2016 som er egnet for en leverandørkjede (basert på og forutsetter NTK/NF på topp), for rammekontrakter og for innkjøp generelt. Det finnes dermed et sett med kontrakts-betingelser egnet for standardisering på norsk sokkel (og globalt om ønskelig) med tilhørende effektivitetsgevinst.

Erfaringer fra bruk av standardkontrakter for leveranser til norsk sokkel

Norsk Industri jobber hardt for disse må benyttes av alle aktører, fremfor at hvert selskap skal bruke og utvikle egne kontrakter og bruke mye tid på avklaringer og oppfølging for hver eneste kontrakt. Vi kjenner til at det har vært varierende lojalitet til kontraktene, og det oppleves som tidkrevende med mindre "tweeks" av de fremforhandlede kontraktene. Oppfølging om bruk av standardkontraktene ligger i mandatet til Standardkontraktstyret (SKS), og det registreres økende bruk selv om det fortsatt er avvik og flere selskaper som ikke benytter NTK eller NIB overhodet.

Fra Norsk Industri har i 2019 følgende deltatt i Standardkontraktstyret (SKS):

Thomas Bille, TechnipFMC (leder)
Nils-Arne Hatelskog, Aibel
Henrik Inadomi, Kværner
Hans Petter Rebo, Norsk Industri

SKS har gjennomført fire ordinære styremøter i 2019. Det har ikke vært nedsatt noen forhandlingsutvalg, men leverandørindustrien har jobbet for å foreslå nye områder for standardisering slik som allianser (kom fra KonKraft-utvalget), Decom/fjerning, subsea-området (NSC'05) uten at det har blitt aksept for å gå videre med noen nye. I januar 2020 skal SKS-møtet brukes til å avgjøre ambisjonsnivået for SKS fremover.

KonKraft-prosjektet "Konkurransen-kraft – norsk sokkel i endring" ga en uforbeholden støtte til arbeidet som foregår i SKS med å standardisere kontraktsområdet. "Operatører og leverandører må i økende grad ta i bruk de nye standardkontraktene."

[Link til kontraktene](#)

5.4 Standarder

NORSOK-eierne og Standard Norge

Styringen av arbeidet med NORSOK og ISO-standarder foregår i sektorstyret petroleum der tre-parts-samarbeidet er representert. Selve standardene utvikles i ekspertgruppene der bedriftene deltar. Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene OED, NFS, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO. Royalties er for 2019 på 6,6 MNOK.

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Det er mål for arbeidet om færre selskaps-spesifikke krav, mer forenkling, økt bruk av standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig og gjenbruke av løsninger i større grad. Det har også vært brukt mye tid og penger på å forberede for å digitalisere NORSOK-porteføljen (xml-format), og etter hvert forberede for digitalt kjøp av standarder heller enn papirversjoner. Det jobbes med å skrive standardene på en slik måte at de kan leses digitalt.

Endringen betyr at format på de digitale standardene, priser og forretningsmodell for Standard Norge / Standard online er viktig. Vi har dialog med Standard Norge for at dette skal bli hensiktsmessig og akseptabelt for bedriftene.

Styret ledes av Per Arne Røstadsand hos Equinor med Rolv Werner Erichsen fra Aker Solution som nest-leder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltsekskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0.75 MNOK i 2019.

Norsk Industri er representert ved:

Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions
Tom Eddy Johansen, TechnipFMC
Svein Løvås, IKM
Hans Petter Rebo, adm., Norsk Industri

5.5 KonKraft

Mandat

Forbedre norsk sokkels konkurransevne for å sikre at sokkelen fortsatt er et attraktivt investeringsområde.

Forbedre og styrke norsk leverandørindustri konkurransevne på norsk sokkel og internasjonalt.

KonKraft skal bidra til at norsk sokkel forblir ett attraktivt område for utvikling av ny teknologi.



KonKrafts råd

Rådet består av ledere i organisasjonene, foreningene og bedrifter.

Arbeidsutvalget:

Representanter for organisasjonene og et sekretariat i daglig drift.

Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Norsk olje og gass og Norges Rederiforbund.

KonKrafts Råd

KonKrafts Råd har primært jobbet for å godkjenne og deretter lansere klima-veikartet for norsk sokkel. Dette ble gjort 6. januar 2020. Både Norsk Industri administrasjon og medlemsbedrifter har deltatt i arbeidet (Ragnhild Stokholm (Aker Solutions) og Lars Ole Bjørnsrud / Tonje Fingalsen Istad (TechnipFMC)). For øvrig har KonKrafts råd brukt noe tid på den politiske situasjonen og arbeidet med Forvaltningsplanen.

Følgende personer har deltatt i KonKrafts Råd i 2018;

- Norsk olje og gass: Karl Eirik Schjøtt Pedersen, Kristin Færøvik og Arne Sigve Nylund
- LO: Hans Christian Gabrielsen
- Norsk Industri: Stein Lier Hansen, Ann Christin Andersen / Ståle Kyllingstad og Mads Andersen
- Industri Energi: Frode Alfheim
- Fellesforbundet: Jørn Eggum
- Rederiforbundet: Harald Solberg og Jakob Korsgård

KonKraft AU

Det er avholdt 11 møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2019, hvorav en tur til Brussel og en samling med status for alle KonKraft-tiltakene. AU besto 31.12.2018 av følgende personer: Olav Lie (LO), Jørn Prangerød (Fellesforbundet), Lill Heidi Bakkerud (Industri Energi), Thomas Saxegaard (Norges Rederiforbund), Runar Rugtvedt, Hans Petter Rebo (Norsk Industri), Torbjørn Giæver Eriksen og Tommy Hansen (Norsk olje og gass).

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2019 bestått av sekretariatsleder Erling Kvasdheim (50%) som sekretariatsleder og rådgiver Inger Hoff (50%). Sekretariatets arbeidstid har utover Rådsmøter og AU-møter i all hovedsak vært knyttet til arbeidet med veikartet for klima.

Norsk Industri leide inn Janne Oddaker (TechnipFMC) på deltid i 2018 for oppfølging av de viktigste tiltaksområdene for Norsk industri i prosjektet "Konkurranseskraft norsk sokkel i endring", og i 2019 overtok Bjarte Hvidsten fra Aibel denne rollen. Bjarte har spesielt jobbet my med å få ferdig og gjort kjent den nye guideline for "standardisert innkjøpsadferd" inkludert etablere et nettverk i leverandørindustrien og en benchmark i bransjen inkludert mot maritim sektor.

5.6 Juridisk Forum

Det ble avholdt fire ordinære møter i Juridisk Forum i 2019 (7. februar, 20. mai, 19. september og 21. desember). I tillegg har det vært avholdt flere formøter og temamøter, kontakt med Norsk olje og gass, koordinering med Standardkontraktstyret, Samrådsmøte med Juridisk utvalg og UiO samt at det har blitt gitt en del eksterne presentasjoner. Forumet har blitt meget vel etablert, blitt en ressurs for administrasjonen og bedriftene innenfor det petroleumsjuridiske området.

De viktigste oppgavene og hendelsene har vært:

- Et større arbeid med IPR og digitalisering. Arbeidet har handlet om en negativ utvikling innenfor eier- og bruksrettigheter for leverandørbedriftene (spesielt når det er produkt-utvikling involvert), og det har vært jobbet med data-deling og det juridiske om dette.
- Dialog og rådgiver for leverandør-industriens representanter i Standardkontraktstyret, inkludert forslag til øvrige prioriterte standardkontrakter inkludert å utarbeide mandat for mulig forhandling om allianserkontrakter
- Kontaktmøter med Norsk olje og gass Juridisk Utvalg og kontaktmøter med OED
- Orientering i bransjestyret
- Presentasjoner og diskusjon på PetSem, Solstrand og lignende

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

Leder: Henrik Inadomi, Kværner
Nest-leder: Bjørn Gisle Grønlie, TechnipFMC
Torbjørn Hervik, Rosenberg Worley
Frida Norland, Aker Solutions
Hege Bretseg, ABB
Tone Kaasen, IKM
Laurel Erin Mittenthal / Mathias Geiger, Siemens
Sveinung Nordby, GE oil and gas
Simen Ausland, Aibel
Silje Edvardsen, Nexans
Gipsy-Ann D'Souza, Wood
Tonje Lie, Kaefer

I tillegg har Christopher Sveen fra Haavind deltatt på samtlige møter som rådgiver for administrasjonen i Norsk Industri og tidligere forhandlingsleder.

5.7 Forskning og teknologiutvikling

Ny rapport fra OG21

Industrien må utvikle og ta i bruk teknologi som både senker kostnader og klimagassutslipp, sier en ny rapport fra OG21

Norsk sokkel er verdensledende på lave CO₂-utslipp. Samtidig har betydelige kostnadskutt i norsk petroleumsindustri gjort at norsk sokkel i dag er konkurransedyktig på balansepriser og operasjonelle kostnader.

OG21s nye rapport viser at teknologi fortsetter å være sentralt for å styrke norsk sokkels konkurransekraft, og at det er behov for et mangfold av teknologier.

- Vi er glade for at rapporten bekrefter at norsk sokkel skaper høye verdier sammenliknet med andre petroleumsprovinser, og at CO₂-utslippene er relativt lave. Bak resultatene ligger mye målrettet arbeid og samarbeid i industrien, samt forutseende myndigheter. For å utvikle norsk sokkel for fremtiden, må vi holde kostnadene nede, gjennomføre prosjekter raskere og redusere CO₂-utslippene betydelig, sier styreleder i OG21 og Vice President Research & Technology i Equinor, Stein Olav Drange.

Beregninger utført av Rystad Energy for OG21, viser at de potensielle gevinstene ved ny teknologi er store. Eksempler på verdiskapende teknologi er:

- Automatisk borekontroll.
- Standardiserte havbunns-satellitter.
- Forbedret teknologi for kraft fra land spesielt i form av langdistanse vekselstrøm.

Men de potensielle gevinstene kommer ikke av seg selv. Teknologi må utvikles, og teknologien må tas i bruk. Det krever at incentivene er sterke nok både for forskning, for pilotering og for tidlig bruk. OG21 anbefaler derfor:

1. Prioriteringene fra OG21-strategien står støtt og bør videreføres i petroleumsforskningsprogrammer. Samtidig bør offentlig støtte til petroleumsforskning økes, og ikke reduseres slik det foreslås i statsbudsjettet for 2020.
2. Forskingen på fangst, utnyttelse og lagring av CO₂ (CCUS) bør styrkes, og ikke reduseres slik det foreslås i statsbudsjettet for 2020. CCUS er viktig for avkarbonisering av energisystemer, inkludert kraftproduksjon fra fossile brenslere og lavkarbon-energibærere produsert fra fossile brenslere. I tillegg kan det bidra til forbedret oljeutvinning.
3. Lavutslippsteknologi som offshore vind, kraft fra land og CCUS er sektorovergrepene, og bør derfor vurderes på tvers av sektorer.
4. Tiltak for å bedre stimulere til investeringer i CO₂-reducerende teknologi bør vurderes.

Den nye OG21-rapporten og grunnlagsrapporten fra Rystad Energy ble presentert på OG21-forum, 12. november 2019. Rapportene kan lastes ned her:

OG21-rapport: [Technologies for cost and energy efficiency.](#)

Norsk sammendrag av OG21-rapport: [Teknologi for økt kostnads- og energieffektivitet.](#)

Grunnlagsrapport fra Rystad Energy: [Technologies to improve NCS competitiveness.](#)

OG21 Forum

Det arrangeres årlig et OG21 Forum (konferanse), og i 2019 ble denne arrangert i Oslo med 275 deltagere. Fra Norsk Industri har Bransjesjef Runar Rugtvedt deltatt som medlem i programkomiteen for konferansen.

Forskningsrådet

Forskningsrådet stimulerer til konkurransekraft og vekst i norsk næringsliv gjennom økonomisk støtte og råd til forsknings- og innovasjonsprosjekter.

Bedrifter som trenger forskning og utvikling for å fremstille nye eller forbedrede produkter, tjenester eller produksjonsprosesser kan motta støtte og råd fra Forskningsrådet. Vi kan støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter der målet er ny kunnskap som bedriften trenger for å realisere noe nytt i bransjen eller fagfeltet.

For leverandørindustrien til petroleumsektoren er programmene Petromaks 2 og DEMO 2000 mest relevant.

PETROMAKS2 – Stort program for petroleumsforskning

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/petromaks2/>

DEMO 2000 – demonstrasjon av ny teknologi

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/demo2000/>

Andre programmer kan også være aktuelle, avhengig av teknologi og kunder. Følgende programmer kan være aktuelle:

HAVBRUK – Stort program for havbruksforskning

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/havbruk/>

MAROFF – Maritim virksomhet og offshore operasjoner

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/maroff/>

ENERGIX – Stort program energi

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/energix/>

CLIMIT - Forskning, utvikling og demonstrasjon av CO2-håndteringsteknologi

<https://www.forskningsradet.no/om-forskningsradet/programmer/climit/>

I 2019 ble programstyrene slått sammen til porteføljestyrer og for petroleum ble det opprettet en nytt styre hvor Bransjesjef Runar Rugtvedt fra Norsk Industri er styremedlem.



Petroleum

Porteføljestyret skal favne hele verdiskapingskjeden fra strategisk grunnleggende forskning til demonstrasjon av ferdigutviklet teknologi.

Styret vil ha god forståelse av prosessen "fra forskning til forretning" slik at prosjektporteføljen bidrar til ny kompetanse og teknologi som støtter myndighetenes målsetting om stor og langsiktig verdiskaping fra sektoren og en mest mulig bærekraftig utvikling av virksomheten på norsk sokkel.

Medlemmer

Per Gerhard Grini, Equinor, Trondheim, styreleder
Ingela Dahlløf, Göteborg Universitet, Sverige
Martin Foss, IFE, Skjedsmo
Alfred Hanssen, Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet, Tromsø
Arne Holhjem, Oljedirektoratet, Stavanger
Hege Kverneland, National Oilwell Varco, Kristiansand
Runar Rugtvedt, Norsk Industri - Olje og gass, Oslo
Charlotte Skourup, ABB, Oslo
Eirik Sønneland, Validé, Stavanger
Jorunn Elise Tharaldsen, Petroleumstilsynet, Stavanger
Malin Torsæter, SINTEF, Trondheim

Norsk Industri har meldt seg inn i Lavutslippssenteret. Ikke som et ordinært medlem, men blant "affiliated agencies". Grunner et at senteret er viktig for å oppnå bransjens klimamål, og det jobbes med alle de relevante teknologiene for å oppnå veikart-målene. Med unntak av CCS, som er et eget senter.

<https://www.sintef.no/prosjekter/lavutslippssenteret/>

5.8 HMS-rådet 2019

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2019 14 bedriftsmedlemmer, og det er Kari Svendsbø, Aibel, som leder HMS-rådet. Vi avholdt fire ordinære møter i 2019, derav et felles møte med Norsk Industris Arbeidsmedisinske Utvalg og HMS i Smelteverk, Støperi-AU og HMS-utvalget i Norsk Industri der vi diskuterte arbeidshelse temaer som partssamarbeid, læring etter hendelser og proaktive KPI'er. HMS-rådet hadde også et kontaktmøte med Ptil i 2019.

Hovedsaker for 2019:

- Hovedtema fra Ptil 2019; Sikker, sterk og tydelig
- Digitalisering og HMS (Konkraft, SJA/AT, digitalisering Norsok)
- Beredskap (DSB og strømutykker, NSO, Industrivern, kurs)
- Proaktive HMS-initiativer
- EPIM JQS, revisjon og bruk
- HMS-melding , arbeid i Sikkerhetsforum
- BES – Opplæring og kompetanse, deling
- Støy og kjemikalier, Benzen-presentasjon fra Equinor
- Standardisering bransjeinitiativ, life saving rules
- Low Carbon (karbonregnskap på prosjekt – metoder og kriterier)
- Rammevilkår, arbeidsmiljø og forutsigbarhet ved kampanjer
- Høringer og kontaktmøter Ptil, DSB, høringer DAT
- Fellesmøte med NAMU og AU for HMS i Smelteverk og Støperi

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, samt skaderapporteringen. Arbeids og sosialdepartementet la frem Stortingsmelding 12 (2017-2018) HMS i Petroleumsnæringen våren 2018, vi har startet oppfølgingen av tiltak som ble foreslått, i første omgang følger vår representant i Sikkerhetsforum og Regelverksforum dette. Mange fra HMS-rådet deltok på seminar om oppfølging av Støy- og vibrasjonsprosjektet høsten 2019. HMS-rådet har aktivt kommentert på rapporten om partssamarbeid og læring etter hendelser, dette har vi også fulgt opp på møtene og i fellesmøte med de andre HMS-nettverkene i Norsk Industri.

Administrasjonen fra O&G deltar normalt på møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter. Det er også et økende samarbeid innenfor NORSOK, der HMS-rådet er en ressurs i arbeidet med å kommentere for eksempel Norsok S-WA 006. Mange av medlemmene tok i bruk EPIM JQS.

HMS-rådet og Entreprenørlauget i Ptil har årlige kontaktmøter, dette er nyttig. Vi har tre av møtene hos medlemsbedrifter.

Våren 2019 ble det klart at man starter 7 IA-bransjeprogrammer, og HMS-rådet følger opp arbeidet i "vårt" bransjeprogram IA-bransjeprogram for leverandørindustrien i olje og gassnæringen. Vi har 12 bedrifter engasjert i arbeidet, og vi hadde en workshop høsten 2019.

Medlemmer i HMS-rådet i 2019:

- Kari Svendsbø, Aibel leder
- Kristine Hjelmeland, AkerSolutions
- Svein Løvås, IKM
- Astrid Aadnøy, Apply
- Janne Ertresvåg, Leirvik
- Øystein Varden, TechnipFMC - desember tok Eirik Dietrichson over medlemsskapet
- Jorunn Bakken, NLI
- Ståle Øisang, Wood
- Dag Bekkelund, BIS-industrier, Representerer også KIS
- Turid Myhre, Linjebygg
- Torill Møklebost, Kværner
- Torleif Reivold, Fabricom-Endur, fra juni tok Dagmar Fagerland, Endur over medlemsskapet
- Bjørnar Birkedahl, NYMO
- Morten Olsen-Rygh, Worley Rosenberg

5.9 NORWEGIAN ENERGY PARTNERS (NORWEP)

Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2019 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder.

NORWEP har hatt innlegg og deltatt på Offshore Strategikonferansen 04.02, Stavanger i regi av Norsk Industri samt deltatt med innlegg på bransjemøte.

Bransjeforeningens styre har vedtatt et sterkt videre engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. For mer informasjon om NORWEP: <http://www.norwep.com/>

5.10 "STANDARDISERT INNKJØPSADFERD"

Gjennom 2017 og 2018 ble det utviklet en guideline for "Standardisert innkjøpsadferd", som så gradvis ble tatt i bruk i 2019. Figuren under viser alle de sentrale oljeselskap, kontraktører og leverandører som deltok i

utarbeidelsen gjennom workshops og skrivning av guidelinen.

Standardised Supply Chain behaviour Joint effort towards supply chain re-design



Relevant companies not yet involved are welcome to join

Guideline (retningslinjen) skal bidra til at det jobbe smer effektivt, mer standardisert, mer kostnadseffektivt og smartere. Dette skal bidra til mer bærekraftige marginer i hele verdikjeden, og standardutstyr er foretrukket og skal behandles som nettopp det, både i innkjøp, engineering og dokumentasjonskrav. Arbeidet er viktig for økt kostnadseffektivitet og konkurransekraft, og det oppfordres veldig til å bruke denne aktivt i møter og oppfølging med kunder. Scope for arbeidet har vært leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner (topside) på norsk sokkel. Oljeselskapene og kontraktørene ønsker å fremstå mer som en kjøpegruppe, som ikke har ulik praksis fra selskap til selskap og store variasjoner fra prosjekt til prosjekt. Sammenlignet med de relevante delene av maritim industri, har olje og gass-industrien et betydelig effektiviserings- og standardiserings-potensial.

Motivasjon

Retningslinjen skal være motiverende for alle parter i en leveranse. Det er et mål å fjerne unødige og byråkratiske prosesser, redusere ineffektiv samhandling og øke bruken av standardprodukter. Videre at risiko plasseres hos den som kan håndtere den best, "smart design" og at kost-nytte vurderinger benyttes før man eventuelt endrer fra standardløsninger.

Retningslinjen vil ikke være et krav, men den brede forpliktelsen Norsk Industri registrerer i industrien, gjør oss optimistiske. Guidelinen er uavhengig av allianser og samarbeidsformer, målet er konkurransekraft og marginer for alle aktører i forsyningskjeden. Det anslås et totalt verdipotensial på over 1 milliard NOK årlig. Det finnes i dag ingen standard beste praksis for innkjøp i olje og gass-industrien, men industrien vil fremover arbeide aktivt med dette temaet.

Det har i 2019 blitt etablert en baseline, og jobbes nå med å lage en benchmark mot maritim industri.

Oljeselskap og kontraktørene er pådrivere for implementering, har implementert guideline i praksis og mange har drevet mye intern opplæring i prosjekt-, anskaffelses- og engineering-miljøene. Norsk Industri oppfordrer kontraktører og leverandører til å engasjere seg aktivt, gjennom å endre holdninger, kultur og praksis i henhold til guideline som jo er mye "sunn fornuft" og helt i tråd med bransjens forbedringsagenda.

Samarbeidsarenaen

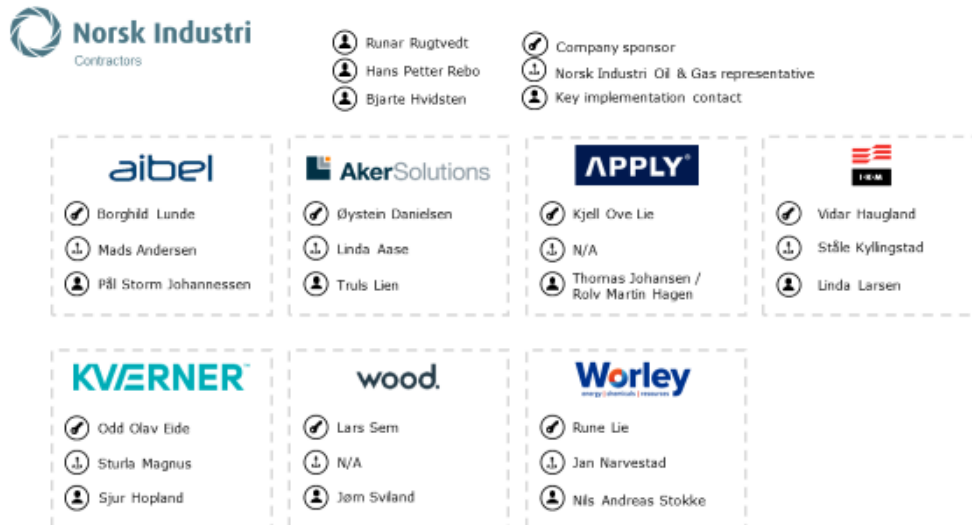
Det er opprettet en Samarbeidsarena mellom Norsk Industri og Norsk olje og gass for å jobbe videre med forbedringsarbeid, og deltagere er:

Øystein Danielsen, Aker Solutions

Vidar Haugland, IKM

Pål Storm Johannessen, Aibel

Det ligger mye informasjons- og presentasjonsmateriell på Norsk Industri web, og neste skritt i arbeidet er nå kontraktsområdet. Implementeringsnettverk er opprettet, og under er vist dette for kontraktørene



6. Medlemsmøter og konferanser/Seminarer

Det har blitt gjennomført et medlemsmøte i 2019 samt to bransjemøter, ett i Haugesund og ett i Trondheim. Den 25. Offshore Strategikonferansen ble arrangert i Stavanger den 4-5.februar (egen omtale)

Åpent bransjemøte i Norsk Industri Olje & Gass "Aktivitetsnivå, omstilling og konkurransekraft for norsk sokkel" Torsdag 11. april 2019, 14:00 – 17:30

Program:

13:00 Kaffe/ Registrering

14:00 Åpning og velkommen

- Bransjeforeningens viktigste saker, aktiviteter og strategi 2020-2022 v/ Styreleder i Norsk Industri Olje & Gass, Ann Christin Andersen

14:20 Industrielle konjunkturer og lønnsoppgjør- hva nå ?
v/ Knut Sunde, Norsk Industri

14:40 Konkraft- «Konkurransekraft på norsk sokkel» – status på tiltakene
v/ Hans Petter Rebo og Bjarne Hvidsten, Norsk Industri

15:00 Utdfordringer og muligheter, hva kan Norsk Industri bidra med ?
- Wood v/ Adm. dir. Lars Fredrik Bakke
- Fosstech v/ Adm. dir. Steven Foss
- Noble Installation v/ Knut Olav Klever
Paneldebatt og dialog med salen

15:40 Pause

16:00 Olje- og energidepartementet

v/ Statssekretær Rikard Gaarder Knutsen

16:15 Omdømmebygging: fakta og klimamål for norsk petroleumsindustri

v/ Hildegunn Blindheim, Norsk olje og gass

16:30 Dialog med salen

16:45 Oljeindustrien, globalt og lokalt, framtidsutsikter

v/ Jarand Rystad, Rystad Energy

Kontakt- og dialogmøte, Norsk Industri Olje & Gass

Tidspunkt: 15. mai 2019 kl. 16:00 - 19:00 med påfølgende middag kl 19.30

Sted: Aibel, Haugesund

Program for kontaktmøtet:

16:00 – 16:10 Velkommen og presentasjon av deltagerne v/ Bransjesjef Runar Rugtvedt

16:10 - 16:25 Aktuelle saker for Norsk industri og bransjeforeningen

v/styreleder Ann Christin Andersen (TechnipFMC)

16:25 - 16:40 KonKraft- prosjektet, "Konkurranseskraft - Norsk sokkel i endring". Status på tiltak v/Hans Petter Rebo (Norsk industri) og Bjarte Hvidsten (Aibel)

16:40 -17:00 Spørsmål og dialog

17:00 - 17:25 "Norge som attraktivt vertsland for industriell digitalisering». Presentasjon av studie fra BCG (Boston Consulting Group) v/ Odd Arne Sjøtil

17:25 - 17:45 Pause/mingling

Innlegg fra selskaper: Pågående prosjekter, strategier og leverandørsamarbeid

17:45 - 18:00 Aibel, v/ Mads Andersen

18:00 - 18:15 Kværner Stord, v/ Steinar Røgenes

18:15 - 18:25 Westcon Yards v/ Øystein Matre

18:25 - 18:35 Beerenberg v/ Nils Halvor Berge

18:35 –18:45 Marine Aluminium v/ Arild Frøkedal

18:45 – 19:00 Dialog, spørsmål og diskusjon

19:00 Avslutning v/ styreleder Ann Christin Andersen



Aibel, Haugesund



Leverandørindustriens toppledermøte Midt-Norge

5. september – Sintef, Trondheim, Tyholt, Marinteknisk senter, Otto Nielsens vei
10. Møterom: Havrommet

Tid	Innlegg
09.00	Registrering og velkomst v/ SINTEF
10.00	Velkommen v/ <i>Runar Rugtvedt, Norsk Industri og Tord Lien, NHO</i>
10.10	Innledning v/ <i>styreleder Norsk Industri Olje og gass Ann Christin Andersen</i>
	Vertskapsrollen
10.20	Åpning av medlemsmøte ved lokale ordførere og Fylkeskommunen/Fylkesutvalget <ul style="list-style-type: none"> • 10.20: Trondheim, Sissel Trønsdal, gruppeleder, Arbeiderpartiet • 10.25: Ordfører Verdal, Bjørn Iversen • 10.30: Ordfører Orkdal, Oddbjørn Bang • 10.35: Fylkeskommunen/v/ Fylkesvaraordfører Tomas Iver Hallem
10.35	Panel samtale med ordførere, Fylkeskommunen/Fylkesutvalget og styreleder Norsk Industri Olje & Gass ledet av Tord Lien, NHO
11:15	Omvisning hos Sintef inkl. Lunch
13.00	Teknologi og lavutslipp Ocean Space Centre og Lavutslippssenteret (SINTEF/NTNU). Forskningsfokus olje og gass v/ <i>Vegard Johansen, Sintef</i>
13.30	Enova: 2050 – Veien mot lavutslippssamfunnet v/ <i>adm. dir. Nils Kristian Nakstad</i>
13.50	Deep Purple, hydrogenlagring v/ <i>TechnipFMC i samarbeid med Sintef v/Marit Mork, TechnipFMC</i>
14.10	Midt-Norge satsing <ul style="list-style-type: none"> • 14.10: Midsund Bruk/ NOV Completion & Production Solutions v/ <i>Jan Emblemsvåg, Ph.D. General Manager</i> • 14.20: Shawcor, Orkanger v/ <i>Snorre Lillesand – Tie-Back Partner i Verdensklasse</i> • 14.30: Kværner v/ <i>Ole Petter Bjartnes</i> • 14.40: Aker Solutions v/ <i>Stein Inge Liasjø, Head og EPM Trondheim</i> • 14:50: Spørsmål/ kommentarer
15.00	Pause – frukt & kaffe
	Drift og aktivitet
15.15	OKEA v/ <i>Ola Borten Moe</i>
15.30	Equinor v/ <i>Siri Kindem SVP Drift Nord og Stian Vere, VP Anskaffelse</i>
15.45	Aker BP: "Fra ide til realitet, Ivar Aasen onshore kontroll rom" v/ <i>Gudmund Evju</i>
16.00	Innledning til paneldebatt – Unge ansatte i olje-industrien v/ <i>Linda Aase, Aker Solutions</i>
16.10	Paneldebatt / plenumsdiskusjon ledet av Linda Aase og Merete Nord Aker Solutions. Deltakere: Kjartan Haug, Shell, Madeleine Hoeseth, Kværner, Rebekka Resell, Aker Solutions, ... NTNU
Ca. 16.30	Bussavgang til Siemens Batterifabrikk med grab & go. Omvisning Siemens Batterifabrikk v/ <i>Lars Ove Husby: Blue is the new green – veien mot et bærekraftig Norge</i>
Ca. 17.45	Buss til E.C. Dahls bryggeri
18:00-	Helaften EC Dahls bryggeri. Historiefortelling, omvisning, smaking/kurs med fire
22:00	smaksprøver. Deretter en fire-retters middag med ulike øl til hver rett.



Sintef, Trondheim

Regnskap 2019

Olje & Gass bransjeforening

RESULTATREGNSKAP

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter:								
Kontingent								
Bidrag fra Norsk Industri								
Tilskudd fra eksterne kilder					25 145			
Andre inntekter	185 599	239 563		158 804	404 520	400 568	384 239	220 104
Sum driftsinntekter:	185 599	239 563		158 804	429 665	400 568	384 239	220 104
Driftskostnader:								
Konsulentonorar			505 000	495 482	18 500	260 000	390 000	
Reise- og møtekostnader						35 135	128 970	
Kontingenter og gaver								
Diverse bidrag	75 000	75 000	75 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
Diverse kostnader	2 275			45 896	94 429	171 033		
Avskrevet kontingent/Tap på krav							800	
Sum driftskostnader:	77 275	75 000	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0
Årsresultat	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104

BALANSE

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Eiendeler:								
Øremerkede midler for bransjen	2 227 086	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
Egenkapital og gjeld:								
Øremerkede midler pr 1.1.	2304361	2139798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663
Årsresultat	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
Øremerkede midler pr. 31.12.	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767

Merknad til regnskap:

Andre inntekter: Inntekter fra Offshore Strategikonferansen

Diverse bidrag: Standard Norge utover hovedbevilgning fra Norsk Industri

Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.