



## VEIKART FOR KORROSJONSENTPRENØRENES FORENING

### Bakgrunn

Styret i Korrosjonsentreprenørenes forening (KEF) har besluttet å etablere veikart for å beskrive hvilke muligheter som ligger for industriell utvikling på lang sikt innen bransjen og hvordan bransjen og bedriftene selv tenker seg å ta del i denne utviklingen. Kartet skal også beskrive hvordan myndighetene kan bidra til utviklingen gjennom nødvendige rammebetingelser og virkemidler.

Styret i KEF er av den oppfatning at både kompetansen og tjenestene til norske korrosjonsentreprenører vil være etterspurt både i Norge og internasjonalt i fremtiden.

### Omtale av bransjen

Korrosjonsentreprenørene har som hovedoppgave å drive korrosjonsvern, for eksempel benyttelse av industrimalere, på stål og metaller. Norsk olje –og gassindustri har bidratt til å opparbeide en kompetanse som kan overføres til andre næringer både nasjonalt og internasjonalt.

Den tyngre verkstedindustrien i Norge, oljerelatert industri til havs og på land, kraftverk og skipsverft har et stadig økende behov for vern av verdier og er noen av de største brukerne av industrimalere. I tillegg til industrimaling kommer også faggrupper som termisk sprøyting, galvanisering, varmforsinking og passiv brannbeskyttelse inn under korrosjonsvern.

Korrosjonsentreprenørene har kompetansen både på det utøvende og konsultative området. Rådgiving, planlegging og bred kunnskap om det beste korrosjonsvern er helt nødvendig for å sikre kvaliteten på arbeidet. Dessuten sikrer korrosjonsvern verdier og tar vare på miljøet. Korrosjonsvern utført på en rett faglig måte gir en bærekraftig utvikling og hindrer farlige hendelser og ulykker som for eksempel kan oppstå i forbindelse med korrosjon under isolasjon (KUI).

Korrosjonsentreprenørenes forening har syv medlemsbedrifter som samlet omsatte for mer enn 4,4 milliarder kroner og sysselsette mer enn 3500 personer i 2016.

Medlemmene er:

	Driftsinntekter 2016*	Resultat før skatt 2016*	Antall ansatte 2016*
Beerenberg Corp. AS	2 005 521' NOK	143 789' NOK	922
Bilfinger Industrier Norge AS	824 222' NOK	24 054' NOK	1041
Kaefer Energy AS	862 484' NOK	26 146' NOK	710
Norisol Norge AS	349 929' NOK	677' NOK	186
Solid Vedlikehold AS	142 311' NOK	3221' NOK	273
StS Fagstillas AS	30 321' NOK	2 635' NOK	73
StS gruppen AS	190 686' NOK	-6 971' NOK	433
<b>Total</b>	<b>4 405 474 'NOK</b>	<b>193 551' NOK</b>	<b>3 638</b>

\*Kilde: Proff.no



## **Markeder**

Markedssegmenter for medlemsbedriftene i KEF kan være

- Olje –og gass (offshore)
- Olje –og gass (nybygg)
- Petrokjemisk industri
- Energi –og kraftindustri
- Internasjonal olje –og gassindustri
- Havbruk
- Skip –og maritim næring
- Infrastruktur, bro, vei –og tunnel

Gyldendal Norsk Forlag hevder i sitt forord i boken "Overflatebehandling" at korrosjon årlig utgjør så mye som 3-4% av brutto nasjonalprodukt.

Særskilt i olje –og gassbransjen utgjør korrosjon en betydelig vedlikeholds risiko. Omtrent halvparten av installasjonene på norsk sokkel har nådd den levetiden de opprinnelig var planlagt for, og en rekke innretninger har fått samtykke for forlenget levetid. Dessuten har det i den senere tid vært flere nesten ulykker som har skyldtes dårlig vedlikehold mot korrosjon.

Riktig vedlikehold gir en betydelig levetidsforlengelse. Dette er velkjent og gir gevinster for operatørselskap, rettighetshavere, det norske samfunnet og for miljøet. Det har vært gjennomført flere analyser og studier på området og konklusjonen er at etterspørselen etter korrosjonsbeskyttelse vil øke i årene som kommer.

Vekstnæringene havbruk og energi –og kraftindustri er typiske næringer som vil ha økende etterspørsel etter korrosjonsentreprenørenes tjenester de kommende årene. Disse næringene kan dra nytte av unik kompetanse opparbeidet innen olje –og gassnæringen. KEF mener at riktig korrosjonsvern er en suksessfaktor for at disse næringene skal kunne drive kostnadseffektivt og miljømessig forsvarlig samtidig som de hevder seg i den internasjonale konkurransen.

Erfaring og teknologiutvikling fra de krevende klimatiske forholdene innen norsk olje –og gassindustri har gitt det norske korrosjonsmiljøet et internasjonalt konkurransefortrinn. Trenden er økende eksport både fra medlemsbedriftene og fra leverandører innen produkter og tjenester.

KEF mener at norske korrosjonsentreprenører har urealisert potensiale innen eksport av teknologi, produkter og tjenester.

## **Teknologi- og produktutvikling**

*Teknologisk utvikling innen bransjen historisk*

*Teknologier under utvikling som kan øke produktivitet og konkurransekraft*

*Robotisering*

*Forbehandlingsmetoder*

*Øke konkurransevne*

*Produktivitet*

*Redusere miljøskadelig påvirkning*



*Hvordan bransjen driver produktutvikling for å holde markedsposisjon og konkurransekraft, posisjonere seg i langt perspektiv*

### **Forutsetninger og virkemidler**

Medlemsbedriftene i KEF har, med få unntak, hatt utfordringer med lønnsomhet. Årsakene til dette er sammensatt, men to årsaker kan fremheves:

- sterk konkurranse med mange tilbydere og kunder med svært dominerende markedsposisjon
- uklart regelverk der tariffavtaler setter uklare grenser for konkurransevilkårene
- risiko er over tid flyttet fra kundene til entreprenørene og risikobildet for entreprenørene er i ubalanse.

KEF anerkjenner nødvendigheten av omstillingene som har skjedd innen norsk olje –og gassindustri. Imidlertid er eierne av virksomhetene avhengig av avkastning og balansert risiko på investert kapital for å kunne fortsette sine satsinger på teknologi –og produktutvikling. Slik utvikling er avhengig av at bransjen har tilstrekkelig lønnsomhet til å investere i kompetanse, utstyr og teknologiutvikling.

### **Forutsetninger og virkemidler – kompetanse**

I en høykonjunkturperiode vil kompetanseutvikling handle om å kunne tilby konkurransedyktige lønns –og arbeidsvilkår for de mest ettertraktede, mens i en lavkonjunkturperiode om tilstrekkelig med midler til å kunne ivareta kompetansen på et kritisk nivå. Bedriftene må ha økonomisk bærekraft å tilby etter –og videreutdanning til sine ansatte. Økonomiske rammer er også nødvendig for at bedriftene skal kunne være aktive pådrivere for gode utdanningsløp innen yrkesfag, ingeniørfag og annen relevant kompetanse som kvalitetskontroll e.l.

Forutsetning for nødvendig kompetanseutvikling er:

- rammebetingelser som sikrer lønnsom drift av virksomhetene og som sikrer like konkurransevilkår.
- kundekrav om at virksomhetene skal drive kompetanseutvikling både innen yrkesfag og innen høyere utdanning
- økt rekruttering

Dette kan løses gjennom:

- politiske føringer for operatørselskapenes anskaffelsesstrategier knyttet til kompetansekrav
- offentlige ordninger. Slike ordninger kan være:
  - mulighet for å delta på bedriftsinterne kurs i perioder når man mottar dagpenger under permittering
  - tilskuddsordninger og skattefordeler for kurs –og kompetansetiltak gjennomført av virksomhetene
  - avvikle arbeidsgiveravgift når det betales lønn til ansatte under etter –og videreutdanning, samt for lærlinger
  - avvikle arbeidsgivers lønnsplikt under permittering at bransjen reduserer risiko for at kompetansen de har investert i går ut av bransjen ved midlertidige aktivitetsreduksjoner
- faget må gjøres lønnsmessig mer attraktivt



### Forutsetninger og virkemidler – teknologi –og produktutvikling

Teknologi –og produktutvikling innen olje –og gassindustrien som senere kan overføres til andre næringer nasjonalt og internasjonalt er kritisk for at norske korrosjonseksperimentører skal kunne tilby kostnadseffektive løsninger både nasjonalt og internasjonalt i fremtiden.

Forutsetning for fremtidig teknologi –og produktutvikling er:

- samhandling med norske operatørselskaper
- overskuddskapital som kan investeres i forskning og utvikling

Dette kan løses gjennom:

- politiske føringer for at operatørselskapene skal samhandle med alle korrosjonseksperimentører om teknologi –og produktutvikling relatert til korrosjonsvern
- videreføring av offentlige ordninger som gjør det attraktivt for virksomhetene å investere overskuddskapital likviditet i produkt –og teknologiutvikling. Slike ordninger kan være:
  - *skattefradrag*
  - *regnskapsregler*