

Offshoreindustriens Bransjeforening

Norsk Industri Olje & Gass

Stiftet 27. februar 1990

ÅRSBERETNING 2017

1. Styret og Administrasjon

Styret

På foreningens årsmøte den 20. april 2017 ble det valgt nytt styre. Styret ble valg i henhold til valgkomiteens innstilling:

Styreleder:	Ann Christin Andersen, TechnipFMC	ny
Nestleder:	Linn Cecilie Moholt, Karsten Moholt AS	ny (tidl. vara)
Styremedlemmer:		
	Torkild R. Reinertsen, Reinertsen AS	gjenvalg
	Øyvind Boye, AS Nymo	ny (tidl. vara)
	Linda L. Aase, Aker Solutions	ny
	Mads Andersen. Aibel	ny
	Kjell Giæver, Petroarctic	ny
Varamedlem:		
	Jan Narvestad, Worleyparsons Rosenberg	ny
	Trond Erik Rynning, GE Oil& Gas	ny

I løpet av året har Trond Erik Rynning og Linn Cecilie Moholt gått ut av styret på grunn av jobbskifte.

Det har vært avholdt 5 ordinære styremøter i 2017 i tillegg til telefonmøter. Det har vært planlagt og arrangert 2 åpne bransjemøter, kontaktmøter med medlemsbedrifter, ledelsesmøter med oljeselskaper, myndigheter samt prosjekt- og tema-møter med flere av styrets medlemmer og deltagere fra

medlemsbedrifter. I tillegg har styret det faglige ansvaret for Offshore Strategikonferansen. Styret har etablert en bredt sammensatt programkomite for dette arbeidet.

Administrasjon:

Bransjesjef: Runar Rugtvedt

Fagsjef: Hans Petter Rebo

2. Valgkomiteen

På foreningens årsmøte den 20. april 2017 ble følgende valgkomitee valgt:

Leder: Ståle Kyllingstad, IKM	Gjenvalg
Sissel Lindland, Aker Solutions	Ny
Lars Fredrik Bakke, Woodgroup Norway	Ny

3. Medlemmer

Pr. 31.12.17 hadde bransjeforeningen Olje & Gass (O&G) **260** medlemsbedrifter med 31.000 årsverk. Dette er nedgang på 14 medlemsbedrifter sammenlignet med 2016, og en nedgang på ca. 3000 årsverk.

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2017 satt til kr 0,-

4. Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet:

Ny strategiplan ble vedtatt i 2017, der vår visjon er: " Vi bidrar til å sikre langsiktig verdiskaping og norske arbeidsplasser i en innovativ, klimaeffektiv og bærekraftig leverandørindustri innen olje og gass og tilstøtende bransjer".

Det nye styret har brukt en del tid på å lage den nye visjonen og strategien, og det er oppsummert i figuren under.

Norsk Industri Olje & Gass: Strategi 2018 - 2020



Viktige fora og samarbeidsarenaer

O&Gs visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor O&G er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter som:
 - o "Konkurransekraft – norsk sokkel i endring". Rapport godkjent av Konkrafts råd 09.03.18
- Standardkontraktstyret (SKS)
- NORSOK-arbeid:
 - o Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
 - o Kontakt med Norsk olje og gass, Norges Rederiforbund, Standard Norge, OED og enkeltelskaper med mål om forenkling og færre selskaps-spesifikke krav
- OG21 og programkomiteen for OG21 Forum
- DEMO 2000, PETROMAKS og PETROSAM-programmene
- Norges Forskningsråd
- Olje- og gass klynger som Subsea Valley, GCE NODE, Telemark Offshore, Petroarctic m.fl.
- Petroleumstilsynet inkl. Sikkerhetsforum
- HMS-rådet i Norsk Industri

- NORWEP
- Petroleumsdagene, andre rekrutteringsarrangement på Universiteter og annen utdanning
- Nasjonalkomiteen for WPC
- Euronet (Samarbeid mellom bransjeorganisasjoner innen olje og gass i Nord- Europa)
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap og studier

5. Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått:

5.1 Næringspolitisk virksomhet

5.2 Aktivitetsnivå og bransjebeskrivelse: Utsikter, nåsituasjon, aktivitetsnivå og konkurransekraft

5.3 Kontrakter

5.4 Standarder

5.5 KonKraft

5.6 Juridisk Forum

5.7 Forskning og utvikling, OG21 nasjonal strategi, Petromaks og Demo2000

5.8 HMS-rådet

5.9 NORWEP

5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien, og viktige saker og virkemidler det jobbes for er blant annet beskrevet i Konjunktur-rapporten. I 2017-versjonen (utgitt februar 2018) var det som vanlig bransjebeskrivelser og tall fra våre medlemsbedrifter for olje- og gass-næringen. Konjunktur-rapporten har vært presentert for sentrale myndigheter og andre relevante, i tillegg til at den har fått stor profilering og mediadekning.

Som interesseorganisasjon for olje og gass og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirksomhet med Regjering, Storkomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet for øvrig. Et godt samarbeid med Norsk olje og gass, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet og Industri Energi gjennom KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. I 2017 har bransjeforeningen engasjert seg i svært mange sammenhenger og skapt en tung, faglig enhet som utad har virket homogen og samlende. Mange bedriftsrepresentanter har nedlagt en betydelig innsats for fellesskapet i 2017.

Myndighetskontakt og møter med oljeselskap

I 2017 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter og oljeselskaper om petroleumsindustriens hovedutfordringer og forbedringsarbeid. Viktigste trender har vært den store aktivitetsnedgangen som startet i 2014/2015, men også styrket konkurransekraft for leverandørbedriftene illustrert ved god tildeling av kontrakter. I 2017 har aktivitetsnedgangen flatet ut og det er en betydelig optimisme for de neste 3-4 årene. Aktuelle temaer har vært aktivitetnivået, investeringer, ordresituasjonen og belegg i industrien, Konkurranseskraftprosjektet i Konkraft-regi, standarder (NORSOK), standardkontrakter (SKS) og innkjøpsbetingelser, leverandørdager, forskning og utvikling, virkemidler, forvaltningsplaner og prosjekter.

Det har vært avholdt flere møter mellom styret/administrasjonen og embetsverket i OED gjennom året.

OED møter, 03.01, 20.01 og 21.11 med styret/ adm.

Det har også vært avholdt møter med Petoro (15.02) , Ojedirektoratet (15.02) og Ptil (22.03)

Kontaktmøter med oljeselskap

Det har vært gjennomført følgende møter mellom styret/administrasjonen og Statoil:

- Fornebu, 10. januar (styret/adm)
- Fornebu/ Bergen, 13.februar. april (styret/ adm)
- Fornebu/ Bergen 23. juni (styret/adm)

Utover dette har andre oljeselskap blitt invitert inn til å holde presentasjoner på våre åpne bransjemøter og på Offshore strategikonferansen.

Konferanser og profilering

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt i og gitt foredrag ved sentrale konferanser og arrangementer, eksempelvis:

OG 21 Forum, , Oljepolitisk konferanse i Sandefjord, Feltutviklingskonferansen, Subsea Valley konferansen, LOs olje og gasskonferanse, Sektorstyret petroleum,, medlemsmøter, Moss Næringsforening (Olje og gass), Offshore drift og vedlikehold, TEKNA-møter og næringsklynger som Telemark Offshore og NCE'ene.

OSK 2017: Offshore Strategikonferanse i Stavanger, 6. og 7. februar 2017

Konferansen arrangeres i samarbeid med Conventor. Det var 261 deltagerne, hvorav 188 betalende. Det var som vanlig bred sammensetning både i program og programkomite. Temaer var:

- Konkurranseskraft for en bransje i endring
- "Konkurranseskraft – hva er gjort og gjøres for varige endringer"
- Prosjekter
- Hvordan skape verdens mest energieffektive sokkel?

Arendalsuka

Branseforeningen var representert v/ Runar Rugtvedt i programkomiteen for konferansen «Energy Outlook» som ble arrangert under Arendalsuka, august 2016.

Norsk Industri hadde egen stand og egne frokostmøter på Arendalsuka. Bransjeforeningen sto for ett av frokostmøtene og bemannet stand i perioder.

Seminarer og kurs:

Bransjeforeningen har i 2017 promotert kurs arrangert av Industriskolen. Det har vært gjennomført kurs i de nye Standardkontraktene i flere regioner.

Rekruttering og omdømme

Norsk Industri og Bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom året med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier.

Bransjeforeningen har arrangert møte og bedriftsbesøk for Karriereforum (Karierelederne ved universiteter og høyskoler). I mai 2017 var møtet lagt til Stord hvor vi hadde svært interessante omvisninger hos Kværner Stord, Apply Leirvik og Hywind prosjektet til Statoil.

Bransjeforeningen har hatt innlegg på rådgiversamling (videregående skoler) i Oslo, arrangert av Norsk Olje og Gass samt deltatt på karrieredager.

Administrasjonen har vært og er representert i faglig råd TIP og i Norsk Industris kompetanseutvalg ved Hans Petter Rebo.

World Petroleum Council

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri. WPC Congress ble arrangert i Istanbul 2017 hvor Runar Rugtvedt deltok på vegne av Norsk Industri. Det var diverse innlegg fra flere ledende personer og selskaper fra Norge. Neste WPC Congress er i Houston i 2020.

Arctic Economic Council (AEC)

Arctic Economic Council ble etablert i september 2014 i Iqaluit, Canada. Formålet med AEC er å være en pådriver for næringsutvikling i Arktis gjennom erfaringsdeling, teknologisk utvikling, standarder og annet internasjonalt samarbeid. Intensjonen er dessuten at AEC skal være det *foretrukne rådgivende organet for Arktisk Råd* i spørsmål som omhandler næringsutvikling på tvers av industrier og land i Arktis.

Norsk Industri deltar i AEC Norge og støtter organisasjonen økonomisk. AEC Norge skal arbeide bredt og i et samarbeid mellom organisasjoner og bedrifter som har interesser i å utvikle forretningsmulighetene i Arktis og fremme norske næringslivsinteresser. Formålet med dette mandatet er å konkretisere arbeidsmåte og beslutningsprosesser for AEC Norge.

Norwegian Energy Partners-prosjektet "Arctic and Cold Climate Solutions" – Markedsmuligheter i Nordområdene



Norsk Industri har siden 2016 deltatt aktivt både med representanter fra medlemsbedrifter og administrasjonen i styringsgruppen og i «workshops» i prosjektet «Arctic and Cold Climate Solutions», ledet av INTSOK, nå Norwegian Energy Partners (NORWEP). Både bransjeforeningen olje & Gass, Teko og Maritim har deltatt. I løpet av 2017 har prosjektet kommet godt i gang med en «Arctic Competence Catalogue» som i praksis blir en database med oversikt over relevant arktisk og kaldt klima teknologi fra norske leverandører (Multiconsult AS). Det henstilles til våre medlemsbedrifter som har relevant teknologi og eller kompetanse på dette området om å registrere seg. Denne database vil være hovedverktøy for NORWEP i intenrasjonal markedsføring av slike produkter og tjenester. Parallelt med dette ble det laget en markedsrapport for Alaska, Grønland og Kasakstan i juni og ytterligere en rapport om markedene i Norge, Russland og Canada ble levert i desember 2017.

5.2 Aktivitetsnivå og bransjebeskrivelse: Utsikter, nåsituasjon, aktivitetsnivå og konkurransekraft

Optimisme, økt konkurransekraft og betydelige omstillinger

Gjennom 2017 er mye endret. Nedgangen i aktivitetsnivået har flatet ut og det er tegn til økning selv om det er store forskjeller mellom segmentene innad i leverandørindustrien. Det er oppnådd betydelige resultater på kostnads- og effektiviseringssiden. Nullpunktspisen for flere feltutbygginger er redusert med 30-50 prosent de siste 2 årene. Oljeprisen har hatt en stabil stigning og passerte i desember 64 US\$ per fat. Aktørbildet har endret seg både blant operatører og leverandører. Toneangivende selskaper i næringen har etablert strategier og veikart for digitalisering. Det er mer optimisme i næringen nå enn for et år siden.

Et av det viktigste konkurransefortrinnet for norsk sokkel er den samlede kompetansen og innovasjonskraften i de norske offshoreklyngene som er utviklet gjennom både samarbeid og konkurranse, samt et arbeidsliv basert på åpen dialog mellom arbeidsgivere, arbeidstakere og myndigheter. Det er avgjørende at det bygges videre på denne breddekompetansen når næringen nå står på terskelen til et nytt teknologisk skifte, gjennom digitaliseringen.

Kostnadsnivået på norsk sokkel har de siste tre årene blitt betydelig redusert. De fleste parametere viser at næringen har nesten halvert sine kostander fra 2013. Det totale kostnadsnivået må reduseres ytterligere for å sikre lønnsom aktivitet gjennom næringens sykluser. Lønnsomheten må være bærekraftig for hele verdikjeden i olje- og gassnæringen. Det er viktig at operatørene har priser og betingelser overfor sine leverandører, slik at også disse har både økonomiske og ressursmessige muskler for innovasjon og videre omstilling.

Andel gass i produksjonen er økende og totalproduksjonen i vekst.

Aldri tidligere er det blitt solgt så mye gass fra norsk sokkel som i 2017. Oljeproduksjonen gikk litt ned, likevel øker totalproduksjonen for fjerde år på rad kan oljedirektoratet rapportere. Oljedirektoratets prognoser viser at produksjonsøkningen vil fortsette fram mot 2023 – kanskje helt opp mot nivået i rekordåret 2004. Den gangen produserte vi mest olje. I 2023 vil gass utgjøre om lag halvparten av produksjonen. Ved årsskiftet var det 85 produserende felt på norsk sokkel, 5 av disse ble satt i produksjon i 2017. I tillegg ble det levert planer for utbygging og drift (PUD) for ti nye prosjekt, mens ni er under utbygging.

Leteaktiviteten må opp

For at produksjonen skal fortsette på høyt nivå også etter 2025, er det nødvendig å påvise flere lønnsomme ressurser, også i store funn. For å få til dette må leteaktiviteten må opp fra dagens nivå, både i modne og umodne områder. I fjor ble 34 letebrønner avsluttet, 3 færre enn året før. Halvparten av brønnene ble boret i Barentshavet, tolv i Nordsjøen og fem i Norskehavet. Det ble gjort 11 funn, mot 18 i 2016. Alle funnene var forholdsvis små, men flere av dem kan bli lønnsomme utbygginger om de kobles til felt i drift.

Den største utfordringen for olje- og gassnæringen som helhet ved inngangen av 2018 er fall i olje- og gassproduksjonen etter 2025 og manglende store prosjekter etter 2022. Store prosjekter er svært viktig for leverandørindustrien. Spesielt er våre store verftsmiljøer som Kværner og Aibel avhengig ny feltutbygging og/ eller større modifikasjonsprosjekter på eksisterende feltinstallasjoner for å holde god aktivitet ved de viktige verftene. Samarbeidsarenaen "Konkraft" har siste år gjennomført et stort prosjekt "Konkurranseskraft- norsk sokkel i endring" hvor over 60 personer fra industrien har arbeidet i ulike grupper for å gi de beste anbefalingene for veien videre for petroleumsindustrien. I rapporten konkluderer prosjektet med at for å lykkes må næringen:

- Gjøre flere funn for utbygging og produksjon
- Finne lønnsomme løsninger for utbygging av flere av de mindre funnene på norsk sokkel
- Realisere potensialene som ligger i digitalisering og nye samhandlingsformer
- Redusere CO₂-utslippene og øke sikkerhetsnivået
- Opprettholde attraktiviteten til norsk sokkel og skape arbeidsplasser

Videre utfyller rapporten med at:

Dagens oljefelt vil ikke produsere nok for å møte fremtidens etterspørsel. Olje fra offshoreområder, som norsk sokkel, vil være avgjørende for å møte verdens energibehov. Selskapene på norsk sokkel må ha høy leteaktivitet for å påvise nye drivverdige funn. Næringen må få tilgang på nye prospektive arealer. Det er viktig å holde et jevnt og forutsigbart tempo ved tildeling av nye områder for petroleumsaktivitet, både når det gjelder nummererte konsesjonsrunder og tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO).

Klimagassutslippene ved olje- og gassutvinning vil bli viktigere for attraktiviteten til ulike energiprovinser, som følge av verdens klimautfordringer. CO₂-intensiteten fra norsk sokkel er i dag om lag halvparten av det globale gjennomsnittet. Disse må ytterligere reduseres.

Klima og reduksjon av utslipp fra norsk sokkel

Olje- og gassnæringen, gjennom KonKraft, har utarbeidet et veikart for norsk sokkel hvor det er satt konkrete mål og ambisjoner for reduksjon av klimagassutslipp fra produksjonen av olje og gass.

Det overordnede klima- og forretningsmessige målet for 2030 er: "Opprettholde lønnsom og sikker produksjon på dagens nivå, og fra 2020 gjennomføre CO₂-reduserende tiltak som akkumulert tilsvarer 2,5 millioner tonn CO₂-ekvivalenter per år innen 2030."

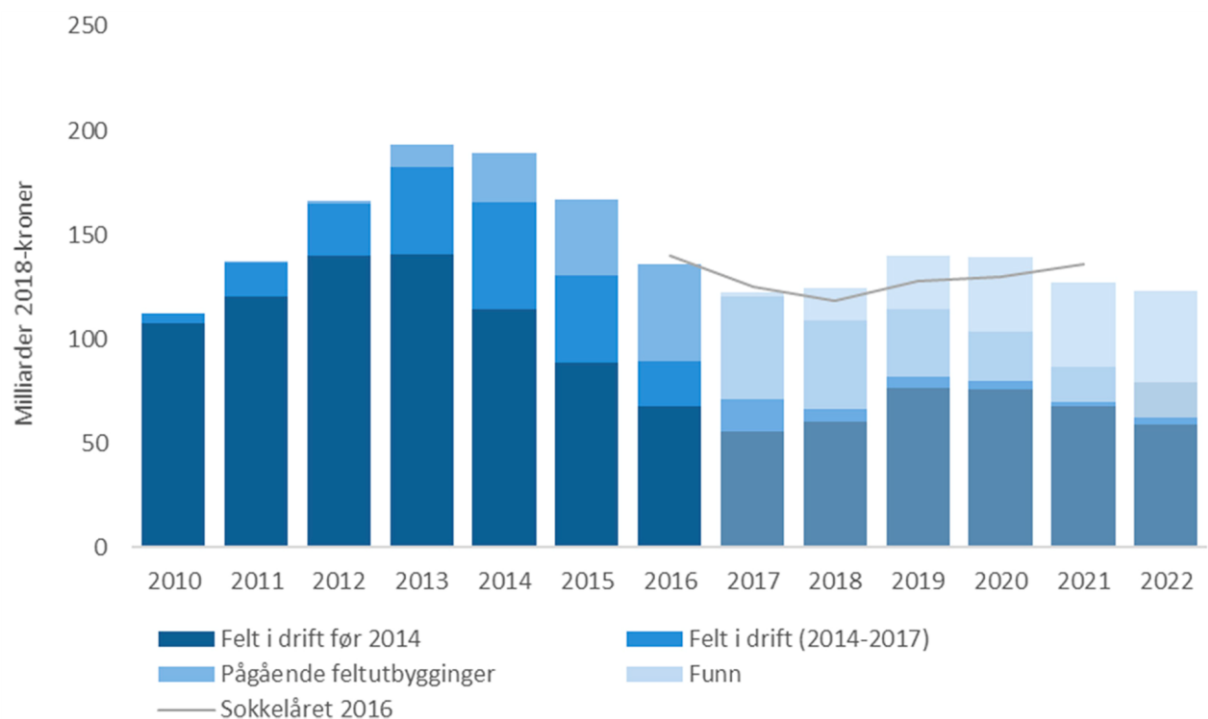
Målet om reduksjon i klimagassutslippene inkluderer lavere CO₂-utslipp knyttet til kraft- og varmforsyning til oljeinstallasjoner, reduserte utslipp av såkalt kortlevde klimadrivere som for eksempel metan, energieffektivisering på felt- og områdenivå samt reduksjon i utslipp knyttet til boreoperasjoner fra mobile rigger. I tillegg skal både oljeselskapene, leverandørene, rederiene og riggselskapene bidra til å redusere utslipp fra den maritime delen av virksomheten og innen 2030 er målet at maritim virksomhet på norsk sokkel skal gjennomføres med lav- eller nullutslippsteknologi fra offshoreflåten.

For 2050 har olje- og gassnæringen følgende ambisjon: "Opprettholde posisjonen som Norges viktigste verdiskaper og øke den gjennomsnittlige utvinningsgraden til minst 60 prosent. Norsk sokkel skal forbli

verdensledende på lave CO₂-utslipp, og sektoren skal utvikle og ta i bruk teknologi og løsninger som reduserer gjennomsnittlige CO₂-utslipp per produsert enhet betydelig i forhold til nivået i 2030".

Samlet investeringsanslag på norsk sokkel

I følge Oljedirektoratet har investeringsnivået har nå flatet ut etter betydelig fall de siste år. I 2018 forventes det at investeringene vil ligge rundt 122 milliarder kroner. Det er marginalt høyere enn i 2017. Særlig fordi det er planlagt oppstart på en rekke nye utbyggingsprosjekt i 2018, er det usikkerhet knyttet til det samlede investeringsnivået. I vedlagte prognose fra OD er det tatt høyde for at prosjektframdriften kan gå noe seinere det første investeringsåret enn det selskapene har lagt til grunn i sine investeringsanslag



Figur fra Oljedirektoratet, jan. 2018, Investeringer eksklusiv leting, prognose for 2017-2022*

* Felt i drift er skilt i to kategorier for å få fram at deler av investeringene er knyttet til ferdigstillelse av feltutbygging for nylig oppstartede felt (felt satt i drift 2014-2017).

Felt i drift

På felt i drift vil det pågå flere større utbyggingsprosjekt de nærmeste årene. Oppgraderingen av Njord pågår, her har Kværner fått oppdrag på ca 5.0 milliarder kroner. Snorre Expansion prosjektet kommer som en havbunnsutbygging på Snorre hvor TechnipFMC nylig har inngått en kontrakt på 2.0 milliarder kroner. Andre større prosjekt på felt i drift er havbunnsutbyggingen Ærfugl på Skarv, Valhall flanke vest med ny brønnhodeplattform som skal bygges av Kværner, Verdal og investeringer på Troll (fase III). I tillegg til disse prosjektene blir det generelt høy boreaktivitet på felt i drift de nærmeste årene.

Flere pågående feltutbygginger bidrar også med store investeringer de nærmeste årene. Dette gjelder særlig Johan Sverdrup byggetrinn I og II. I tillegg forutsettes det at flere nye feltutbygginger starter i 2018 og 2019. Den største er Johan Castberg. På Johan Castberg fikk Aker Solutions en kontrakt på levering av havbunnsutstyret. Dette var et viktig og kjærkomment oppdrag for produksjonsstedene til Aker Solutions i Egersund og på Tranby.

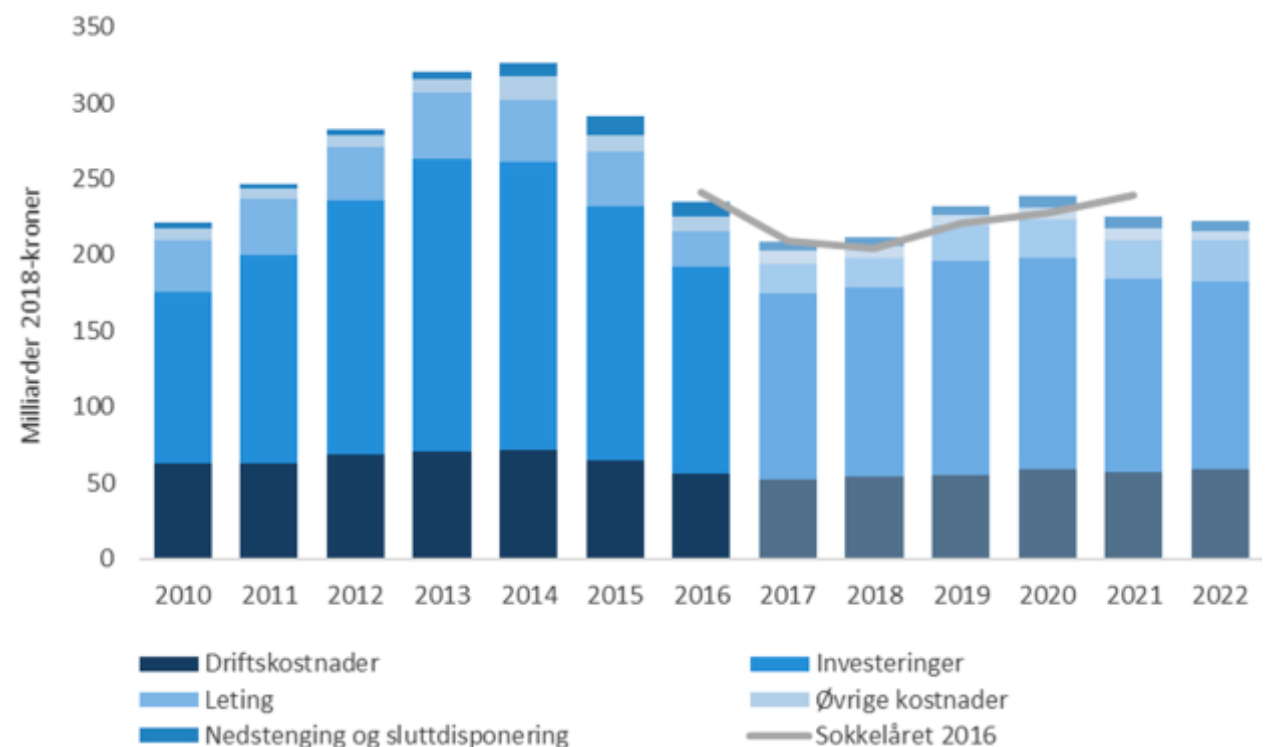
Investeringene i 2018 og framover ligger litt høyere enn anslaget som ble presentert i Sokkelåret 2016 fra OD. Det skyldes at det nå er lagt til grunn en litt raskere start på flere nye prosjekt enn det som ble forutsatt i 2016.

Mens investeringene i nye bunnfaste og flytende innretninger vil falle i årene framover, kommer investeringer i nye havbunnsanlegg til å øke. Investeringer på eksisterende innretninger og nye utvinningsbrønner forventes også å øke.

Samlet anslag for kostnadsutviklingen

Vedlagte figur viser samlet prognose for driftskostnader, investeringer, letekostnader, nedstengings- og disponeringskostnader og øvrige kostnader. Kostnadskategorien øvrige kostnader inneholder noen mindre poster, blant annet konseptstudier og driftsforberedelser.

De samlede kostnadene i 2017 var om lag 210 milliarder kroner. Som følge av økte anslag for investeringer og letekostnader, øker de samlede kostnadene fra 2018 til 2020. Til sammenligning var de samlede kostnadene i 2014 på 325 milliarder kroner.



Figur fra Oljedirektoratet, jan .2018 Samlede kostnader – prognose for 2017-2022

Årsaken til at kostnadsanslagene for de nærmeste årene ligger litt høyere enn anslagene som ble gitt for ett år siden fra OD, er raskere oppstart av nye utbyggingsprosjekt og dermed høyere investeringer enn forutsatt i Sokkelåret 2016.

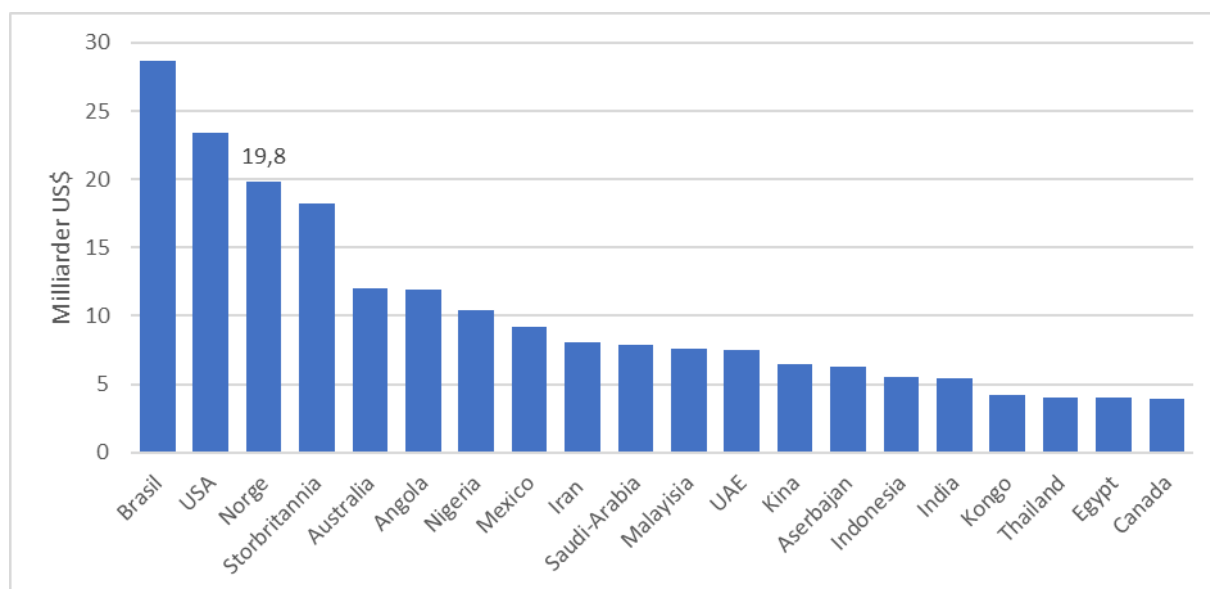
Markedet og sentrale trender for den globale leverandørindustrien

I løpet av de siste 2-3 årene har de fleste underliggende driverne for den globale oljeleverandørindustrien falt. Letteaktiviteten offshore, både på dype og mer i grunne områder, har falt med over 50 prosent, og antall nye prosjekter som er blitt sanksjoner for utbygging er betydelig redusert fra pre-2014 nivåer. Dette har ført til at antall rigger, plattformer og infrastruktur for undervannsinstallasjoner (subsea) har falt betydelig i 2015, 2016 og 2017.

Kostnadene er som tidligere nevnt blitt redusert betraktelig de siste årene både for nye prosjekter og operasjonelle og profesjonelle tjenester. Som et resultat av nedgangen i disse driverne har også den globale oljeleverandørindustrien hatt svært utfordrende marked de siste årene. Fremover, så vil en ser bedring i de fleste underliggende driverne, men ikke tilbake til 2013/2014 nivåer. Et av unntakene er subsea-segmentet hvor det er forventet større aktivitet tidlig i 2020-årene. Her er det svært sterke norske klynger med blant annet TechnipFMC, Aker Solutions og OneSubsea med sine underleverandører.

Frem til 2013 var den en stor vekst i omsetningen for norske leverandørselskaper, men unntak mellom 2009-2010 som følge av finanskrisen. Rystad Energy har laget en omfattende og god rapport om norske leverandører internasjonale omsetning. Den viser at den internasjonale omsetningen økte sterkest fra 2000 til 2009 med en årlig prosentvis økning på 21 prosent mot 14 prosent årlig økning i Norge i tilsvarende periode. Fra 2010 var veksten sterkest i Norge (15 prosent årlig), mot 11 prosent årlig internasjonalt. Etter fallet i de globale investeringene i offshore olje og gass, har fallet i omsetning for de norske leverandørene vært betydelig større internasjonalt med 31 prosent, mens det har vært på 15 prosent i Norge. I 2016 var den totale omsetningen fra norske leverandører på 378 milliarder norske kroner. Det er en nedgang på 142 milliarder norske kroner fra toppåret 2013. Utviklingen av omsetningen i leverandørindustrien i Norge har i stor grad fulgt de globale offshoreinvesteringene fra 2000 til i dag.

Norsk sokkel er et av de største offshoremarkedene i verden. I 2016 var det kun Brasil og USA som hadde større investeringer enn Norge. Den norske andelen av verdens offshore marked var på 8 prosent i 2016.



Totale innkjøp leting og produksjon i de 20 største offshoreregionene. Kilde: Rystad Energy

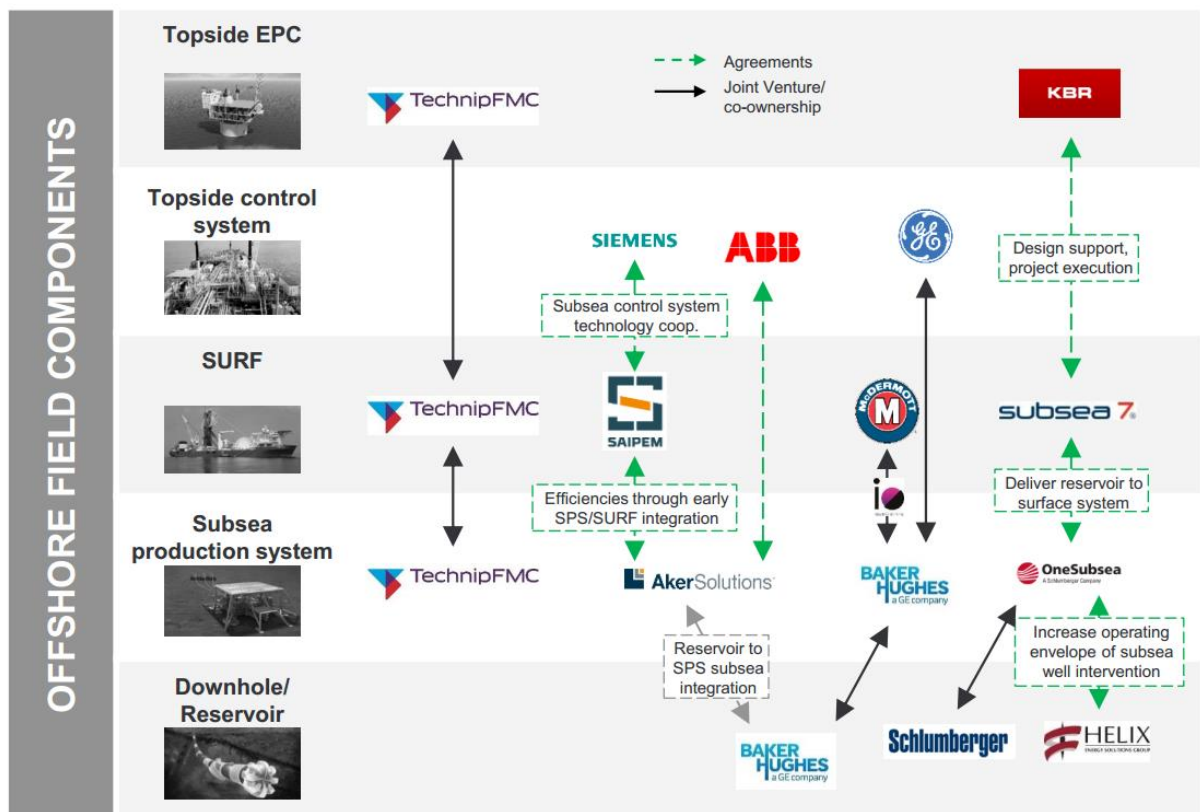
Det største omsetningen for norske leverandører er fra norske kunder, men det er stor variasjon i det internasjonale markedet for de ulike delene av leverandørkjeden. De tre største markedene i Norge i 2016 var i absolutte tall rigg- og boretjenester, topside og prosessutstyr, og innkjøp, konstruksjon og installasjon. De ulike segmentene klarer seg i ulik grad i det internasjonale markedet. I flere av segmentene har norske leverandører omtrent halvparten av omsetningen internasjonalt. Dette gjelder topside, subsea, operasjonelle tjenester, transport og logistikk og seismikk.

Innenfor enkelte områder har også norske leverandører en svært høy andel av det totale internasjonale markedet. I 2016 hadde spesielt de norske selskapene som leverer topside og prosessutstyr, og seismikkelskapene over 30 prosent av det globale markedet innenfor sine områder. Selskaper som leverer ingeniørtjenester og rigg- og supplyseselskapene (transport og logistikk) har over en femtedel av de globale markedet. Dette viser med tydelig hvordan norsk leverandørindustri har blitt et stor globale aktører innenfor svært viktige områder innenfor den globale olje- og gassnæringen.

Nye allianser og avtaler

Gjennom de siste årene har mange leverandørselskaper gjennomført betydelige restrukturingsprosesser som oppkjøp, salg, fusjoner og eierendringer på grunn av kapitalbehov og konkurransesituasjonen. Alle selskaper har hatt harde kostnadskutt. Samtidig har arbeidet med effektivitet- og produktionsforbedringer gitt gode resultater, og konkurransekraften er betydelig styrket i den norske leverandørklyngen.

Figuren under viser noen eksempler på nye globale allianser i verdikjeden. De fleste av disse selskapene er globale aktører, men de norske datterselskapene er store innenfor flere av segmentene, spesielt subsea. For eksempel medførte sammenslåingen av Technip og FMC i 2016 til at TechnipFMC subseaavdeling er konsentrert rundt Kongsberg-kontoret deres. Subsea7 er sterkt tilstede i Stavanger, og ABB og Siemens har deres subsea-ekspertise i Norge.



Eksempler på nye globale leverandørallianser i verdikjeden.

Det er ikke bare mellom selskapene i leverandørkjeden en har sett nye allianser og avtaler de siste årene. De lave oljeprisene i 2015 og 2016 økte kostandsfokuset for operatørene. Reforhandling av priser, redusert omfang og optimalisering av teknologiske løsninger har levert betydelige besparelser, men noen av operatørene har også sett på hvilke kontraktsformer de har på utstyr og tjenester.

Det klareste eksemplet på denne utvikling er dannelsen av allianser mellom operatører og leverandører. Generelt forsøker disse alliansene å involvere leverandører på et tidligere tidspunkt, justere insentiver, og redusere prosjekters totale kostnad. Lundin er et eksempel på dette hvor TechnipFMC vil "dra nytte av feltet blir lønnsomt", det vil si at TechnipFMC vil ta noen av prosjektrisikoen, men også få en oppside. AkerBP har inngått en subsea-allianse med Subsea7 og Aker Solutions Subsea, og en plattform-allianse med ABB, Kværner, Siemens, Aker Solutions Engineering, mens Centrica har en 5-årsavtale med Aibel, DNV-GL og Subsea7.

Styrket posisjon for nye kontrakter

De siste årene har trenden vært en økning i risiko og hardere betingelser for den enkelte leverandørbedrift. Norsk Industri har sammen med Norsk olje og gass vært pådriverne for å til gode standardkontrakter, som er bedre balansert og som benyttes bør benyttes av aktører, enn at hvert selskap skal bruke og utvikle egne kontrakter. For å oppnå varige forbedringer og økt konkurransekraft har en sett at det jobbes mer i retning av felles insentiver, økt gjenbruk og bruk av leverandørløsninger, standardisering og kostnadseffektive konsepter. Eksempelvis gjennom arbeidet tekniske standarder i tillegg til standardkontraktene. I tillegg er fokuset på teknologi og innovasjon vesentlig for å sikre mer kostnadseffektive løsninger. OG21-strategien og DEMO 2000-programmet er sentrale bidrag her. Når en ser på søkningen og kvaliteten på prosjekter som

søker støtte i det viktige DEMO 2000 programmet bør myndighetene tilføre ytterligere midler for å få realisert enda flere av prosjektene.

Kontraktstildelingen på mange av de nye prosjektene viser svært høy norsk andel på leveransene. For eksempel har norske leverandørselskap¹ fått 89 prosent av de 97 kontraktene på Johan Sverdrup-feltet. Av de store kontraktene som utgjør 42 milliarder norske kroner har norske leverandører fått 80 prosent av denne verdien. Andre eksempler hvor norske leverandørbedrifter har fått betydelige kontrakter er:

- I mars 2017 ble Kværner en tildelt totalkontrakt for oppgradering av Njord A-plattformen. Avtalen har en estimert verdi på rundt 5 milliarder kroner og vil utgjøre rundt 3 000 årsverk. Samme måned fikk Aker Solutions, Kværner og Siemens hver sine FEED-kontrakter i forbindelse med fase 2 i utbyggingen av Johan Sverdrup-feltet.
- I forbindelse med innlevering av PUD for Johan Castberg-utbyggingen i desember 2017 fikk Aker Solutions kontraktene som skal forsyne subsea produksjonssystemer (SPS), og ansvaret for design av topsides for produksjons- og lagerskipet. Total kontraktsverdi er fire milliarder kroner. SPS består av 30 brønner med tilhørende havbunnsrammer og havbunns produksjonsutstyr.
- TechnipFMC har også signert en intensjonsavtale for undervanns-produksjonssystemet til Snorre Expansion Project (SEP). Intensjonsavtalen har en kontraktsverdi i underkant av to milliarder kroner, og omfatter seks havbunnsrammer og havbunnsproduksjonsutstyr til totalt 24 brønner.

Langsiktige subsea-vedlikeholdsavtaler tildelt på norsk sokkel

Rett før nyttår tildelte Statoil langsiktige viktige kontrakter til Aker Solutions, TechnipFMC og OneSubsea. Kontraktene har en samlet estimert verdi på over 8 milliarder kroner og varighet til 2023. I tillegg omfatter avtalene opsjoner på totalt 20 år. Langsiktige, forutsigbare og stabile rammebetingelser har vært et stort ønske fra leverandørindustrien. Vedlikeholdet omfatter over 500 subseabrønnene på norsk sokkel. Utstyret til disse brønnene er opp gjennom årene stort sett blitt levert av de norske verdensledende klyngende innenfor subsea produksjonsutstyr. Disse vedlikeholdsavtalene gir gode ringvirkninger også for underleverandørene til disse selskapene. Mesteparten av vedlikeholdsarbeidet vil bli utført på Ågotnes-basen utenfor Bergen, i tillegg til Polarbase i Hammerfest. Prognosene for subsea markedet viser i vekst både på norsk sokkel og i det globale markedet det fremover,

Næringens nasjonale konkurransekraft

Femti år med norsk olje- og gassvirksomhet har ikke bare gjort Norge til et av verdens rikeste land i økonomisk forstand. Norge har også fått en formidabel kunnskapsbank i form av kloke hoder, hender, teknologi og industrielle systemer. Næringen har gjort Norge til et kraftsenter for kunnskapsutvikling, innovasjon og nyskaping. Olje- og gassbransjens krav til helse, miljø og sikkerhet, teknisk krevende og kapitalintensive prosjekter og operasjoner og ikke minst betalingsvilje, har vært godt egnet for kunnskapsintensiv industri i høykostlandet Norge.

I mange tiår fremover vil olje- og gasselskaper verden over fortsatt være viktige kunder for denne industrien. Titusener av norske arbeidstakere vil ha utfordrende og meningsfulle arbeidsoppgaver og skape store verdier. Næringen har også sett at andre bransjer kan trekke veksler på kunnskapsarven fra oljeindustrien. I 2014 ga Norsk olje og gass ut en beskrivelse av 26 eksempler på teknologioverføring fra olje- og gassektoren. Overvåking av hjertepasienter og finanstransaksjoner, lading av el-biler og romfart er noen

eksempler. I 2017 kom oppfølgeren «Teknologioverføringer fra olje- og gasssektoren», med eksempler blant annet innenfor: Fornybar energi, medisin, helse, romfart, havbruk, fastlandsindustri, bygg og anlegg og reiseliv.

Når norske aktører nå spiller en sentral rolle i gigantiske havvindprosjekter, bygger ut solenergianlegg over hele verden og har blitt verdensledende på fiskeoppdrett, så er det viktig å ha i minnet at kompetanse og teknologiske løsninger fra olje- og gassbransjen har gjort dette mulig. Dette skaper nye virksomheter og arbeidsplasser som i sin tur blir nye norske eksportsuksesser. Fremover vil arbeidet med digitalisering i olje- og gassnæringen åpne opp nye vekstmuligheter for virksomheter i det vi kan kalle "dataindustrien" – og skape arbeidsplasser, løsninger og kompetanse som vil kunne bidra i en rekke andre næringer. Som en svært data-rik bransje er olje- og gassnæringen en god basis for å skape en sterk norsk dataindustri.

Skal denne reisen fortsette er det avgjørende at olje- og gassnæringen fortsatt klarer å rekruttere dyktige fagarbeidere, ingeniører og mennesker med humanitær fagbakgrunn. Det er nødvendig at ungdommen fortsatt velger fag og studieretninger som næringen etterspør. Skal norsk sokkel være et attraktivt investeringsområde er tilgang på kompetanse en svært viktig faktor.

De siste årene har lavere olje- og gasspris, sammen med høyt kostnadsnivå ført til en situasjon med lavere aktivitet, permitteringer og oppsigelser. I denne perioden har også næringens omdømme blitt utfordret, både direkte som følge av nedgangen og som følge av en offentlig debatt om ressursforvaltning, klima og framtidsutsikter. Det er derfor svært viktig at næringen deltar aktivt i den norske debatten og kommuniserer hvor den står i dag, hvordan den vil bidra fremover og hvilke muligheter dette gir for samfunnet og den enkelte arbeidstaker.

Betydelige havvind muligheter for norske leverandørmiljøer

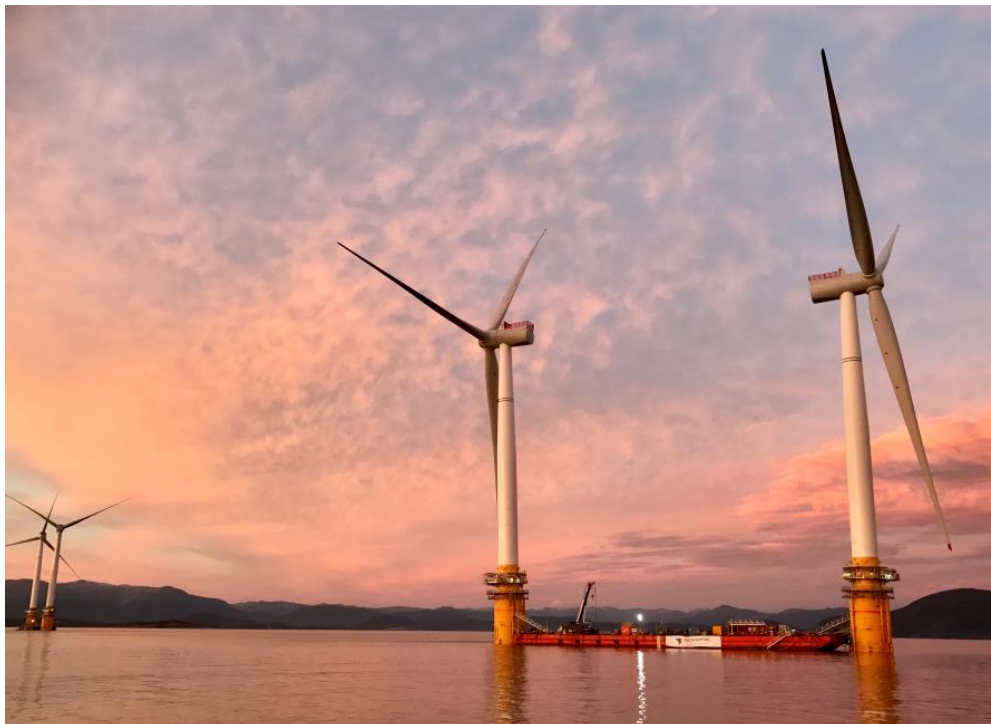


Foto: TechnipFMC, Hywind prosjektet, Stord

Norsk Industri har sammen med Norwegian Energy Partners vurdert markedsmulighetene og potensialet for norske leverandører i det globale vindmarkedet. I deler av markedet både på produkt og tjenestesiden er det betydelige muligheter. Rapporten påpeker konkrete markedsområde for de norske leverandørmiljøene.

Norsk Industri har i tillegg, sammen med Norges Rederiforbund og NORWEA, nylig overlevert myndighetene en rapport med forslag til en ambisiøs nasjonal strategi som blant annet skal bidra til at norsk markedsandel i det internasjonale havvindmarkedet er 10 prosent av totalleveransene innen 2030. Det vil si nærmere 30 milliarder kroner. Videre må det legges til rette for demonstrasjonsprosjekter og fullskalaprosjekter i Norge for å fremme økt teknologiekspert. Et tredje poeng er at teknologien har et potensiale for å redusere CO₂-utslipp fra norsk sokkel ved at gassturbiner offshore delvis kan erstattes av flytende offshore-vind.

Petroleumsvirksomhet, skipsfart og marine operasjoner med tilhørende teknologiutvikling og prosjekterfaring er områder hvor Norge har verdensledende kompetanse. Kombinert med norsk industris spisskompetanse på flytende løsninger representerer dette en stor mulighet for å videreutvikle teknologi og kompetanse fra våre havbaserte næringer. En norsk havvindsatsing er grønn omstilling i praksis. Norge har dermed svært gode muligheter til å kunne bli en stor aktør i et fornybarmarked med et stort og realistisk vekstpotensial.

5.3 Kontrakter

Alle de "klassiske" standardkontraktene ble reforhandlet og inngått i 2015, og det er historisk med disse avtalene på bransjenivå. Det var tidligere anbefalte kontrakter mellom Statoil (opprinnelig også Hydro og Saga), men nå er de anbefalt av Norsk olje og gass og Norsk Industri. De reforhandlede kontraktene betyr en ny praksis for kontrahering på norsk sokkel, og vil inkludere EPC(I) betingelser for leveranser knyttet til nye installasjoner (Norsk Totalkontrakt), EPC(I) betingelser for leveranser av modifikasjonsoppdrag og moduler (Norsk Totalkontrakt – modifikasjon og modul), samt betingelser for leveranse av fabrikkasjonsoppdrag (Norsk Fabrikasjonskontrakt).

Det er noen endringer som at protokollen er fjernet fra de nye standardene og erstattet med forord. Det innebærer at partene ikke lenger er forpliktet til å anvende standarden innenfor sitt anvendelsesområde, og det gjelder ikke særlige prosedyrer for å avtale avvik fra standarden. Men dette er ingen hindring for å anvende kontrakten utenfor anvendelsesområdet, og tvert imot om bred standardisering skal oppnås. Daværende statsråd Tord Lien var tilstede og til dels vertskap for signeringene og OED er begeistret for bransjearbeid for å kutte kostnader og har klare forventninger til at kontraktene nå tas i bruk. Nåværende minister Terje Søviknes har oppfordret til bruk ved flere anledninger. Kommersielle forhold er i mindre grad bli standardisert i de nye standardkontraktene, og det er dermed en del punkter å være klar over når det gjelder hva man skal være oppmerksom på og hva som skal forhandles for det enkelte prosjekt. Temaer som det har vært brukt mye tid på er risiko for designutvikling og vekst, kontantstrøm, endringsordremekanismer, ansvar for underleveranser levert under selskapets rammeavtaler og ansvarsbegrensninger (forsinkelse, garantiansvar, totalansvar, andre risikofordeling). Det vises til materiell fra kursene og seminarer om standardkontrakter for detaljer. Det er representanter for selskapene som har forhandlet og representasjonen er vist i figuren under.

Tidsløpet har vært som vist under:



Gjennom avtalene om standardkontrakter har Norsk Industri og Norsk olje og gass som parter opprettet og driver et styre (SKS) som skal stimulere til økt bruk av slike kontrakter i Norge og for norske leveranser til utlandet. Uttalt intensjon er å finne balanse mellom oljeselskapenes og leverandørenes behov for effektiv gjennomføring. Målet er å vedlikeholde og utvikle Standardkontraktene for å sikre kostnadseffektivitet og bedre prosjektgjennomføring gjennom forenkling i anbud og prosjektadministrasjon i et nasjonalt og internasjonalt perspektiv. Samtidig understrekes at de inngåtte kontraktene gjerne brukes innenfor andre områder som for eksempel landanlegg, men da med noen tilpasninger.

Fra Norsk Industri har i 2017 følgende deltatt i Standardkontraktstyret (SKS):

Erling Matland, Aibel

Henrik Inadomi, Kværner

Thomas Bille, TechnipFMC

Hans Petter Rebo (sekretariat)

Christopher Sveen, (rådgiver for Norsk Industri og tidligere forhandlingsleder)

SKS har gjennomført to ordinære styremøter i 2017 (8. februar og 15. september), og ett møte med Petroleumstilsynet.

Det har ikke vært noen forhandlinger av standardkontrakter i 2016, men det har vært gjort et betydelig arbeid i kurs, opplæring pluss viderføring av prinsipper i Norske innkjøpsbetingelser (NIB).

BEDRIFTENE I STYRET OG FORHANDLINGSUTVALG



Det er en rekke kontraktsområder som kan være aktuelle etter NF, og det er opp til SKS å prioritere og å oppnevne FU for kommende forhandlinger. Dette vil gjelde kontrakter utenom de "klassiske" standardkontraktene (NF/NTK), og vil innebære nybrottsarbeid og kunne bidra til ytterligere standardisering. Dette er på agendaen til SKS for 2018.

KonKraft-prosjektet kom med følgende to anbefalinger om standardkontrakter:

Standard "Alliansekontrakt"

Aktørene bør ta et initiativ til å starte arbeidet med å utvikle en ny type standardkontrakt som har basis i en partnerskapstankegang, og som legger til rette for involvering av hovedleverandører fra tidlige prosjektfaser, stimulerer til utvikling av langsiktige samarbeidsforhold og tilrettelegger for felles styringsprinsipper og tett samhandling.

Standardkontraktstyret (SKS) bør utarbeide et mandat til Forhandlingsutvalget for Standardkontrakter for utarbeidelse av en «Standard Alliansekontrakt». En slik standardkontrakt kan bygge på eksisterende standardkontrakter.

Standardkontrakter må benyttes

Operatører og leverandører må i økende grad ta i bruk de nye standardkontraktene.

Norske innkjøpsbetingelser 2016 (NIB)

Det ble i 2016 i regi av Juridisk Forum hos Norsk Industri og bedriftene der vært forhandlet og ferdigstilt innkjøpsbetingelser mellom leverandørene, de såkalte Norske Innkjøpsbetingelser (NIB). De samme prinsipper som standardkontrakter (spesielt fabrikkasjonskontrakten) har vært grunnlaget, og NIB gir

grunnlag for ytterligere standardisering gjennom innkjøp og rammeavtaler. Deltagerne i Juridisk Forum representerer en bredde i sammensetning slik at hensyn har vært tatt både til utstyrsleverandører og hovedkontraktører. Bedrifter som har deltatt har vært Kværner, EMAS AMC, Aibel, Worley Parsons, Aker Solutions, ABB, FMC Technologies, IKM, Siemens, GE oil and gas, Nexans og Beerenberg.

[Link til kontraktene](#)

Bruk av kontraktene

Det er ikke noe krav om bruk av kontraktene, kun anbefalt brukt. Men styrken nå i forhold til tidligere er at Norsk olje og gass er part (og ikke kun Statoil blant operatørselskapene). Det er imidlertid mange som skal involveres og kjenne til kontraktene før en utstrakt bruk er oppnådd. Den store standardiseringsgevinsten, oppnås selsagt først når mange benytter disse. Det minnes derfor om at alle har et ansvar for bruk av de omforente kontraktene, både bedrifter, organisasjoner og myndigheter (OED har eksempelvis vært aktive i denne forbindelse). SKS sin viktigste oppgave fremover er å bidra til utstrakt bruk av kontraktene. Det oppleves økt bruk av kontraktene gjennom 2017.

5.4 Standarder

NORSOK-eierne og Standard Norge

I 2015 ble det etablert en Eieravtale for Norsok standardene av Norsk olje og gass, Norsk Industri og Norges Rederiforbund som stadfester partenes forpliktelser til å vedlikeholde og utvikle nye relevante NORSOK-standarder. Det ble også inngått en såkalt Oppdragsavtale mellom eierne og Standard Norge om vedlikehold, oppdatering og salg av standardene (NORSOK og ISO). Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene OED, NFS, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO.

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Som kjent har summen av krav over tid blitt for omfattende i olje- og gass-bransjen. Det har blitt oppnådd aksept for at det å redusere antall selskaps-spesifikke krav er veien og gå. Videre er det mål om forenkling, standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig og gjenbruke av løsninger i større grad. Det er utvilsomt at det har blitt mye dokumentasjonskrav i bransjen, og vi jobber for oppdatere og revidere NORSOK inkludert mer bruk av kost-nytte-betraktninger.

Styringen av arbeidet med NORSOK-standardene skjer i sektorstyre petroleum, der tre-parts-samarbeidet er representert. Styret ledes av Statoil og med Aker Solution som nest-leder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltelskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0.75 MNOK i 2017.

Bedriftene er representert ved:

Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions

Tom Eddy Johansen, TechnipFMC

Svein Løvås, IKM (overtok etter Jens Hodne, MHWirth)

Det ble i 2014-2016 gjennomført og presentert NORSOK analyse-prosjektet, og rapporten er tilgjengelig. Arbeidet har blitt presentert for Ekspertgrupelederne, Petroleumstilsynet, LO, Fellesforbundet, Industri Energi, Lederne, Standard Norge, DNV GL, KonKraft, OED, NHD og ASD.

For 2017 har det vært god fremdrift i arbeidet, og NORSOK-porteføljen betraktes nå som oppdatert. Unntaket er de såkalte Z-standardene, og det har i 2017 og vil fremover bli jobbet for digitalisering av standardene og revisjon av de Z-Ti (teknisk informasjon) som tar hensyn til nye digitale arbeidsprosesser.

KonKraft-prosjektet støtter også arbeidet med følgende anbefalinger:

Økt bruk av NORSOK

Arbeidet med standardisering er svært viktig og bør prioriteres høyere.

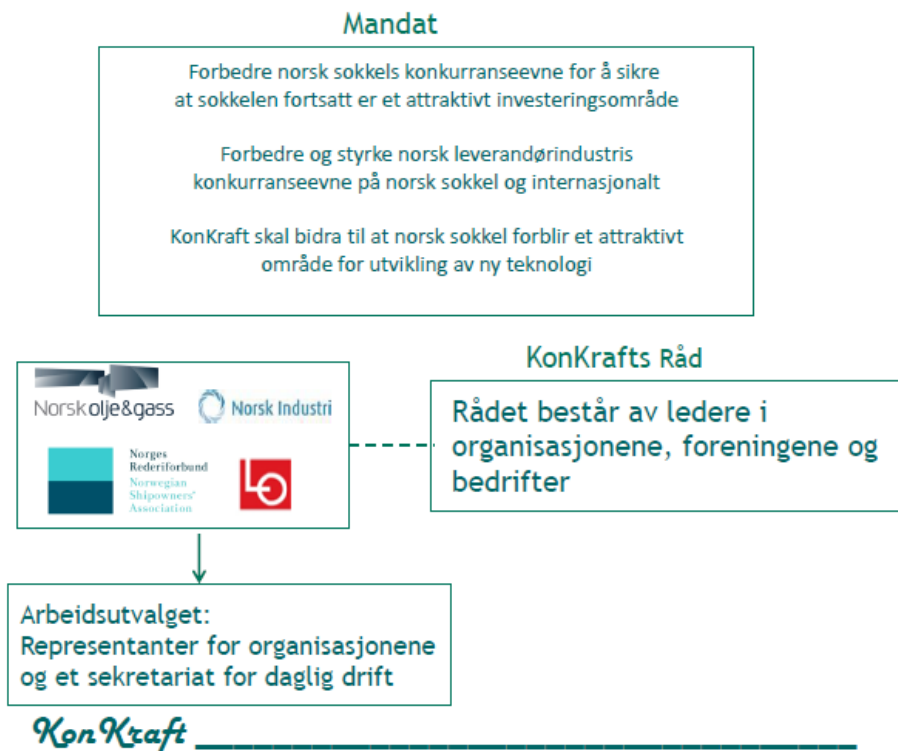
Arbeidet med NORSOK-standardene er og må være partssammensatt.

Sektorstyret petroleumsstandardisering bør opprettholde en høy ambisjon i arbeidet med å etablere og videreutvikle industristandarder som fremmer gode sikkerhetsmessige, kostnadseffektive, tekniske, og konkurransedyktige løsninger.

De PTIL-refererte standardene (95 standarder) – både NORSOK-standarder og øvrige standarder – bør i størst mulig grad brukes uten selskapsesifikke krav.

5.5 KonKraft

KonKraft organisering og mandat



Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Norsk olje og gass og Norges Rederiforbund.

I tillegg til prosjekter "Konkurranseskraft – norsk sokkel i endring", har Stortinget i 2017 preget mye av arbeidet til KonKraft gjennom året. KonKrafts Råd og Arbeidsutvalg har i den forbindelse vært opptatt av å sikre gjennomslag for KonKrafts saker i programprosesser, i det nye Stortinget/ ny regjeringsplattform.

KonKrafts Råd

Det ble avholdt tre møter i KonKrafts Råd i 2017 (31. januar, 27. juni og 19. september). Hovedsakene i 2017 har vært opprettelsen av prosjekt "Konkurranseskraft – norsk sokkel i endring" og arbeidet mot nytt Storting/ regjering i 2017.

Følgende personer har gått inn i KonKrafts Råd i 2017;

- Norsk olje og gass: Kristin Færøvik for Tor Arnesen 31.01.2017
- LO: Hans Christian Gabrielsen for Gerd Kristiansen 27.06.2017
- Norsk Industri: Ann Christin Andersen for Jan Skogseth 27.06.2017
- Norsk Industri: Mads Andersen for Linn Cecilie Moholt (1.11.2017), som erstattet Jan Arve Haugan 27.06.2017

Øvrige representanter i Rådet 31.12.2017: Frode Alfheim (Industri Energi), Jørn Eggum (Fellesforbundet), Karl Eirik Schjøtt-Pedersen, Arne Sigve Nylund (Norsk olje og gass), Stein Lier Hansen (Norsk Industri), Sturla Henriksen, Jakob Korsgård og Odd Strømnes (Norges Rederiforbund)

KonKraft AU

Det er avholdt 10 møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2017. Hovedsakene for arbeidsutvalget har vært oppfølging av Nordover- og klimarapporten/ veikartet, spesielt i forhold til programprosesser, nytt Storting og ny regjeringserklæring. AU har i tillegg blitt løpende orientering om prosjektet. AU besto 31.12.2017 av følgende personer: Olav Lie (LO), Jørn Prangerød (Fellesforbundet), Johnny Håvik (Industri Energi), Thomas Saxegaard (Norges Rederiforbund), Runar Rugtvedt, Hans Petter Rebo (Norsk Industri), Torbjørn Giæver Eriksen og Tommy Hansen (Norsk olje og gass).

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2017 bestått av sekretariatsleder Roger Pedersen (100 pst), rådgiver Inger Hoff (50 pst) og prosjektleder Ståle Tungesvik (100 pst). Sekretariatets arbeidstid har utover Rådsmøter og AU-møter i all hovedsak vært knyttet til prosjektet "Konkurranseskraft – norsk sokkel i endring". Se under for beskrivelse av aktiviteter. Sekretariatet har i tillegg deltatt på/ avholdt følgende møter

- Møte mellom KonKraft og Høyres stortingsgruppe 22. mars 2017
- Høring i næringskomiteen Meld. St. 27 (2016-2017) Industrien - grønnere, smartere og mer nyskapende.
- Høring i energi- og miljøkomiteen ifbm statsbudsjettet for 2018.
- Høring i næringskomiteen ifbm statsbudsjettet for 2018
- Møte med statsminister Erna Solberg, 22. september 2018

I innstilling fra næringskomiteen Industrien - grønnere, smartere og mer nyskapende, Innst. 453 S (2016–2017) sier flertallet, alle partiene unntatt SV:

- *"Dette flertallet har merket seg at olje- og gassnæringen, gjennom samarbeidsarenaen KonKraft, har satt i gang et nytt industriprosjekt «Konkurranseskraft – norsk sokkel i endring» hvor formålet er å sikre verdiskaping, arbeidsplasser og global konkurransekraft for den norske olje- og gassnæringen på lang sikt. Dette flertallet mener det er viktig at olje- og gassnæringen og leverandørindustrien sikrer at kostnadsreduksjoner og tiltak fører til reelle, varige og langsiktige endringer, og sikrer et aktivitetsnivå som opprettholder og videreutvikler den norske kompetanse- og leverandørklyngen. Det vil også bidra til å sikre staten fremtidige inntekter. Dette flertallet har i tillegg merket seg at det er et mål for prosjektet å øke bruken av digitale løsninger, automatisering og robotisering. Det ligger betydelige forbedringsmuligheter i å redusere overlapp, doble aktiviteter, tidstap og kostnader mellom aktørene. Dette flertallet har også merket seg at Olje- og energidepartementet har støttet prosjektet med 2,5 mill. kroner."*

I Innst. 9 S (2017–2018) Innstilling fra energi- og miljøkomiteen om bevilgninger på statsbudsjettet for 2018, kapitler under Olje- og energidepartementet m.m fikk KonKraft gjennomslag for:

Komiteens medlemmer fra Høyre, Fremskrittspartiet, Venstre og Kristelig Folkeparti viser til budsjettavtalen, hvor kap. 1830 post 50 foreslås økt med 15 mill. kroner sammenlignet med regjeringens forslag til statsbudsjett i Prop. 1 S (2017–2018).

Disse medlemmer viser til anmodningsvedtak nr. 884 13. juni 2016, jf. Innst. 401 S (2015–2016), hvor Stortinget ber regjeringen etablere et program for lavutslippsteknologi som også dekker olje- og gassnæringen.

Disse medlemmer mener at tiltak bør utvikles i samarbeid med partene i næringen som har laget et veikart for verdiskaping og reduserte klimagassutslipp, der et nasjonalt senter for lavutslippsteknologi etterspørres. Disse medlemmer viser til at lavutslippsteknologi er en sentral del av arbeidet med forskning og teknologiutvikling, og at dette reflekteres i Energi21 og OG21, der teknologi som bidrar til energieffektivisering og nullutslipp av klimagasser, er sterkt prioritert. Disse medlemmer mener at et slikt senter bør organiseres etter modell av Forskningsentrene for Miljøvennlig Energi (FME), med finansiering både fra vertsinstusjonen og forskningspartnere fra industrien. Disse medlemmer mener dette sikrer god forankring hos alle involverte parter.

Disse medlemmer viser også til at det i budsjettavtalen foreslås en redusert bevilgning til Norges forskningsråd på 5 mill. kroner over kap. 1830 post 50.

Disse medlemmer foreslår at kap. 1830 post 50 samlet økes med 10 mill. kroner og bevilges med 769,913 mill. kroner.

I Jeløya-plattformen - Politisk plattform for en regjering utgått av Høyre, FrP og Venstre. Under kapittel Olje og gass sier regjeringen at de vil:

- *De kommende årene vil olje- og gassnæringen også spille en viktig rolle i norsk økonomi og fortsatt bidra i betydeliggrad til finansiering av det norske velferdssamfunnet*
- *Legge til rette for å videreutvikle både olje- og gassvirksomheten og andre havnæringer.*
- *Regjeringen vil videreføre en stabil, langsiktig petroleumspolitik. Letepolitikken skal bidra til dette.*
- *Gass fra norsk sokkel er på kort til mellomlang sikt en del av løsningen når kull skal fases ut i europeisk energiproduksjon, og vil bidra i overgangen til et fornybart lavutslippssamfunn i Europa. Norge bør derfor legge til rette for fortsatt eksport av naturgass til Europa.*
- *Understøtte næringens arbeid med å øke verdiskapingen gjennom effektivisering, digitalisering og innovasjon.*
- *Legge til rette for lønnsom produksjon av olje og gass, blant annet gjennom forutsigbare rammevilkår.*
- *Videreføre satsingen på petroleumbasert forskning for å øke verdiskapingen, styrke internasjonal konkurransekraft og redusere klima- og miljøpåvirkningen fra virksomheten, herunder etablere et senter for lavutslippsløsninger i olje- og gassnæringen.*

Prosjekt "Konkurransekraft – norsk sokkel i endring"

KonKrafts Råd nedsatte 31. januar 2017 et utvalg for prosjektet «Konkurransekraft – norsk sokkel i endring». Utvalget skulle levere sine endelige anbefalinger til KonKrafts Råd innen 1. januar 2018. Av praktiske årsaker ble denne flyttet til 4. januar 2018.

KonKrafts Råd ønsket et utvalg og utvalgsleder med bred kunnskap om olje og gassnæringene, samt solid industriell og faglig bakgrunn. Utvalget skulle være sammensatt fra KonKrafts deltakende organisasjoner og bedrifter.

Utvalgets sammensetning:

- Walter Qvam, leder av utvalget
- Jannicke Nilsson, konserndirektør, Statoil
- Alv B. Solheim, teknisk direktør og visedirektør, Wintershall
- Atle Tranøy, konserntillitsvalgt, Aker ASA
- Hans-Christian Gabrielsen, leder, LO
- Lill Heidi Bakkerud, nestleder, Industri Energi
- Jan Arve Haugan, konsernsjef, Kværner
- Linn Cecilie Moholt, administrerende direktør, Carsten Moholt (frem til 13.11.17)
- Jakob Korsgaard, administrerende direktør, Maersk Drilling Norge AS
- Monica Bjørkmann, administrerende direktør, Subsea 7 Norway
- Ann-Christin Andersen, digitalsjef, TechnipFMC (fra 13.11.17)

Prosjektet vil mottatt finansiell støtte fra Olje- og energidepartementet (OED) på 2,5 millioner. 1,25 millioner kroner ble utbetalt i 2017. OED har gjennom hele prosjektperioden hatt mulighet til å være observatør i møtene til utvalget og arbeidsgruppene. Utvalgets medlemmer har utført arbeidet ved siden av sine ordinære stillinger og verv.

Prosjektet har gjennom hele perioden hatt et sekretariat på tre personer: Ståle Tunesvik, prosjektleder (fristilt på fulltid fra sin ordinære stilling i Statoil), Roger Pedersen, sekretariatsleder KonKraft og Inger Hoff, rådgiver KonKraft

I 2017 hadde utvalget 7 heldagsmøter (16. februar, 3. april, 22. juni 2017, 31. august, 17. oktober, 6. desember og 14. desember).

Utvalget nedsatte med bakgrunn i sitt mandat fire faglige partssammensatte arbeidsgrupper for å kunne danne seg et helhetlig bilde av bransjens bredde og dybde innenfor de ulike fagfeltene. Disse arbeidsgruppene var: Tilgang og leting; brønnleveranse; feltutvikling og drift (se vedlegg 1 for prosjektorganisasjon).

Totalt har 60 personer fra industrien deltatt i utvalget eller i en arbeidsgruppe.

Arbeidsgruppene har hatt høy møteaktivitet. I regi av prosjektets sekretariat har det vært avholdt tre fellesgruppemøter, med eksterne foredragsholdere (18 mai, 22. august og 28. september). I tillegg har arbeidsgruppene selv strukturert sitt eget arbeid, med eksterne foredragsholdere, og ved behov opprettet egne undergrupper. Sekretariatet har deltatt på enkelte møter til arbeidsgruppene.

I forbindelse med prosjektet har sekretariatet også gjennomført enkelte studier og knyttet til seg eksterne ekspertise (Digital Norway og First House). Gjennomførte studier er:

- Advokatfirmaet Selmer DA. Juridisk betraktning rundt forslag om deling av data generert på norsk sokkel
- Rystad Energy. Studie om norsk sokkel attraktivitet
- Rystad Energy. Studie om norsk leverandørindustri posisjon og konkurransekraft.

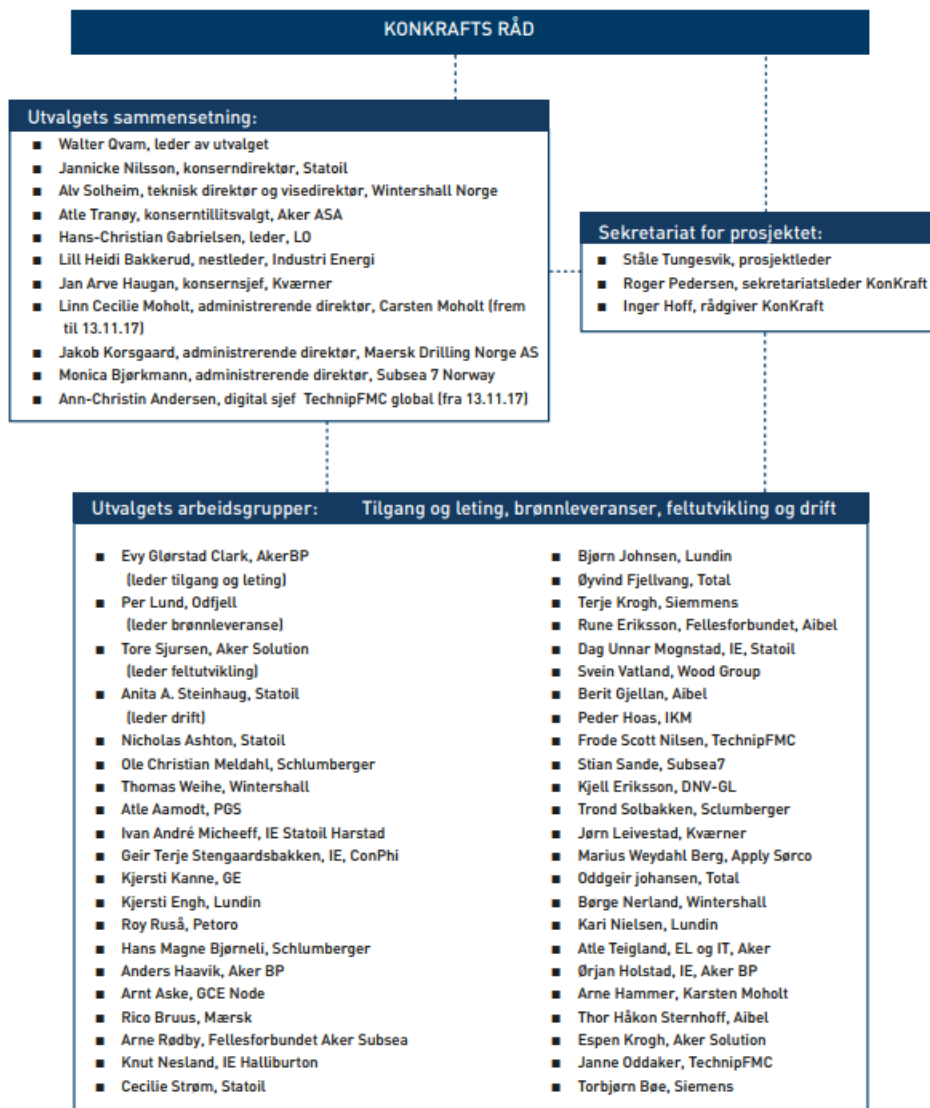
Prosjektledelsen har gjennom hele arbeidsprosessen søkt være åpen og utadrettet. Foreløpige tanker og status i arbeidet har blitt delt fortløpende eksternt og internt i organisasjonene og KonKraft AU. Prosjektledelsen har også hatt løpende møter med myndighetene (7 møter/ innledninger med OED, 3 møter med Ptil, 2 møter med OD).

Gjennom prosjektperioden har arbeidet vært presentert og hentet innspill på rundt 200 ulike arenaer

Et utvalg eksterne presentasjoner:

- Norsk Industri Offshorekonferanse, 6. februar
- Kluge Offshore Summit, 9. mars
- Konsernkonferansen i Aker ASA, 15. mars
- Norsk olje og gass` årskonferanse, 16. mars
- Norsk industri olje & gass - åpent medlemsmøte, 20. april
- Barentshavskonferansen, 25. april
- Norsk Offshoredag, 10. mai
- OG21 konferanse, 23. mai
- Fellesforbundets olje- og gasskonferanse, 31. mai.
- Arendalsuka, 14. – 18. august. To arrangementer
- 5. Oljebransjens Innkjøpskonferanse, Stavanger 27-28. september
- LOs olje- og gasskonferanse, 31. oktober
- OG21 Forum, 5. november

Prosjektorganisasjon:



5.6 Juridisk Forum

Det ble avholdt fire ordinære møter i Juridisk Forum i 2016 (10. februar, 8. juni, 21. september og 16. november). I tillegg har det vært avholdt flere formøter og temamøter, kontakt med Norsk olje og gass, koordinering med Standardkontraktstyret, Samrådsmøte med Juridisk utvalg og UiO samt at det har blitt gitt en del eksterne presentasjoner. Forumet har blitt meget vel etablert, blitt en ressurs for administrasjonen og bedriftene innenfor det petroleumsjuridiske området. Det har også gitt høringsuttalelser i flere sammenhenger.

De viktigste oppgavene og hendelsene har vært:

- Dialog og rådgiver for leverandør-industriens representanter i Standardkontraktstyret, inkludert forslag til øvrige prioriterte standardkontrakter
- Forberedelser til og deltagelse på samrådsmøte med Norsk olje og gass og Universitetet i Oslo
- Orientering i bransjestyret

- Petroleumslovens formåls-bestemmelse og samfunnsøkonomi (studier ved UiO og NTNU/BI)
- Gjennomføring av kursing om standardkontrakter

Studien fra professorene i samfunnsøkonomi Hilde Bjørnland (BI) og Ragnar Torvik (NTNU) ble presentert på offshore strategikonferansen, ["Ringvirkninger, klynger og samfunnsøkonomien for feltutbygginger på norsk sokkel"](#)

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

Leder: Henrik Inadomi, Kværner

Nest-leder: Bjørn Gisle Grønlie, TechnipFMC

Dag Waldenstrøm, Worley Parsons

Frida Norland, Aker Solutions

Hege Bretseg, ABB

Tone Kaasen, IKM

Laurel Erin Mittenthal, Siemens

Cathrine Schlytter Killi, GE oil and gas

Simen Ausland, Aibel

Stein Ove Erdal, Nexans

Gipsy-Ann D'Souza, Woodgroup Mustang (delvis)

I tillegg har Christopher Sveen fra Kyllingstad Kleveland deltatt på samtlige møter som rådgiver for administrasjonen i Norsk Industri og tidligere forhandlingsleder. Christopher har vært sentral i kursing om de inngåtte standardkontraktene.

5.7 Forskning og utvikling, OG21 nasjonal strategi, Petromaks og Demo2000

Norges teknologistrategi for petroleum (OG21)

Norges teknologistrategi for petroleumssektoren (OG21) ble etablert i 2001 for å identifisere teknologiske prioriteringer for en effektiv og miljøvennlig petroleumsvirksomhet på norsk sokkel.

Petroleumsnæringen har i løpet av de siste 50 årene vokst til å bli Norge viktigste næring. I 2014 stod den for over 50 prosent av all norsk eksport, og om lag 30 prosent av statens inntekter.

Teknologi har vært nøkkelen til utviklingen av norsk sokkel og en vellykket norsk leverandørindustri. Så langt har utvikling og anvendelse av avansert teknologi bidratt til at om lag 47 prosent av estimerte ressurser på norsk sokkel har blitt produsert.

Oljeselskaper, universiteter, forskningsinstitusjoner, leverandører og myndigheter samarbeider gjennom OG21 for å utvikle og implementere en nasjonal teknologistrategi for Norge.

OG21-strategien beskriver en felles nasjonal innsats for å styrke forskning, utvikling, demonstrasjon og

kommersialisering av teknologi som kan løse utfordringer for petroleumsindustrien i Norge.

OG21 arbeider for å inspirere til utvikling og bruk av høy kompetanse og teknologi.

Offentlig finansiering av petroleumsforskningen er i hovedsak organisert gjennom forskningsprogrammene PETROMAKS 2 og DEMO 2000 i Norges forskningsråd. Disse programmene bidrar til å realisere målene i OG21-strategien

OG21 Forum

Det arrangeres årlig et OG21 Forum (konferanse), og i 2017 ble denne arrangert i Oslo med med 240 deltagelse. Fra Norsk Industri har Bransjesjef, Runar Rugtvedt deltatt som medlem i programkomiteen for konferansen.

Petromaks 2

PETROMAKS 2 skal ha et helhetlig ansvar for forskning som fører til en forsvarlig og best mulig forvaltning av de norske petroleumsressursene og en framtidsrettet næringsutvikling i sektoren. Programmet er avgrenset til oppstrøms virksomhet og alle forskningsprosjekter skal ha tydelig kobling til problemstillinger tilknyttet petroleumsressurser på norsk kontinentalsokkel. Den samlede aktiviteten skal dekke strategisk grunnforskning, kunnskap- og kompetansebygging, forskerrekruttering, anvendt forskning og teknologiutvikling.

Hovedmålsettingen er ny kunnskap og teknologi som gir optimal utnyttelse av de norske petroleumsressursene og som gjør norsk sokkel konkurransedyktig på kostnad, klimagassutslipp og miljø sammenlignet med andre petroleumsprovinser.

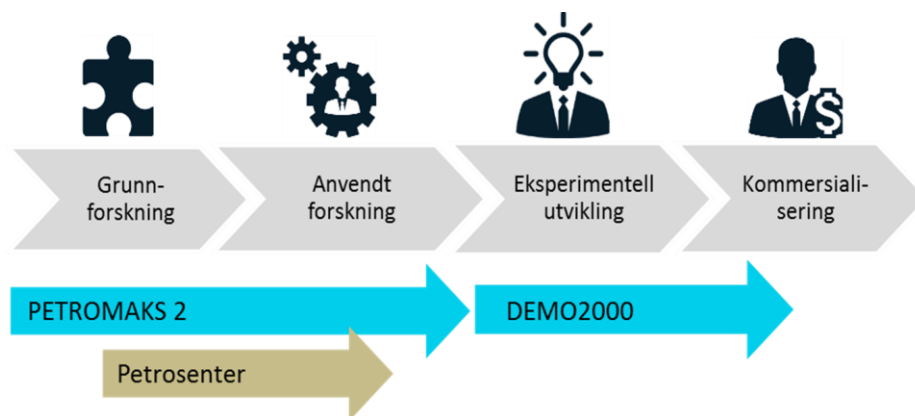
Programmet har fem tematiske prioriteringer:

- Reduksjon av klimagasser, energieffektivisering og miljø
- Leting og økt utvinning
- Boring, komplettering og intervensjon
- Produksjon, prosessering og transport
- Storulykker og arbeidsmiljø

Programmet har fire tverrgående prioriteringer som skal knyttes opp mot de fem temaområdene:

- Nordområdene
- Reduksjon av klimagassutslipp og energieffektivisering
- Digitalisering
- Utfordringer ved implementering og bruk av ny teknologi

Programmet har viktige strukturelle prioriteringer rettet mot forskerrekruttering, næringslivsinvolvering og brukermedvirkning, samt tverrfaglig- og internasjonalt samarbeid. Programmet vil benytte seg av et bredt spekter av søknadstyper. Egne utlysninger vil utgjøre kjerneaktiviteten til programmet, men samtidig vil programmet søke å initiere og delta i både nasjonale og internasjonale fellesutlysninger med andre.



DEMO2000

DEMO 2000 er et teknologiprogram som har som formål å kvalifisere norsk teknologi primært til bruk på norsk sokkel og som kan bidra til økt teknologiekspert fra Norge.

Programmet er finansiert av Olje- og energidepartementet.

I 2017 gikk bransjesjef i Norsk Industri Olje & Gass, Runar Rugtvedt inn som programstyreleder i DEMO 2000.

Bevilgninger fra DEMO2000 skal kvalifisere/pilotere ny teknologi som vil bidra til å redusere kostnader, øke effektiviteten og forbedre ytelsene på norsk sokkel.

Midlene skal bidra til å forsterke næringslivets egen satsning på å utvikle ny teknologi og gå til prosjekter med høy samfunnsøkonomisk nytte.

DEMO 2000 prioriterer pilotinstallasjoner innen fire hovedområder:

- Energieffektiv og miljøvennlig bærekraftig teknologi
- Leting og økt utvinning
- Kostnadseffektiv boring og intervensjon
- Fremtidens teknologi for produksjon, prosessering og transport.

DEMO 2000 har tildelt rundt 250 forskjellige prosjekter midler for nær 750 millioner kroner i løpet av de årene programmet har eksistert. Til sammen har det utløst prosjekter for mer enn 3 milliarder kroner.

Ny programplan for DEMO 2000 ble vedtatt i 2017. Programplanen til DEMO 2000 følger opp teknologirådene i den reviderte OG21-teknologistrategien som kom for vel et år siden. Planen gjelder for perioden 2018 – 2022.

Neste utlysning med 50 millioner kroner til bevilgninger for DEMO 2000 har søknadsfrist 10. oktober 2018. Endelig utlysningstekst kommer i månedsskifte april – mai.

5.8 HMS-rådet

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2017 14 bedriftsmedlemmer, og det er Kari Svendsbø, Aibel, som leder HMS-rådet. Vi avholdt fire ordinære møter i 2017, på vi hadde et felles møte Norsk Industris Arbeidsmedisinske Utvalg og HMS i Smelteverk og Støperi-AU der vi diskuterte arbeidshelse temaer. HMS-rådet hadde også et kontaktmøte med Ptil i 2017. Vi hadde også flere telefonmøter for å diskutere forberedelser til ulike eksterne aktiviteter og temaer. Arbeidsprogrammet for 2017 var:

Hovedsaker for 2017:

- Trenden skal snus – lærer vi av hendelser? (deler erfaring fra eget selskap)
- Effektivisering og HMS
- Opplæring
- Storulykke, beredskap, erfaring og læring
- Sikring (security) og beredskap
- Gode KPI'er, proaktive HMS-initiativer
- Støy og vibrasjon – ta i bruk resultater fra bransjeprosjektet
- Følge revisjon av NORSOK-S standardene, samt forbedringsarbeid og standardisering
- Eksponeringsregistre, helseundersøkelser og målinger
- Felles møte Norsk Industris Arbeidsmedisinske Utvalg og HMS i Smelteverk og Støperi-AU
- Høringer og kontaktmøter med Arbeidstilsynet og Petroleumstilsynet

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværsregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, samt skaderapporteringen. Høsten 2016 startet Arbeids og sosialdepartementet arbeidet med en Stortingsmelding om HMS i Petroleumsnæringen, vår bransje er representert i referansegruppen og innspillene ble forankret i HMS-rådet. Vi har startet diskusjon rundt oppfølgingen av tiltak som ble foreslått.

Administrasjonen fra O&G deltar normalt på disse møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter. Det er også et økende samarbeid innenfor NORSOK, der HMS-rådet er en ressurs i arbeidet med å kommentere for eksempel S-standardene. I 2017 er vi invitert til å engasjere oss i arbeidet i EPIM JQS, samt at vi har tatt et sterkt engasjement i norsk implementering av IOGP 423 – med sentrale forhold for at leverandørindustrien skal få til et forbedret HMS-nivå og effektivt HMS-samarbeid i bransjen.

Medlemmer i HMS-rådet i 2017:

- Kari Svendsbø, Aibel leder
- Kristine Hjelmeland, AkerSolutions
- Øyvind Reiersen, AkerSolutions (trer ut 31.12.2017)

- Svein Løvås, IKM
- Astrid Aadnøy, Apply Sørco
- Terje Vestvik, ApplyLeirvik
- Kirsti Saltnes, TechnipFMC
- Jorunn Bakken, NLI
- Ståle Øisang, Wood
- Dag Bekkelund, BIS-industrier, Representerer også KIS
- Turid Myhre, PreziosoLinjebygg
- Torstein Leth, Kværner
- Hildegunn Oppheim, Fabricom
- NYMO er nye i HMS-rådet, Oddbjørn Aass går inn fra årsskiftet

5.9 NORWEGIAN ENERGY PARTNERS (NORWEP)

Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2017 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder.

NORWEP har hatt innlegg og deltatt på Offshore Strategikonferansen 06.02, Stavanger i regi av Norsk Industri samt deltatt med innlegg på bransjemøte.

NORWEP leder prosjektet "Arctic and Cold Climate Solutions" hvor flere medlemsbedrifter i Norsk Industri deltar i tillegg til adm. i Norsk Industri.

Bransjeforeningens styre har vedtatt et sterkt videre engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. For mer informasjon om NORWEP: <http://www.norwep.com/>

6. Medlemsmøter og konferanser/Seminarer

Det har blitt gjennomført et medlemsmøte i 2016, et kontaktmøte med bedrifter i Bergensregionen og en konferanse i forbindelse med Industri Futurum, Gardermoen i tillegg til den store Offshore Strategikonferansen (egen omtale)

Åpent bransjemøte i tilknytning til årsmøtet 20. April: (Oslo)

Program:

14:00 Åpning og velkommen

- Bransjeforeningens viktigste aktiviteter og saker v/ Styreleder i Norsk Industri Olje & Gass, Ann-Christin Andersen

14:20 «Konkurranseskraft- norsk sokkel i endring», nytt Konkraft prosjekt v/Ståle Tungesvik

14:50 *Spørsmål til innledere*

15:00 Statoils nye konsernstrategi og klimamål v/Bjørn Otto Sverdrup, SVP Corporate Sustainability

15:40 Pågående og fremtidige aktiviteter på norsk sokkel v/William Christensen, Ekspedisjonssjef, Olje- og energidepartementet

16:10 Norske Innkjøpsbetingelser v/Henrik Inadomi, Juridisk direktør, Kværner ASA

16:30 Offshore vind, nye markeder og nye leverandørkjederv/Jon Dugstad, Director Wind & Solar, Norwegian Energy Partners

16:50 Oljeindustrien, globalt og lokalt, framtidutsikter v/Jarand Rystad, Rystad Energy

Kontaktmøte i Bergen, 21. september

16:00 – 16:05 Velkommen v/ Bransjesjef Runar Rugtvedt

16:05 - 16:30 Aktuelle saker for Norsk industri og bransjeforeningen v/styreleder Ann Christin Andersen (Adm. dir. TechnipFMC Norge)

16:30 - 16:50 KonKraft- prosjektet, "Konkurranseskraft - Norsk sokkel i endring" v/utvalgsmedlem Linn Cecilie Moholt (Adm. dir. Karsten Moholt)

16:50 -17:10 Spørsmål og dialog

17:10 - 17:25 Bergen Næringsråd og olje og gass ressursgruppen v/
Adm. dir. Marit Warncke og Linda L. Aase, Aker Solutions

17:25 - 17:45 **Pause/mingling**

17:45 - 17:55 CCB på Mongstad v/ CEO Øyvind Langedal

17:55 – 18:05 OneSubsea v/ Adm. Dir. Nils Arne Sølvik (TBC)

18:05 - 18:15 TechnipFMC på Ågotnes v/ Ove Magne Kallestad

18:15 - 18:30 Høgskulen på Vestlandet
v/Knut Vindenes- «Ingeniørfagene - satsning og søkertall»

18:30 - 18:45 Statoil v/ Tor Madsen – Leverandørindustriens rolle for å nå Statoils miljø- og klima-ambisjoner

18:45 - 18:55 Spørsmål og diskusjon

18:55 - 19:00 Avslutning v/ styreleder Ann Christin Andersen

Industri Futurum 20.11.17, Gardermoen



Sammen med Havbruk i Norsk Industri arrangerte bransjeforeningen et bransjemøte med tittelen "Bransjemøte for havnæringene" under Industri Futurum arrangementet til Norsk Industri på Gardermoen.

Bransjeforeningen hadde styremøte i tilknytning til arrangementet.

Bransjemøtet samlet ca 60 deltagere og hadde følgende temaer:

15.00: Velkommen
v/ bransjesjefene Runar Rugtvedt og Stål Heggelund

15.05: Aktuelt fra olje- og gassbransjen
v/ Ann-Christin Andersen, styreleder i Norsk Industri Olje & Gass og adm. dir., TechnipFMC Norge

15.15: KonKraft-prosjektet. "Konkurranseskraft - Norsk sokkel i endring"
v/ Ann-Christin Andersen

15.30: Status og planer for flytende offshore vind i Norge
v/ Arne Eik, kommersiell leder Hywind, Statoil

15.45: PAUSE

16.00: "Teknologi for individbehandling i oppdrett" – BioSort
v/ Geir Stang Hauge, daglig leder, BioSort

16.15: Automatisering av havbruksnæringen
v/ Steffen Waal, Country Manager, ABB AS

16.30: Standarder innen havbruk
v/ Erik Winther, leder for marked og forretningsutvikling, Standard Norge

16.45: Oppsummering
v/ Ann-Christin Andersen

17.00: Industrien, globaliseringen, Trump og Rocket Man!
Industrielt vorspiel v/ Hans-Wilhelm Steinfeld (Rom Q3)

18.30: Aperitif og middag (felles for Industri Futurum)

Olje & Gass bransjeforening							
RESULTATREGNSKAP							
	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Driftsinntekter:							
Kontingent							305 900
Bidrag fra Norsk Industri							
Tilskudd fra ekstern kilde			25 145				
Andre inntekter		158 804	404 520	400 568	384 239	220 104	179 254
Sum driftsinntekter:		158 804	429 665	400 568	384 239	220 104	485 154
Driftskostnader:							
Konsulentonorar	505 000	495 482	18 500	260 000	390 000		
Reise- og møtekostnader				35 135	128 970		
Kontingenter og gaver							
Diverse bidrag	75 000	100 000	100 000	100 000	100 000		
Diverse kostnader		45 896	94 429	171 033			923
Avskrevet kontingent/Tap på krav					800		
Sum driftskostnader:	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0	923
Årsresultat	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104	484 231
BALANSE							
	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Eiendeler:							
Øremerkede midler for bransjen	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663
Egenkapital og gjeld:							
Øremerkede midler pr 1.1.	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663	2 682 432
Årsresultat	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104	484 231
Øremerkede midler pr. 31.12.	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663

Merknad til regnskap:

*inntekter fra Offshore Strategikonferansen

Konsulentonorar: Rapporter, (Samfunnsøkonomiske problemstillinger ved norske olje- og gassutbygginger og Konkurransvilkår for norske leverandører på kontinentalsokkelen, samt konsulentbistand

Diverse bidrag: Standard Norge utover hovedbevilgning fra Norsk Industri

Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.