



# KonKraft

## Beste Praksis for samhandling i forsyningskjeden.

- Planlegging/tidligfase
- Anskaffelser/anbud
- Kontrakter/forhandlinger
- Gjennomføring/oppfølging
- Forbedring av beste praksis



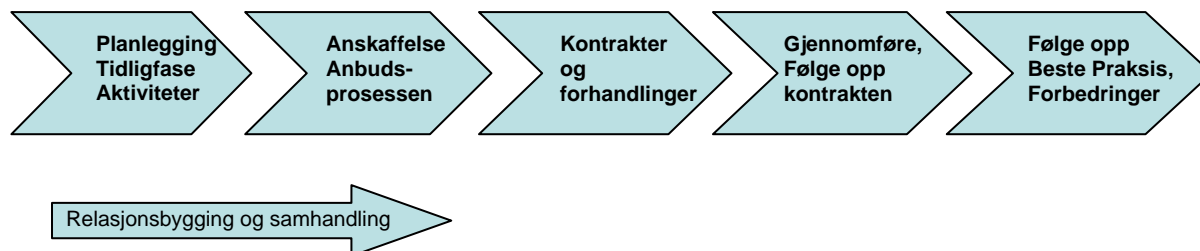
Rev. 9. mars 2004

## KonKraft Beste Praksis for samhandling i forsyningskjeden.

**KonKraft er en arena for å utvikle verdier og konkurransekraft og har som mål:**

- ✓ Forbedre norsk sokkels konkurransevne for å sikre at sokkelen fortsatt er en attraktivt investeringsområde.
- ✓ Forbedre og styrke norsk leverandørindustri konkurransevne på norsk sokkel og internasjonalt.

Disse målene kan bare nås gjennom en samhandling i verdikjeden som stimulerer til åpenhet, innovasjon og effektive kommersielle prosesser:



**Målsettingen med Beste Praksis er å bidra til:**

- ✓ Forbedret planlegging og gjennomføring av tidlig fase aktiviteter.
- ✓ Høy kvalitet på anskaffelser og tilbud.
- ✓ Gjensidig respekt i kontraktsforhandlinger.
- ✓ Fokuseret kontraktsgjennomføring.
- ✓ Systematisk oppfølging og evaluering av Beste Praksis.

### 1. Planlegging, tidligfase aktiviteter –alle aktiviteter frem til anbudsinnbydelse.

**Mål: Effektiv planlegging og forberedelse av fremtidige oppgaver og utfordringer**

**Foreslåtte tiltak:**

1. Før gjennomføringsstrategi, konseptvalg og gjennomføringsmodell er lagt, skal operatørselskap og industrien sammen søke å få frem gode industrielle løsninger til fordel for så vel selskapene som for leverandørindustrien. På denne måten vil leverandørindustriens bidrag til innovative løsninger og verdiskaping bli diskutert på et tidlig tidspunkt.
2. Operatørselskapenes planer for utbygging, drift og vedlikehold samles årlig av OLF/OED og gjøres tilgjengelig i et hensiktsmessig format for leverandørindustrien.
3. OLF og TBL vil sammen arrangere en årlig leverandørdag der operatører og hovedleverandører inviteres til å presentere sine mest aktuelle prosjekter, utfordringer og behov for utvikling av ny teknologi og løsninger. Dette er et åpent arrangement for hele klyngen.
4. Drifts- og vedlikeholdserfaring må gjøres tilgjengelig for leverandørindustrien. Tekniske krav må bringes tidlig inn i planleggingsprosessen og dokumentasjonskrav må avklares. Det må avsettes tilstrekkelig tid og ressurser på riktig tidspunkt til utvikling av driftsvennlige og innovative konsepter og teknologivalg.

## **2. Anskaffelser og anbud –alle aktiviteter frem til kontraktsforhandlinger.**

**Mål: Få frem kvalitativt gode tilbud uten unødvendige tilbudskostnader.**

**Foreslåtte tiltak:**

1. Achilles skal benyttes som et generisk system for å redusere kostnadene ved prekvalifisering. Operatørselskapene skal i tillegg bare etterspørre prosjektspesifikk informasjon. Leverandørbedriftene må sørge for at deres informasjon i Achilles til en hver tid er oppdatert.
2. Kontraktsgrunnlaget, omfang og bruk av rammeavtaler, dokumentasjonskrav og fordeling av risiko bør avklares tidlig i anskaffelsesprosessen.
3. Alle anbudsinnbydelser skal inneholde en beskrivelse av de viktigste driverne for prosjektet, så vel som kriterier for valg av anbud og timeplanen for beslutningsprosessen. Anbydere skal oppmuntres til å vise hvordan de kan bidra til økt verdiskaping i forhold til sluttproduktet.
4. Etter at anbud er inngitt og beslutning er tatt skal det gis en åpen og detaljert debriefing til alle tapende anbud som ønsker dette. Slike møter skal brukes av begge parter som et ledd i en kontinuerlig forbedringsprosess.

## **3. Kontraktsforhandlinger- bruk av kontrakter og forhandling av betingelser.**

**Mål: Kontraktsformat tilpasset oppgaven, avklart omfang, risiko, incentiver og ansvar. Redusere unødvendig papirarbeid, oppnå besparelser i tid og penger.**

**Foreslåtte tiltak:**

1. Standard kontrakter, NTK 2000, NF 92, skal brukes i henhold til signert protokoll., eller operatørselskapets egne, standardiserte globale kontrakter skal brukes der disse finnes.
2. Det skal søkes å oppnå kontrakter som sikrer felles eierskap, tilrettelegger for arbeid mot omforenede mål og som bidrar til å gjøre hverandre gode.
3. Arbeidsomfang og ansvar skal ikke presses nedover i forsyningskjeden uten rimelig enighet og kompensasjon. Kontrakter skal bygges opp med rimelig hensyn til forsyningskjedens evne til evne til å bære risiko.

## 4. Gjennomføring, oppfølging av kontrakten.

**Mål: Gjennomføring av prosjekter i henhold til plan med kontinuerlig læring og forbedring.**

**Foreslåtte tiltak:**

1. Ved oppstart av nye kontrakter skal det sørges for at gjennomføringsmodellen, oppfølgingsprogrammet og målepunkter(milepæler, del-leveranser og incentiver) er klart kommunisert, forstått og akseptert i alle ledd.
2. Omforenede verdimål og bevisstgjøring av individuelle bidrag til felles suksess. Kontrakten skal kunne modifiseres der løsninger utvikles som gir økt verdi for begge parter.
3. Det bør søkes større grad av standardisering og gjenbruk av løsninger, både mht til de få store prosjektene, de mange små subseaprojektene og det betydelige omfanget av drift, modifikasjoner og vedlikehold som forventes på norsk sokkel. Operatørselskapene må legge til rette for at leverandørene får feedback på driftserfaring.
4. I forbindelse med avslutningen av prosjekter bør det gjennomføres en debrifing mht hva som har fungert bra og hva som kan forbedres slik at alle parter kan trekke erfaringer og gjøre skrittvisse forbedringer.
5. Det bør utarbeides korte presentasjoner av gode prosjekter som et ledd i felles markedsføring.

## 5. Oppfølging og evaluering av beste praksis.

**Mål: Kontinuerlig forbedring av samhandlingen i verdikjeden.**

**Forslag til tiltak:**

1. Partene i den norske olje- og gassklyngen skal sørge for at Beste Praksis er forstått, akseptert og forankret i egen bedrift og skal følge opp bruken i egen organisasjon.
2. Det skal gjennomføres en årlig undersøkelse mht hvordan Beste Praksis oppleves og brukes av de forskjellige partene. Undersøkelsen skal spesielt fokuseres på grad av samhandling, nytteverdi og bidrag til omstillingsevne, produktivitetsforbedring, konkurransevne og internasjonalisering og rapporteres til KonKraft Topplederforum.
3. Resultatene fra undersøkelsen skal spres i klyngen og presenteres på en årlig konferanse, der de viktigste utfordringene mht samhandling tas opp til bredere debatt.
4. OLF og TBL skal sammen følge opp bruken av Beste Praksis og sørge for at oppdatering på basis av den årlige undersøkelsen der dette er nødvendig.